



Владимир Путин

«Создавая условия для бизнеса, для притока частных инвестиций, мы не должны забывать о главном: санаторно-курортный комплекс призван эффективно работать на сохранение и укрепление здоровья граждан России»
С. 6

Вероника Скворцова

«Успешное развитие санаторно-курортного комплекса — важнейший фактор, позитивно влияющий на здоровье и социальное благополучие населения»
С. 6

Олег Сафонов

«Ростуризм в рамках своих полномочий ведёт работу по продвижению оздоровительного туризма на базе санаторно-курортного комплекса Российской Федерации»
С. 11

Александр Разумов

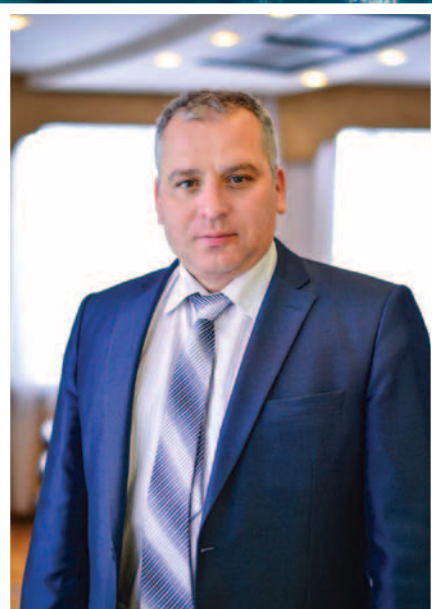
«Нам нужно возродить работу курортов и по максимуму использовать их потенциал. России нужна принципиально новая система управления динамикой здоровья населения, построенная по профилактическому принципу»
С. 16

ТЕМА НОМЕРА

РАЗВИТИЕ САНАТОРНО-КУРОРТНОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ



16+ реклама



«МНОГИЕ ГОДЫ МЫ С ВЫСОКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ПОМОГАЕМ ЛЮДЯМ ВОССТАНАВЛИВАТЬ, УКРЕПЛЯТЬ И ПОДДЕРЖИВАТЬ ЗДОРОВЬЕ. ЦЕЛЕБНЫЕ ВОДЫ, ЧУДОДЕЙСТВЕННЫЙ КЛИМАТ И ЗАБОТА ОПЫТНЫХ ВРАЧЕЙ ИСЦЕЛЯТ И ПРИНЕСУТ ОЩУТИМУЮ ПОЛЬЗУ ВАШЕМУ ОРГАНИЗМУ».

Константин Ежов,
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КУРОРТ БЕЛОКУРИХА».



АО «КУРОРТ БЕЛОКУРИХА»

Сеть санаториев «Курорт Белокуриха» — ведущее санаторно-курортное объединение в Сибири, в которое входят санатории «Белокуриха», «Сибирь», «Катунь», курортная поликлиника, оздоровительный центр «Водный мир», комплекс «Сибирское подворье», турбаза «Ранчо «Простоквашино», сеть ресторанов, производственный комплекс.

На лечение принимаются взрослые и дети от 4-х лет.

Основным лечебным фактором является азотно-кремнистая радонсодержащая минеральная вода Белокурихинского месторождения. Ежедневно в санаториях «Белокуриха», «Сибирь», «Катунь» улучшают здоровье около 1600 человек.

Лечение в санаториях Курорта Белокуриха показано при заболеваниях:

- гинекологических, урологических;
- костно-мышечной системы;
- нервной системы;
- сердечно-сосудистой системы;
- мочеполовой системы;
- органов дыхания;
- органов пищеварения;
- эндокринной системы и обмена веществ;
- кожи и подкожной клетчатки.

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. ПРОКОНСУЛЬТИРУЙТЕСЬ С ВРАЧОМ



**ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОТРАСЛЕВОЙ ЖУРНАЛ
ДЛЯ МЕДИЦИНСКИХ И ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ**

Издаётся с 2003 года
Онлайн-версия: www.ktovmedicine.ru

РЕДАКЦИЯ

Главный редактор
специального
выпуска журнала **А.Н. РАЗУМОВ**, академик
РАН, профессор, доктор
медицинских наук,
заслуженный деятель
науки РФ, лауреат премии
Правительства РФ

Шеф-редактор **Наталья ЗАДОРЖНАЯ**

Редактор **Елена ЗАВЬЯЛОВА**

Редактор
по работе с авторами **Светлана ЛЫБИНА**

Ведущий дизайнер **Надежда ВОРОНКОВА**

Дизайнер-верстальщик **Ирина КАРЕЛИНА**

Корректор **Татьяна ХИНТАХИНОВА**

Администратор редакции **Ольга КЛЕВАКИНА**

ИЗДАТЕЛЬСТВО

Издатель **ООО «КТО есть КТО»**

Директор **Анастасия НЕФЁДОВА**

Учредитель журнала,
главный редактор
издательского дома **Дмитрий НЕФЁДОВ**

Заместители
главного редактора **Наталья НУЙКИНА**
Мария НИГМАТУЛЛИНА
Виктор КУТОВ

Связи с общественностью **Сергей КОСОВ**

Фото на обложке: kremlin.ru/press/photo

Журнал «Кто есть кто в медицине» зарегистрирован в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия.

Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-26672 от 28.04.2003 (21.12.2006 — перерегистрация).

Отпечатано в типографии «Антарес»: 107113, ул. 2-я Рыбинская, 13

Тираж 3000 экз. Подписано в печать 22.05.2017.

Все права защищены. Перепечатка материалов без разрешения редакции запрещена. При использовании и цитировании материалов ссылка на источник обязательна.

Редакция не несёт ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов. Журнал распространяется на территории РФ.

Цена договорная.

16+ Журнал может содержать контент,
не предназначенный для лиц младше 16 лет

Материалы под рубрикой данного цвета
публикуются на правах рекламы.

Адрес редакции: 107023, г. Москва,
пл. Журавлёва, 10, стр. 1.

Телефоны: 8(499)704-04-24 (многоканальный),
+7(916)346-50-57 (мобильный).

E-mail: journal@kto-kto.ru

**Филиал по Уральскому, Сибирскому,
Дальневосточному федеральным округам**
644043, г. Омск, ул. Фрунзе, 40, к. 7.

Телефон / факс 8(3812)21-31-14

Официальный сайт издательства:
www.kto-kto.ru



Дорогие друзья! Уважаемые читатели!

Публикации этого номера журнала объединяет одна очень важная на сегодняшний день для нашей страны тема — все они посвящены развитию санаторно-курортного комплекса России и проблемам восстановительной медицины, а по большому счёту — охране здоровья российских граждан.

В этом году мы отмечаем 300-летие зарождения санаторно-курортного комплекса России. Три века назад государь всея Руси Пётр I, обладая прозорливостью великого деятеля, основанной на обобщении лучшего европейского опыта, издал Указ о поиске минеральных источников, с чего и началась история санаторно-курортной отрасли на российской земле, а главной её стратегической задачей стало сохранение и приумножение здоровья нации.

Наращивание здоровья нации остаётся главной чертой и новой философией медицины. Особую значимость в этой связи приобретает охрана здоровья здорового человека. Сегодня мы можем со всей уверенностью констатировать, что выполненные работы по реализации концепции охраны здоровья здорового человека и мероприятия по отраслевой программе охраны здоровья здоровых не прошли даром. Гуманистический подход, связанный с усилением роли человеческого фактора и приоритетами здоровьесбережения нации, вошёл во все основные программные документы стратегического планирования развития России.

Цель охраны здоровья здорового человека в Российской Федерации — создание системы формирования, активного сохранения, восстановления и укрепления здоровья людей, реализации потенциала здоровья для ведения активной производственной, социальной и личной жизни, снижения темпов старения, преждевременной смертности, заболеваемости, инвалидизации населения, увеличения средней продолжительности и качества жизни, улучшения демографической ситуации в стране. Курорты являются одним из важнейших направлений в достижении этой цели и должны развиваться в теснейшей связи со всей системой здравоохранения.

*Александр Разумов,
главный редактор специального выпуска журнала,
президент Национальной курортной ассоциации,
академик РАН, профессор*

СОДЕРЖАНИЕ



Президент РФ **Владимир ПУТИН**: «Нам нужна полноценная, всесторонне продуманная стратегия развития санаторно-курортного комплекса страны, которая определяла бы приоритеты государственного финансирования и порядок привлечения частных средств в эту сферу».
Статья «О повышении инвестиционной привлекательности российских курортов».

6



Министр здравоохранения РФ **Вероника СКВОРЦОВА**: «Осознавая всю значимость привлечения частных ресурсов, важно подчеркнуть, что ряду санаторно-курортных учреждений должны оставить государственный статус. Это позволит сохранить гарантированное государством бесплатное санаторно-курортное лечение социально не защищённым категориям граждан».



Заместитель министра здравоохранения РФ **Татьяна ЯКОВЛЕВА**: «Санаторно-курортная сфера является национальным достоянием России, потенциал которого важно не только максимально развивать, но и бережно сохранять».

10

11



Для дальнейшего развития санаторно-курортной отрасли необходимы совместные усилия, направленные на повышение её инвестиционной привлекательности.

Об этом — в статье **Олега САФОНОВА**, руководителя Федерального агентства по туризму.



«На всей территории российской находятся уникальные природные лечебные факторы, которые, к сожалению, не разрабатываются, не используются, затаптываются. Богатство огромное, мы на нём сидим, но ничего не делаем, просто иногда уничтожаем».
Сергей КАЛАШНИКОВ, первый заместитель председателя Комитета по экономической политике СФ ФС РФ — в интервью о реабилитационной медицине как основе санаторно-курортной сферы России.

12

• В нашей стране по-прежнему отсутствует идеал здоровья как смысл бытия и общественного престижа нации в цивилизованном обществе. Человек и его здоровье не стали нравственной ценностью.
• Медицина должна занять новое место в управлении обществом, в экономической политике, в производственной деятельности, в подготовке кадров и воспитании здорового социума, здоровых идеалов, национальной безопасности.
• Нужна другая философия, другой взгляд каждого гражданина, учёного-медика, философа, психолога, курортолога, государственных мужей на здоровье здоровых людей.
Подробности — в интервью **Александра РАЗУМОВА**, президента ГАУЗ «Московский научно-практический центр медицинской реабилитации, восстановительной и спортивной медицины ДЗМ», председателя Национальной курортной ассоциации.

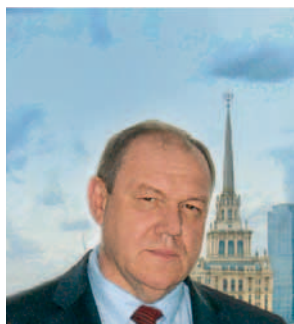


16

О современном состоянии и перспективах развития санаторно-курортной отрасли читайте в статье **Александра КОЛПАКОВА**, управляющего делами Президента РФ. «Назрела острая необходимость наметить и осуществить комплекс мероприятий, направленных и на сохранение потенциала курортной сферы, и на формирование современного подхода к организации санаторно-курортного обеспечения».



22



Почему санкур является перспективным вектором структурной перестройки экономики — об этом рассуждает **Сергей ШПИЛЬКО**, президент Российского союза туристической индустрии, глава Комитета по туризму, индустрии гостеприимства и развлечений Российского союза промышленников и предпринимателей.

26

В современных условиях необходимо создавать рыночные механизмы, которые обеспечат решение задачи доступного массового оздоровления. Это одна из основных задач стратегии развития санаторно-курортного комплекса, считает **Александр ИВАНОВ**, генеральный директор санаторно-курортного объединения ФНПР «Профкурорт».



28

СОДЕРЖАНИЕ



«Сервисные условия в медицинском учреждении должны быть идеальными, это поможет решить задачу динамического наблюдения пациентов, в том числе после санаторно-курортной реабилитации». Таково мнение **Натальи ГАВРИЛОВОЙ**, главного врача МУ «Поликлиника ФНПР».

31

Татьяна ВОДОПЬЯНОВА, председатель Федерации профсоюзов Республики Татарстан, рассказывает о перспективах развития санаторно-курортного комплекса ФПРТ.



32



Максим САФОНОВ, доктор экономических наук, заместитель президента Российской академии наук: «Считаю, что настало время активно заняться продвижением санаторно-курортного комплекса как внутри страны, так и за рубежом».

34

Генеральный директор ФГБУ СКФНКЦ ФМБА России **Гукас ТЕР-АКОПОВ**: «Необходимо выработать новую стратегию, выделив все детские санаторные учреждения в единую структуру. Было бы логично, чтобы детские санатории, находящиеся в структуре Минздрава России и ФМБА России, работали на оздоровление детей по всей территории страны».



36



Дистанционная реабилитация — это реальность. Подробности — в статье **Михаила КИЗЕЕВА**, главного врача ФГБУЗ «Медицинский центр «Решма»» ФМБА России.

38



Об истории курортного дела в России и современных проблемах санаторно-курортной отрасли рассказывает **Владимир АДИЛОВ**, доктор геолого-минералогических наук, руководитель лаборатории по применению природных лечебных факторов в реабилитации, восстановительной и спортивной медицине ГАУЗ МНПЦ МРВСМ ДЗМ.

40



Елена ЖИДКОВА, начальник Центральной дирекции здравоохранения — филиала ОАО «РЖД», знакомит с работой крупнейшей сетевой компании по предоставлению санаторно-курортных услуг в стране — АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ».

44



46

54



Департамент реабилитации и велнеса АО «Группа компаний «Медси» (**Елена ПОВАЖНАЯ**, руководитель направления по организационно-методической работе, и **Елена ГУСАКОВА**, директор) — о создании полноценного государственного реестра курортного фонда страны как одной из важнейших задач в развитии санкура России.

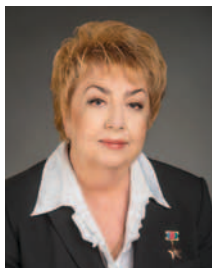


СОДЕРЖАНИЕ



Виктор ПУГИЕВ, президент Центрального совета по туризму и отдыху, рассуждает о необходимости создать дорожную карту развития отрасли.

58



Вера СЕВРЮКОВА, президент Анапской региональной курортной ассоциации, генеральный директор АО «ДиЛУЧ»: — Повышение привлекательности курортов возможно только при условии восстановления имеющихся и организации новых лечебных пляжей, формирования новых парковых зон, увеличения добычи бальнеогрязевых лечебных ресурсов, улучшения экологической ситуации на территории курортов.

60



Анатолий МЕНЬШОВ, генеральный директор Ассоциации курортов Северо-Запада, **Андрей ТРАПЕЗНИКОВ**, генеральный директор — главный врач ООО «Санаторий «Дюны»: курорты являются одним из важнейших звеньев медицины в борьбе за снижение заболеваемости и предупреждение инвалидности, а развитие санаторно-курортных комплексов — это прежде всего дополнительное инвестирование в здоровье населения.

66



Лариса ПОПОВИЧ, директор Института экономики здравоохранения НИУ ВШЭ, директор Независимого института социальных инноваций: — Россия уникальна с точки зрения предложения миру возможностей для реабилитации в любых форматах, от медицинской помощи до самых глубоких реабилитационных процедур. Эта «спящая красавица» должна быть разбужена совместными усилиями.

68



Максим КУРГИН, вице-президент Национальной курортной ассоциации: — Возможность поправить здоровье, привести себя в порядок находится в близкой досягаемости, и сделать это лучше всего в стенах специального учреждения с симпатичным и авторитетным названием «санаторий».

70



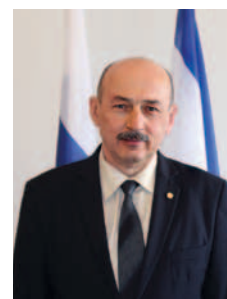
Анвар БАКИРОВ, министр здравоохранения Республики Башкортостан, важным направлением сферы здравоохранения определяет работу по совершенствованию реабилитации и существенную роль в этом отводит здравницам Башкортостана, которые сохраняют и восстанавливают здоровье человека, удовлетворяют потребности населения в активном и полноценном отдыхе.

72

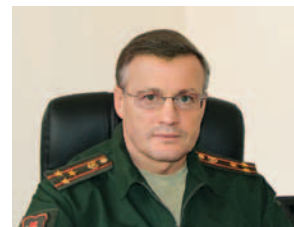
Сергей СТРЕЛЬБИЦКИЙ, министр курортов и туризма Республики Крым:

— Самое главное, что сегодня и среди самих участников туристического рынка, задействованных в самых разных направлениях курортологии, есть полное понимание, что улучшение сервиса способствует увеличению прибыли и укреплению отдыхающих именно за их учреждениями. Но кроме того, у нас, россиян, есть особые «сервисные» качества, выгодно отличающие нас от других народов, — то, что у нас в крови: радушие и гостеприимство.

74



Грязи Сакского озера знамениты на весь мир, они даже активнее, чем грязь Мёртвого моря. Об этом и других преимуществах Сакского военного клинического санатория имени Н.И. Пирогова рассказывает его начальник **Игорь ДОВГАНЬ**.



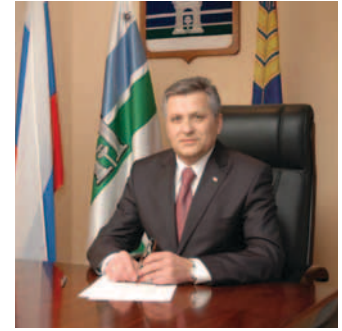
76

СОДЕРЖАНИЕ



Алтайский край является лидером среди регионов СФО по количеству отдыхающих в санаториях и входит по этому показателю в пятерку ведущих субъектов РФ. Ежегодно в его санаториях оздоравливаются более 200 тыс. человек. О развитии алтайского санкура — в интервью **Юрия ЗАХАРОВА**, начальника управления Алтайского края по внешним связям, туризму и курортному делу.

78



О курорте Белокуриха, его развитии и перспективах, — беседа с директором ООО «Дирекция санаториев курорта Белокуриха» **Сергеем КРИВОРУЧЕНКО**.

80

Фёдор ЕЛФИМОВ, генеральный директор санатория «Россия»:

— Ни на минуту не останавливаться — вот наш принцип развития: лечебная и диагностическая база ежегодно обновляются и пополняются самым современным оборудованием, внедряются эффективные методики, позволяющие добиться высоких результатов при лечении различных заболеваний взрослых и детей.



79

Об актуальных вопросах развития курортного дела в Пермском крае читайте в статье **Евгения ВЛАДИМИРСКОГО**, доктора медицинских наук, профессора, и **Матвея ОБОРИНА**, доктора экономических наук,

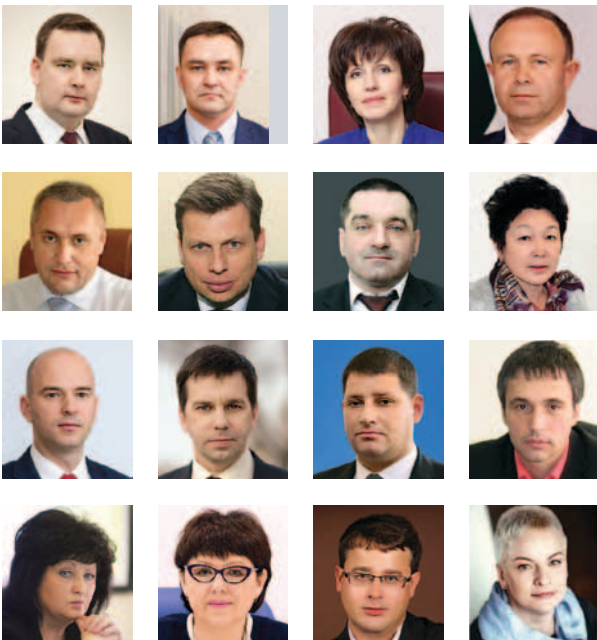
кандидата географических наук. По мнению авторов, устойчивое развитие санаторно-курортной деятельности разных регионов страны позволит не только повысить состояние здоровья человека, но и сформировать стабильные финансово-экономические условия для функционирования местных территорий.



82

86

Руководители органов управления туризмом о развитии отрасли



90

Интерактивный справочник санаторно-курортных учреждений



ИЛИ

qr.kto-kto.ru/bal76T

О повышении инвестиционной привлекательности санаторно-курортного комплекса России

■ Александр Николаев



Санаторно-курортному комплексу России, имеющему продолжительную и, по большому счёту, славную историю, в разные периоды существования довелось испытать не только уверенное движение вперёд, но и трудности. Тем не менее он всегда был и остаётся одной из важнейших составляющих, задействованных в здоровьесбережении народа.



Исторически санаторно-курортный комплекс развивался в нашей стране как неотъемлемая часть всей системы здравоохранения — об этом говорил на заседании президиума Государственного совета «О мерах по повышению инвестиционной привлекательности санаторно-курортного комплекса в Российской Федерации» в августе прошлого года **Владимир Путин**.

Продолжая эту мысль, президент подчеркнул, что сегодня роль санаторно-курортного комплекса «по-прежнему высока в лечении самых разнообразных заболеваний, их профилактике, реабилитации больных и в целом в сохранении здоровья граждан России, их трудоспособности и активной жизни». При этом «необходимость развития курортов не исчерпывается их медико-социальной значимостью, для многих городов, районов и даже регионов они могут стать основой для роста экономики, совершенствования транспортной инфраструктуры, сервисных услуг».

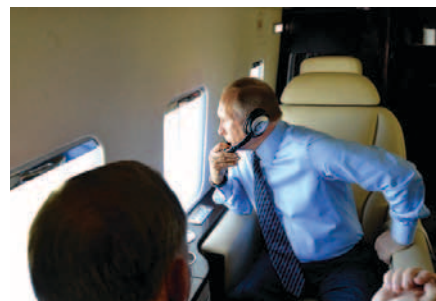
«Уникальная природа, эффективные методики лечения на наших современных курортах — это колоссальная база для повышения их конкурентоспособ-

ности, для того, чтобы они были востребованы и российскими гражданами, и зарубежными гостями, — уверен президент. — Так же, как у нас развивается въездной туризм, безусловно, может и должна развиваться та сфера деятельности, о которой мы сейчас говорим. В данном случае имею в виду привлечение зарубежных гостей, имею в виду, что природные условия в России часто являются абсолютно уникальными, без всякого преувеличения».

Владимир Путин выразил обеспокоенность по поводу низкого уровня материально-технической базы большинства здравниц, вследствие чего сейчас не используется почти 46% площадей государственных санаториев. Цифры, показывающие предполагаемые затраты на восстановление и модернизацию, внушительные, на это потребуются порядка 37 млрд рублей. «И понятно, что с каждым годом, если ничего не делать, они будут только расти, — подчеркнул президент. — Здесь трудно полагаться лишь на бюджетные средства, поэтому консолидация финансовых ресурсов, их активный поиск — одна из самых актуальных задач».

Примером современного, успешно развивающегося курорта, по словам Путина, может служить Белокуриха, куда за последнее время привлечены 1 млрд рублей из федеральных средств и 5 млрд рублей частных инвестиций. «Здесь в том числе реализуется и новый перспективный инвестиционный проект субкластера «Белокуриха-2», — отметил президент. — Здесь будет и зимний курорт, и санаторная часть на три тысячи мест с развитой инфраструктурой отдыха и оздоровления, с горнолыжным курортом прямо напротив гостиниц».

Инвестиционный проект «Белокуриха-2» реализуется в рамках Федеральной целевой программы «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации»; на Между-



негативно сказаться на перспективах развития территорий, так как непомерно высокая цена, скорее всего, отпугнёт потенциальных инвесторов.

«Создавая условия для бизнеса, для притока частных инвестиций, мы не должны забывать о главном, — предупреждает Владимир Владимирович, — санаторно-курортный комплекс призван эффективно работать на сохране-

народном научном конгрессе и 66-й сессии Генеральной ассамблеи Всемирной федерации водолечения и климатолечения в 2013 году губернатор Алтайского края получил за него награду как за лучший проект лечебного курорта. Владимир Владимирович выразил уверенность в том, что проект будет реализован: ведь фактически основные элементы инфраструктуры уже созданы, заметил он.

«Очевидно, что нам нужна полноценная, всесторонне продуманная стратегия развития санаторно-курортного комплекса страны, которая определяла бы приоритеты государственного финансирования и порядок привлечения частных средств в эту сферу, — сказал на заседании президиума Госсовета В.В. Путин. — Пока такого базового документа нет, и правительство должно приступить к его разработке как можно быстрее и принять его на первоначальном уровне не позже мая».

«Одновременно нужно завершить и формирование Государственного реестра курортного фонда и обеспечить его постоянную актуализацию, — призвал президент. — Нужно также создать открытые информационные ресурсы для российских и иностранных граждан о возможности санаторного лечения в России».

«Нужно разработать и чёткие критерии для введения системы категорий для санаториев по аналогии с так называемыми звёздами у гостиниц. Это поможет людям лучше ориентироваться при выборе здравницы и станет дополнительным стимулом для собственников и персонала санаториев постоянно повышать качество своей работы».

Одна из ключевых задач, по мнению президента, — создание благоприятной инвестсреды на курортных территориях: «Так, принципиальным вопросом

НАМ НУЖНА ПОЛНОЦЕННАЯ, ВСЕСТОРОННЕ ПРОДУМАННАЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ САНАТОРНО-КУРОРТНОГО КОМПЛЕКСА СТРАНЫ, КОТОРАЯ ОПРЕДЕЛЯЛА БЫ ПРИОРИТЕТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ И ПОРЯДОК ПРИВЛЕЧЕНИЯ ЧАСТНЫХ СРЕДСТВ В ЭТУ СФЕРУ.

для бизнеса являются обозначения охраняемых границ курортов и постановка их на кадастровый учёт. Такие режимы предусмотрены законодательством, в том числе для сохранения рекреационного потенциала курортов, однако далеко не всегда соблюдаются».

Президент призывает с особым вниманием и осторожностью подойти к обсуждению предложений ряда руководителей субъектов РФ о введении регионального курортного сбора: люди должны чётко понимать, на что конкретно тратятся собранные средства, как, кем они расходуются и каков порядок контроля за этими расходами.

Как важную тему Путин обозначил приоритетность господдержки проектов, нацеленных на решение задач развития курортов и туризма. Также он считает необходимым наделить Федеральное агентство по туризму полномочиями по продвижению услуг санаторно-курортного комплекса России на внутренних и мировых туристических рынках.

Руководителям регионов, подчёркивает глава государства, важно предостеречь себя от такой ошибки, как резкое повышение платы за пользование земельными участками: попытка пополнить таким образом бюджеты может

и укрепление здоровья граждан России и его услуги должны быть доступны для людей с самыми разными доходами».



Привлекательность санаторно-курортного комплекса во многом определяется качеством оказания санаторно-курортной помощи — таково мнение министра здравоохранения РФ **Вероники Скворцовой**. «За последние годы в санаторно-курортной сфере произошло много изменений, которые в целом отражают контекст социально-экономических изменений как в стране, так и в здравоохранении, — сказала она на упомянутом выше заседании президиума Госсовета. — Мы провели актуализацию государственного реестра курортного фонда, которая показала, что общее количество санаторно-ку-



Губернатор Алтайского края **Александр Карлин**: «Совершенствование санаторно-курортного комплекса, повышение его инвестиционной привлекательности невозможно без реализации мер по сохранению природного и рекреационного потенциала территорий курортов и лечебно-оздоровительных местностей, а также рационального использования и воспроизводства природных лечебных ресурсов»

курортных организаций составляет 1875, при этом 33% — это государственные и муниципальные организации, 67% уже сейчас частные и негосударственные, иные медицинские организации. За последние три года общее количество мест в этих организациях увеличилось на 10% — до 448 тысяч. Привлекательность санаторно-курортного комплекса во многом определяется качеством оказания санаторно-курортной помощи. В условиях развития организаций разной формы собственности явилось необходимым обновить нормативно-правовую базу на основе единых принципов и требований работы этих медицинских организаций.

В этой связи были разработаны и приняты единые порядки организации медицинской реабилитации санаторно-курортного лечения, перечни медицинских показаний и противопоказаний для санаторно-курортного лечения, внесены изменения в порядок направления граждан на лечение в федеральные санаторно-курортные организации, которые предусматривают для отдельных категорий граждан возможность бесплатного проезда к месту лечения и обратно».

Министерство здравоохранения Российской Федерации совместно с экспертным сообществом провело мероприятие по повышению структурной

эффективности работы подведомственных федеральных санаторно-курортных организаций, в ходе которого были открыты новые направления лечения и реабилитации, а также реорганизовано 39% федеральных санаториев путём создания реабилитационных подразделений ведущих федеральных научно-практических центров и передачи ряда санаториев (11%) с федерального на региональный уровень, что позволило улучшить работу койки в федеральных санаториях. Отмечен возросший уровень объёма санаторно-курортных услуг за последние годы, наблюдается развитие и въездного медицинского туризма.

«В этой связи мы, безусловно, горячо поддерживаем необходимость стимулирования частных инвестиций в развитие санаторно-курортной сферы как в условиях государственно-частного партнёрства (прежде всего на основе концессионных соглашений), так и иных, предусмотренных законодательством, механизмов, — сказала Скворцова. — При этом, осознавая всю значимость привлечения частных ресурсов, важно подчеркнуть, что ряду санаторно-курортных учреждений должны оставить государственный статус. Это позволит сохранить в том числе гарантированное государством бесплатное санаторно-курортное лечение социально не защищённым категориям граждан: детям-сиротам, детям, попавшим в трудную жизненную ситуацию, гражданам, профессия которых связана с особым риском для здоровья и жизни, а также пострадавшим в результате

сведений о всех частных и иных негосударственных санаторно-курортных организациях и сформировать на базе государственного реестра единую открытую базу данных, которой смогут воспользоваться все заинтересованные лица и организации».

По мнению главы Министерства здравоохранения Российской Федерации, «успешное развитие санаторно-курортного комплекса является важнейшим фактором, позитивно влияющим на здоровье и социальное благополучие населения, а вместе с тем на развивающуюся, экономически эффективную отрасль внутреннего и въездного туризма, повышающим престиж и привлекательность страны».



— Сегодня проделана большая работа по созданию новых регламентов, регулирующих работу санаторно-курортных учреждений; созданию информационной базы по тому перечню услуг, стандартов, качеству, которые они должны обеспечивать, — поделился своим взглядом на проблему министр по делам Северного Кавказа **Лев Кузнецов**. Ключевой задачей, считает он, становится гармонизация развития

ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ САНАТОРНО-КУРОРТНОГО КОМПЛЕКСА ВО МНОГОМ ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ КАЧЕСТВОМ ОКАЗАНИЯ САНАТОРНО-КУРОРТНОЙ ПОМОЩИ.

стихийных бедствий, техногенных катастроф и так далее».

«Мы всецело поддерживаем необходимость разработки межведомственной и долгосрочной стратегии развития санаторно-курортной помощи в России», — заявила Вероника Игоревна. При этом она особо отметила роль ревизии части действующих нормативных актов, которые определяют статус и границы округов санитарной охраны. «Важно закрепить обязательность включения в государственный реестр курортного фонда

двух составляющих санаторно-курортного комплекса: лечебных учреждений и территорий, на которых расположены эти объекты. «С точки зрения природно-лечебных факторов нам конкурентов нет, — уверен министр, — но с точки зрения уровня сервиса, качества инфраструктуры, степени благоустройства наших курортных территорий, муниципалитетов, к сожалению, мы в последнее время эту конкуренцию проигрываем, и поэтому туристы часто предпочитают курорты за пределами нашего государства». Поэтому акцент нужно сделать

именно на развитии и привлечении инвестиций — в первую очередь в сохранение, развитие курортных территорий, убеждён Кузнецов.

Вторым существенным моментом министр по делам Северного Кавказа считает необходимость восстановления вопроса по экологической экспертизе объектов, которые предполагаются к реконструкции и строительству в курортной зоне. Очень важно, с одной стороны, проработать и создать систему, останавливающую незаконное строительство, отметил он, а с другой стороны, найти цивилизованные формы, которые позволили бы объектам, не соответствующие требованиям законодательства, в правовом режиме адаптироваться к этим жёстким требованиям, не ущемляя интересов собственников.

Поделившись своими соображениями по поводу предложений о расширении режима TOP на специальные территории именно санаторно-курортного комплекса, Лев Владимирович предложил проработать порядок и принципы относительно этого вопроса вместе с Минэкономразвития России. При этом, учитывая сегодняшнее состояние федерального бюджета и Пенсионного фонда РФ, целесообразно будет отказаться от льгот по страховым взносам. По мнению Кузнецова, те налоговые преференции, которые существуют в рамках этого режима, достаточны, «и в то же время распространение этого режима не создаст нам сложностей по тем социально значимым расходным статьям бюджета и внебюджетных фондов, которые сегодня решаются на уровне Правительства РФ».

Исходя из фактов существования неосвоенных участков, хозяева которых желают сыграть на повышении цен, и наличия нерадивых инвесторов докладчик в рамках рабочей группы предложил разработать механизмы стимулирующего налогообложения, которые позволяли бы собственнику принимать цивилизованное решение по использованию площадок, приобретённых в курортной зоне, и давали возможность реальным инвесторам реализовать те задачи, которые сегодня стоят на повестке дня.

Также Кузнецов счёл необходимым дать поручение правительству, всем ФОИВ проанализировать целесообраз-

ность нахождения в собственности государства тех или иных санаториев, которые в первую очередь находятся на федеральном, региональном или местном балансе. «И как раз через использование инструментов концессии, инструментов приватизации изменить качественно состояние основных активов, которые выдвигает сегодня Минздрав России, поднять их сервис-соответствие и повысить конкурентоспособность наших регионов и наших, соответственно, курортов. Думаю, что реализация этих задач в конечном итоге позволит санаторно-курортный комплекс сделать не бюджетозависимым, а экономическим драйвером развития курортных регионов, и через это решить в том числе ключевую задачу здоровья нации», — подчеркнул Лев Владимирович.

Конкретные предложения по доработке соответствующей законодательной документации внёс на заседании президиума Госсовета президент Национальной курортной ассоциации **Александр Разумов**. Он подчеркнул, что в условиях новой России курортное дело, как и все виды хозяйственной деятельности страны, претерпело значительное изменение и потребовало создания новой законодательной нормативно-правовой базы.

В частности, Александр Николаевич считает необходимым отменить статьи Федерального закона № 406 и вернуть лечебно-оздоровительные местности и курорты в категорию особо охраняемых природных территорий; отклонить от дальнейшего рассмотрения проект ФЗ в части регулирования земельных и градостроительных отношений применительно к территориям лечебно-оздоровительных местностей и курортов и иным территориям, обладающим природно-лечебными ресурсами; рас-

смотреть вопрос об установлении минимальной ставки налогообложения санаторно-курортных и оздоровительных организаций по налогу на прибыль. «Изменение основополагающих законов, на которых основано существование и развитие курортной отрасли России, требует очень взвешенного подхода, учёта всех возможных последствий, что реализуемо при участии профессиональных сообществ», — уверен Разумов. «Люди, много лет работающие в курортной отрасли, являются истинными патриотами своего дела и своей страны, хотят видеть Россию сильной и процветающей, а граждан — здоровыми», — заключил он.

«ЭТО ЕЩЁ И СОЦИАЛЬНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ, ЗДОРОВЬЕ ГРАЖДАН РОССИИ»

По словам президента Российской Федерации В.В. Путина, «санаторно-курортный комплекс — это не просто отрасль, не просто бизнес, это ещё и социальная составляющая, здоровье граждан России». Важно действительно сделать эту отрасль привлекательной для бизнеса, считает президент, однако необходимо подумать и о том, чтобы этим обслуживанием были обеспечены все категории граждан. Поэтому всё это нужно сопоставлять с ростом доходов населения, с покупательной способностью россиян.

Президент призвал внимательным образом проанализировать все прозвучавшие на заседании предложения, найти золотую середину между диаметрально противоположными мнениями, подумать, как обеспечить доступность курортов для граждан, не перекладывая бремя ответственности на бюджет, что просто нереалистично. Также необходимо заострить внимание на том, как работают действующие законодательные нормы, и при необходимости внести в них корректировки.

Как итог и руководство к действию можно расценивать следующее высказывание президента: «Вообще мне очень хотелось бы, чтобы мы как следуют доработали подготовленный проект поручения, с тем чтобы этот будущий документ дал хороший толчок в развитии санаторно-курортного дела в России на среднесрочную и более отдалённую перспективу».



rusinvestforum.org



Российская Федерация располагает всеми основными видами природных лечебных ресурсов. В каждом федеральном округе и почти в каждом регионе страны есть здравницы, которые используют местные бальнеологические и климатические ресурсы. Такого разнообразия и богатства природных лечебных ресурсов, какими обладают территории российских курортов и лечебно-оздоровительных областей, не найти ни в одной другой стране мира.

Санаторно-курортная сфера — национальное достояние России, потенциал которого важно развивать и сохранять

■ Т.В. Яковлева, заместитель министра здравоохранения Российской Федерации

С первых дней своего существования санаторно-курортный комплекс формировался как неотъемлемый элемент здравоохранения.

Важность и значимость санаторно-курортного комплекса Российской Федерации подчёркивает перечень поручений президента Российской Федерации, данный по итогам заседания президиума Государственного совета Российской Федерации, состоявшегося 26 августа 2016 года. Так, в соответствии с указанным перечнем поручений президента Российской Федерации В.В. Путина в настоящее время ведётся работа по разработке стратегии по развитию санаторно-курортного комплекса Российской Федерации.

Стратегия определяет следующие направления для развития санаторно-курортного комплекса:

- единство всей системы санаторно-курортного дела независимо от территориального и ведомственного разграничения и форм собственности;
- совершенствование системы государственного управления, регулирования и контроля деятельности санаторно-курортных организаций независимо от форм собственности и ведомственного подчинения;
- доступность санаторно-курортной помощи населению, в первую очередь слабо защищённых групп населения страны (дети, инвалиды и другие

категории лиц, определённые законодательством);

- превращение санаторно-курортного комплекса Российской Федерации в высокорентабельную и конкурентоспособную сферу экономики;
- экологический контроль состояния лечебно-оздоровительных местностей и природных лечебных ресурсов для сохранения имеющегося оздоровительного потенциала санаторно-курортного комплекса.

Санаторно-курортная сфера является национальным достоянием России, потенциал которого важно не только максимально развивать, но и бережно сохранять. ■

Ростуризм: санаторно-курортный комплекс России обладает огромным потенциалом



■ О.П. Сафонов, руководитель Федерального агентства по туризму

Санаторно-курортный комплекс России, являющийся одним из крупнейших в мире, — это и достояние нашей страны, и ресурс с огромным потенциалом, обладающий к тому же таким важным качеством, как общедоступность. Второе принципиальное свойство — возможность его круглогодичного использования. Разнообразнейший климат обеспечивает санаторно-курортной отрасли загрузку не только в летний сезон, и это обстоятельство благоприятствует развитию круглогодичного туризма.

Значительное количество санаторно-курортных учреждений с точки зрения своего целевого назначения выполняет не исключительно лечебную, но и туристско-рекреационную функцию. Так что существуют все резоны рассматривать вопросы совершенствования санаторно-курортного комплекса во взаимосвязи с развитием туристской инфраструктуры в целом. В современном мире туристско-рекреационная функция усиливается. Одновременно расширяется и функционал санаторно-курортного комплекса. Людей привлекают не только оздоровительные процедуры, но и отдых в санаторных условиях от будней, суеты, да и просто возможность спокойного времяпрепровождения. Приходит осознание того, что отпуск и досуг можно провести не просто лёжа на пляже, но и с пользой для здоровья; не только побывать на экскурсиях, но и оздоровиться.

Стремление населения извлечь из отпуска максимальную пользу способствует росту популярности санаторно-курортного комплекса. В определённом смысле он предлагает услуги из разряда «всё включено»: трёхразовое питание и лечебные процедуры совмещены в рамках одного привлекательного пакета. Это можно считать важным конкурентным преимуществом санаторно-курортного комплекса. Отрасль в целом трансформируется, развивается и является перспективной, хотя сделать ещё предстоит очень многое: на основе взаимодействия местных властей и учреждений комплекса совершенствовать инфраструктуру,

повышать качество продукта, разнообразие предложений, работать над повышением загрузки санаторно-курортных учреждений. Любые позитивные изменения в этом направлении положительно скажутся и на развитии внутреннего туризма.

Ростуризм в рамках своих полномочий ведёт работу по продвижению оздоровительного туризма на базе санаторно-курортного комплекса Российской Федерации. На Национальном туристическом портале www.russia.travel.ru в разделе «Санаторный отдых» содержится уже 850 объектов, от Калининградской области до Камчатского края. Сейчас разрабатывается новый проект «Доступное путешествие», который даст потребителю возможность подбирать варианты поездок в рамках определённого бюджета. Сервис может включать в том числе и предложения здравниц.

Составной частью коммуникационной программы является проведение пресс-туров. В середине мая состоялась поездка журналистов, включая представителей федеральной прессы и блогеров, по Крыму. Участникам пресс-тура были представлены основные туристские объекты, возможности санаторно-курортного комплекса. Сформированный за десятилетия лечебно-оздоровительный комплекс, включающий 92 санатория, привлекательная цена по сравнению с европейскими медицинскими курортами (особенно на фоне изменения курса рубля), возможность проведения высококлассного лечения, и, что важно, фундаментальная меди-

цинская школа — являются значимыми конкурентными преимуществами Крымского полуострова.

Ростуризм участвует также, совместно с Национальной курортной ассоциацией, в разработке категорий для учреждений санаторно-курортного комплекса. В чём-то они повторяют принципы классификации гостиниц. Использование подобной шкалы добавит авторитета санаториям и поможет потребителям ориентироваться в их объективных возможностях.

Продвижение санаторно-курортного комплекса ведётся на Национальном туристическом портале, через социальные сети Ростуризма, на международных и российских выставках. К примеру, в рамках Всероссийского форума «Здоровье нации — основа процветания России» была проведена отдельная сессия, посвящённая популяризации тематики санаторно-курортного туризма. Кроме того, Ростуризм совместно с Минздравом России и регионами создаёт общедоступный электронный каталог санаторно-курортных организаций, а также карту лечебных ресурсов России.

В заключение вернусь к необходимости совместных усилий в развитии санаторно-курортного комплекса. Это касается в первую очередь усилий, направленных на повышение его инвестиционной привлекательности. Использование механизмов государственно-частного партнёрства позволит реализовать потенциал санаторно-курортного комплекса России, усилить его роль в развитии внутреннего туризма. ■

Сергей Калашников: «Без восстановительной медицины эффективного здравоохранения не будет»

■ Валерия Гончарова



Сергей Вячеславович Калашников, первый заместитель председателя Комитета по экономической политике СФ ФС РФ, доктор экономических наук, кандидат психологических наук, профессор

О реабилитационной медицине как основе санаторно-курортной сферы нашей страны мы беседуем с членом Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, первым заместителем председателя Комитета по экономической политике ФС РФ, доктором экономических и кандидатом психологических наук, профессором Сергеем Калашниковым. Российский государственный и политический деятель делится своим видением существующих в данном направлении проблем и возможных путей их решения.

— Сергей Вячеславович, каково, на ваш взгляд, стратегическое значение курортов России в сохранении и восстановлении здоровья населения?

— Начнём с того, что курорты России являются двумя крыльями здравоохранения, без которых здравоохранение не летает. Первое крыло — это превентивная медицина: сохранение здоровья человека, создание условий для его благоприятной жизни и пред-

упреждение болезни. В этом смысле трудно переоценить значение курортов как целенаправленной, интенсивной помощи человеку. А второе крыло — восстановительная медицина.

Не секрет, что медицина всё больше и больше становится высокотехнологичной. Её особенность заключается в том, что само вмешательство, например операционное, — это только малая часть процесса восстановления тех или иных жизненных функций организма

человека, а большая часть отводится реабилитации, являющейся на сегодняшний день непременным элементом большинства видов высокотехнологичной медицинской помощи.

Есть ещё один важный аспект реабилитации. С процессом старения, с процессом каких-то биологических или физиологических изменений человеку требуется определённая коррекция своего поведения — как пищевого, так и двигательного. В этом случае ещё один пласт реабилитации связан с тем, что каждый человек с определённой периодичностью должен под руководством врачей настраивать собственный организм на основе объективных показателей его физиологических характеристик. Это очень важный реабилитационный момент, который мы зачастую не акцентируем. Как показывает практика, те люди, которые постоянно, с определённой периодичностью, настраивают свой организм, прекрасно себя чувствуют, не болеют и живут долго. Такой настройке помогают различные курорты. Кому-то из нас нужно ездить на курорт каждый год, а кому-то достаточно один раз в пять или десять лет. Но то, что такое направление в реабилитации приобретает всё большее значение, это на сегодняшний день является очевидным.

— Существует ли межведомственное взаимодействие в восстановительном лечении и медицинской реабилитации?

— Это большой вопрос российского здравоохранения. Восстановительное лечение — медицинская реабилитация является непременным элементом во всех развитых системах современного здравоохранения. Кроме Российской Федерации, где это — проблема номер один.

Начнём с того, что ныне существует административная разобщённость между лечебными и реабилитационными учреждениями. Между ними нет связи,

нет системы закрепления за конкретными лечебными учреждениями соответствующих реабилитационных учреждений. Поэтому в нынешних условиях даже грамотный, ориентированный на восстановление своего здоровья человек, выйдя из больницы, должен самостоятельно искать учреждение, где сможет пройти курс реабилитации.

Вторая проблема — это крайнее несоответствие количества реабилитационных учреждений лечебным учреждениям. Больниц в каждом областном и районном городе достаточно. А реабилитационных центров нет. Подчёркиваю, именно реабилитационных центров, потому что (а это ещё одна из российских проблем) существует очень расплывчатая грань между культурно-развлекательными заведениями и собственно реабилитационными. Когда учреждение позиционирует себя как курорт, предполагается, что ведущим видом его деятельности является восстановительное лечение. Однако в большинстве этих заведений достаточно большая доля отведена развлекательной части. Очень наглядным примером являются курорты Кавказских Минеральных Вод. Изначально позиционируемые именно как лечебные, они в условиях экономической ситуации, сложившейся после 1991 года, всё больше внимания стали уделять не только лечению, но и оформлению интересного (и бесплатного) досуга. Я не против того, чтобы любое курортное учреждение предоставляло весь комплекс услуг, но ни в коем случае не в ущерб собственным лечебным функциям, в которых во главе угла должно быть интенсивное восстановление здоровья. А иначе это уже не курортное лечение, а всё равно что стрельба из пушки по воробьям. А найти равновесие между развлекательно-отдыхательной частью и медицинской, к сожалению, многим курортам не удаётся: как правило, крен идёт не в медицинскую сторону.

Мне пришлось наблюдать работу высокоэффективных мировых реабилитационных центров, причём нескольких, и совершенно ответственно заявляю, что необходимые большинству людей 6–7 процедур в день (как правило, по часу) времени на отдых оставляют очень мало, зато дают реальный оздоровительный эффект. А если это пони-

мание находится где-то на периферии сознания пациента и администрации курорта, то и лечебный эффект, соответственно, низкий.

Ещё одна характерная для России проблема. Известно, что на сегодняшний день наиболее мощными лечебными структурами являются федеральные медицинские центры. Но привязки между медицинскими центрами (в том числе и сердечно-сосудистого профиля) и федеральными реабилитационными центрами не существует. Получается очень странная картина: врачи проводят сложные операции, а пациенты не имеют возможности полностью восстановить своё здоровье.

Один очень важный момент: в те сотни протоколов лечения, которые разрабатываются с 2005 года, не включена реабилитация. Какими лекарствами поить, как диагностику определять, каков объём затрат — это всё есть, а вот «хвостик» в виде реабилитации отсутствует. И проблема здесь во многом в межведомственном взаимодействии, которого нет. Дело в том, что государственной санаторно-курортной системы, направленной на реабилитацию здоровья россиян, не существует.

Что говорить, от личности человека многое зависит. Например, когда министром здравоохранения России был Михаил Юрьевич Зурабов, министерство владело всей системой реабилитации как части медицины. Это было наследие Советского Союза, где медицина была одной из наиболее развитых и признаваемых в мире. Следуя основным тенденциям советской ещё медицины, Зурабов развивал реабилитационный сектор.

За короткое время была сформирована вся необходимая инфраструктура: создан паспорт врачебной специальности, разработаны и утверждены учебные программы подготовки специалистов, опубликованы учебные пособия, руководства, учебники, отработаны другие необходимые медико-педагогические, организационные и юридические вопросы. Были созданы стандарты оказания медицинской помощи по восстановительной медицине на амбулаторном, стационарном и санаторно-курортном этапах, разработаны новые и усовершенствованы старые медицинские технологии с преимущественным исполь-

зованием нелекарственных методов: физиотерапии, ЛФК, традиционной медицины, природных факторов.

Кроме того, основная цель восстановительной медицины — восстановление и сохранение здоровья, профилактика — значительно шире, чем понятие «медицинская реабилитация». Специалисты, подготовленные по специальности «восстановительная медицина», владели методами оценки психофизиологических резервов и методами коррекции функциональных состояний, сочетающими лекарственные и нелекарственные методы лечения.

Однако в 2007 году Минздравсоцразвития России возглавила Татьяна Алексеевна Голикова, по образованию не врач. Она, на мой взгляд, абсолютно безответственно начала разбазаривать реабилитационную систему. Во-первых, министерство не вкладывало деньги в восстановление тех здравниц, которые к середине первого десятилетия 2000-х годов выглядели не очень хорошо. Во-вторых, министр здравоохранения передала огромную часть курортов (собственно реабилитационных центров министерства, включая даже специализированные детские) в ведомство Федерального медико-биологического агентства (ФМБА России). Но ФМБА России — это только маленькая часть здравоохранения, агентству реабилитационные центры в таком объёме были просто не нужны. Я задаю вопрос: зачем ФМБА России, которое занимается совсем другими вопросами, детские реабилитационные центры?

Мало того, Татьяна Алексеевна провозгласила идею о необходимости передавать здравницы субъектам Федерации, которые в экономическом плане во многих случаях несостоятельны. Многие субъекты взяли здравницы, но в большинстве случаев никакого развития реабилитационных центров не произошло.

Работу Голиковой в этом направлении успешно продолжает нынешнее министерство: по-моему, Минздрав России избавился уже от всего, что только можно. На данный момент расклад таков: немного здравниц пока существует в министерстве, большая часть — в ФМБА России, достаточная часть — на территориях и часть — в коммерческом секторе. Коммерческий сектор, если воспринимать его как медицинские уч-

реждения, по сути, мизерный. Ведь если можно заработать на хосписах, на коммерческих домах престарелых или на коммерческих социальных койках, то собственно реабилитация на сегодняшний день находится в весьма угнетённом состоянии и заработать на ней сложно. Конечно, есть перспективные бизнес-проекты, но их немного.

Должен отметить, что с присоединением Крыма в два раза увеличилась курортная база Российской Федерации. Для страны открылись прекрасные возможности поднятия собственно курортной и реабилитационной индустрии. Крым — это совершенно уникальная природная лечебница, где удачно сочетаются природно-климатические лечебные факторы, хорошая медицинская база и развитая система курортного лечения, доставшиеся от Советского Союза. К тому же уникальные целебные грязи и вода из центральных областей Крыма могут поставляться в том числе и на побережье, куда

люди приезжают просто отдыхать, что является очень важным фактором создания единого лечебно-развлекательно-отдыхательного комплекса. Однако на сегодняшний день ситуация с освоением этого ресурса такова: несколько здравниц полуострова ушло в Администрацию президента, а основную долю взял под себя Крым, у которого нет своих денег на восстановление и развитие данных объектов. Осенью 2014 года на очередном Всероссийском форуме «Здравница-2014», как и многие мои коллеги, я говорил о том, что экономику Крыма можно восстановить и развить через создание мощного курортного кластера как экономического фактора. Плюс это решит проблему реабилитации населения в стране в целом. Но это не может быть местечковая система. Это должна быть государственная программа, решающая в том числе вопрос направления в Крым на реабилитацию по специализированным программам людей со всей России. К сожалению, на 2017 год ничего в этом направлении не было сделано, правительство отказалось от создания этого кластера. В рас-

смотрении данного вопроса основной стала негативная позиция Минздрава России.

— Какой, по-вашему, должна быть инновационная стратегия развития санаторно-курортных и лечебно-оздоровительных предприятий?

— Сегодня медицина развивается очень быстрыми темпами: буквально каждый день приходит информация о том, что лечатся болезни, которые ещё вчера не лечились: создаются новые препараты, новые медицинские технологии и так далее. Точно так же развивается и реабилитационная медицина. Классическая реабилитация всегда была связана с живыми руками, начиная от лечебного массажа и прочих вещей, это всегда ценилось и давало наибольший эффект. В Советском Союзе получили широкое развитие (и мы это

ПОКА МИНЗДРАВ НЕ ВКЛЮЧИТ РЕАБИЛИТАЦИЮ В ОБЩУЮ ЦЕПОЧКУ ОКАЗАНИЯ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ И ОФИЦИАЛЬНО НЕ ЗАЯВИТ, ЧТО ПРИ КАЖДОМ МЕДИЦИНСКОМ УЧРЕЖДЕНИИ ИЛИ ПРИ КАЖДОМ КУСТЕ ЛЕЧЕБНЫХ МЕДИЦИНСКИХ УЧРЕЖДЕНИЙ ДОЛЖЕН БЫТЬ ПРИКРЕПЛЁННЫЙ ПРОФИЛЬНЫЙ РЕАБИЛИТАЦИОННЫЙ ЦЕНТР, БЫСТРОГО РАЗВИТИЯ ДАННОГО СЕКТОРА НЕ БУДЕТ.

наследие сейчас имеем) функциональная терапия, физиотерапия, в том числе электромагнитная, магнитная, волновая и т.д. Мы и сегодня впереди планеты всей по использованию технических средств реабилитации, но развития эти направления практически не имеют: чем мы обладали к началу 90-х годов, тем располагаем и сейчас.

Широко назначаются (и это хорошо) различные виды электромагнитного лечения, но глубоких исследований функционального влияния всё-таки не проводится. А из-за того, что в лечебных учреждениях мы не обновляем существующую аппаратуру, на российском рынке появилось огромное количество шарлатанов, пропагандирующих разные «чудо-приборы», которые «лечат абсолютно от всего и никакого медицинского назначения не требуют». Разумеется, есть среди них и действительно инновационные разработки наших инженеров, дающие реальный медицинский, лечебный эффект, но так как сертификация подобных изобретений к настоящему времени оказалась полностью разрушенной, то отделить зёрна от плевел

становится делом довольно сложным. И если мы не восстановим нормальную (по принципу сертификации лекарств) доказательную сертификацию всех физиотерапевтических приборов, то, с одной стороны, наш рынок заполнит большое количество профанаций, вредящих здоровью, а с другой стороны, мы не будем применять то, что продвигает нашу медицину вперёд. Я считаю, что это чисто технический, чисто бюрократический момент, который Минздрав просто не решает.

— Как вы считаете, на какой стадии находится сегодня развитие санаторно-курортной отрасли России и насколько эффективно управление ею?

— Ответ прост: развития нет, управление отвратительное. На всей территории Российской Федерации, и под этим я готов подписаться обеими руками, находятся уникальные, природные лечебные факторы, которые, к сожалению, не разрабатываются, не

используются, затаптываются. Иными словами, богатство огромное, мы на нём сидим, но ничего не делаем, просто иногда уничтожаем.

— Неужели даже после заседания президиума Госсовета на эту тему, состоявшегося в августе прошлого года, не произошло никаких изменений?

— Конечно, нет. Здесь имеются две проблемы. Первая из них (её мы уже упоминали) — это отсутствие субъекта государственного управления санаторно-курортным комплексом. По логике, этим как отраслью должно заниматься не министерство по туризму и не министерство экономического развития, а министерство здравоохранения, потому что речь идёт именно о санаторно-курортном комплексе. Однако в положении о Минздраве эта позиция прописана очень абстрактно, что не делает Минздрав единственно ответственным за развитие санаторно-курортного комплекса. И возникает вторая проблема: поскольку чёткой определённости нет, то Минздрав данной темой не занимается. Это приводит к возникновению в стране двунаправленных стихийных

процессов. С одной стороны, происходит разрушение — погибает множество санаториев, а с другой стороны, возрождаются многие здравницы, и они становятся коммерческими. Это направление постепенно превращается в эффективный сектор экономики и получение прибыли. Инвестора привлечь не проблема — большое количество фирм, в том числе и западных, и огромное количество врачей готовы открыть свои бизнесы в этом направлении.

Но этот стихийный процесс без поддержки государства будет идти очень трудно и долго. Проблема заключается в том, что, как я уже говорил, в протоколах лечения реабилитация как один из необходимых видов медицинской помощи отсутствует. Представьте: я построил клинику и необходимый для неё реабилитационный центр (кстати, такие примеры в Российской Федерации есть). И если уж я строю клинику, то постараюсь сделать её многофункциональной. Реабилитационные центры тоже могут быть многофункциональными, но тогда это должен быть большой, сложный и дорогой реабилитационный комплекс. Проще иметь многофункциональные лечебные учреждения и достаточно узкопрофессиональные реабилитационные центры. При этом лечебные учреждения могут направлять больных на реабилитацию по соответствующему профилю, но этот вопрос не решается на уровне бизнеса — он решается только на уровне государственной организации. Допустим, я всё же построил клинику и реабилитационный центр. А так как цены на реабилитацию намного ниже цен на высокотехнологичную медицинскую помощь, для того чтобы реабилитационный центр жил чисто экономически, я должен привлекать клиентов не только из моей клиники, но и из других лечебных учреждений. Больше клиентов — больше прибыль. Но в других клиниках нет потребности и задачи направлять клиентов в мой (или какой-то ещё) реабилитационный центр: у них этого нет в протоколе лечения. В этом состоит определённая проблема в развитии данного сектора.

Начиная с 2008 года, ещё будучи в должности председателя Фонда социального страхования Российской Федерации, я постоянно повторяю, а с 2012

года говорю на всех высоких уровнях: без реабилитационной медицины эффективной медицины в России не будет.

Меня поддерживают медицинское сообщество, представители санаторно-курортного бизнеса, но это остаётся гласом вопиющего в пустыне по отношению к государственному управлению, и в частности к Минздраву.

И пока Минздрав не включит реабилитацию в общую цепочку оказания медицинской помощи и официально не заявит, что при каждом медицинском учреждении или при каждом кусте лечебных медицинских учреждений должен быть прикреплённый профильный реабилитационный центр, быстрого развития данного сектора не будет.

— Каковы основные тенденции лечебно-оздоровительного туризма?

— Вопреки известному выражению: «Здоровье тогда ценишь, когда его потерял», в современном мире ситуация меняется. Развитие цивилизации заключается и в том, что человек всё больше ориентируется на своё физическое самочувствие, а ценность здоровья становится всё более и более определяющей. Всё больше людей начинают вести здоровый образ жизни, заниматься спортом, лечебно ориентированным и полезным питанием. Эта истина стара как мир. Но человек так устроен, что хочет получать всё сразу по системе «всё включено», когда и отдых, и здоровье, и разумный образ жизни были бы «в одном флаконе». И такой «флакон» есть —

у бювета, они хотят получить весь комплекс услуг. И наиболее передовые оздоровительные комплексы предлагают этот комплекс услуг, причём не реабилитационный, а общевосстановительный.

Например, в Российской Федерации трудно найти более или менее приличный курорт или санаторий, где не было бы соляной пещеры. У человека нет туберкулёза, но он, как говорится, на всякий случай подышит, порелаксирует...

Сейчас широко пропагандируется и пользуется услугами, особенно на Западе, расшифровка генома. Человек сдаёт на анализ волосы, а через неделю получает расшифровку своего генома с соответствующими медицинскими рекомендациями.

На мой взгляд, общая тенденция туризма развивается с целью придания ему определённых элементов здорового образа жизни, оздоровления, с использованием медицинских или даже парамедицинских процедур.

А с другой стороны, медицинский туризм становится специализированным, опять же с широким спектром услуг. Я считаю, что это тенденция завтрашнего дня и одна из наиболее перспективных, интенсивно развивающихся отраслей экономики.

— Сергей Вячеславович, вы обозначили настолько серьёзные проблемы, существующие в санаторно-курортном комплексе России, что хочется спросить: есть ли свет в конце тоннеля?

ПОТРЕБНОСТЬ В ЭФФЕКТИВНОМ ЗДРАВООХРАНЕНИИ, В КАЧЕСТВЕННОЙ, ДОСТУПНОЙ МЕДИЦИНЕ — ВЕЩЬ АБСОЛЮТНО ОБЪЕКТИВНАЯ. ЭТО НАСТОЛЬКО МОЩНЫЙ ПОСЫЛ В ОБЩЕСТВЕ, ЧТО ОН ПРЕОДОЛЕЕТ ЛЮБЫЕ ПРЕГРАДЫ. МЕДИЦИНА ВЫНУЖДЕНА БУДЕТ РАЗВИВАТЬСЯ, И КАК СЛЕДСТВИЕ, БУДЕТ РАЗВИВАТЬСЯ РЕАБИЛИТАЦИОННАЯ МЕДИЦИНА.

это туризм в самых разнообразных его формах. Особую популярность и развитие приобретает лечебный туризм. Существуют мировые центры, в том числе и в Российской Федерации, куда люди целенаправленно едут лечиться: пожить недельку-две, попить соответствующей водички, восстановить свои функциональные системы и так далее. Эффект от такого туризма крайне полезен. Понятно, что люди приезжают на курорт не просто выпить два раза в день воды

— Свет есть: потребность в эффективном здравоохранении, в качественной, доступной медицине — вещь абсолютно объективная. Это настолько мощный посыл в обществе, что он преодолеет любые бюрократические преграды: через деньги, через бизнес, через требования к власти. Но в том, что медицина вынуждена будет развиваться и, как следствие, будет развиваться реабилитационная медицина, я ничуть не сомневаюсь. Вопрос во времени... ■

Александр Разумов: «Здоровье человека должно стать основной ценностью»

Одна из важнейших проблем медицины — охрана здоровья здорового человека. О том, как она решается, о её роли в современной жизни рассказывает создатель нового направления медицинской науки и практического здравоохранения — восстановительной медицины, президент ГАУЗ «Московский научно-практический центр медицинской реабилитации, восстановительной и спортивной медицины Департамента здравоохранения города Москвы», председатель Национальной курортной ассоциации, доктор медицинских наук, профессор, заслуженный деятель науки Российской Федерации, лауреат премии Правительства РФ, академик А.Н. Разумов.

■ Марина Лепина

— Александр Николаевич, почему вы уделяете особое внимание охране здоровья здоровых граждан и как это связано с развитием санаторно-курортного комплекса?

— Регулярная профилактика и лечение в санаторно-курортных условиях позволяют увеличить продолжительность жизни человека от 3 до 15 лет. У нас, несмотря на положительные тенденции, продолжительность жизни человека пока не сильно растёт, особенно у работающих граждан. Президент Владимир Путин особо отмечает важность сбережения здоровья работающих граждан. По данным ВОЗ, к 2050 году в России будет числиться 149 млн человек — это мало для такой огромной страны. К тому же здоровых людей у нас всего 20%, а абсолютно здоровых — около 8%, это тоже мало — с учётом экономического, социального, интеллектуального, культурного потенциала. Нам предельно важно поддерживать здоровье граждан, и в этом — огромная задача наших курортов.

Кстати, вернёмся в советское время — ведь тогда у нас было гораздо больше здорового населения. К 90-м годам наш санаторно-курортный комплекс мог принимать более 32 млн человек ежегодно. Свои санатории имело 7431 предприятие, в санаториях имелось в целом 1299 тыс. коек, и 23% из них приходилось на санатории и пансионаты с лечением, а всё остальное приходилось на оздоровление! Сегодня (на 2015 год) 1733 санатория, число койко-мест в России в целом всего 425 тысяч! Таким образом, мы не можем уделить большое



внимание оздоровлению людей, повышению их трудоспособности. И мы решили сейчас посвятить этому вопросу большое исследование, обратить на эту проблему пристальное внимание. В масштабах нашего государства строительство новых центров, санаториев пока не решило полностью эту задачу, то есть нужно разработать отдельную стратегию народосохранения государства.

— Как развивалось это направление в XX веке?

— Мы можем сказать, что к порогу нового тысячелетия человечество подошло с солидным грузом научно-практических достижений в медицине, но и с не менее тяжёлой поклажей нерешённых проблем в области охраны здоровья.

Основное направление отечественной медицинской науки и здравоохранения развивалось и развивается как симптомологическое, нозологическое, профилактическое, физиологическое. Но главное место заняли такие категории, как диагностика, болезнь, норма, профилактика болезни, оттесняя на периферию человека, его этико-культурное развитие, процессы формирования ценности здоровья у здорового человека с учётом особенностей этнической, природно-географической и социальной среды.

Отечественная медицина в XX веке не достигла эпохальных успехов в области профилактики и реабилитации. И это закономерно, ибо в условиях монополизма болезнецентрической концепции профилактики, в условиях слабо развитых технологий культуры здоровья, образа жизни, качества жизни сделать больше было невозможно.

В итоге в нашей стране по-прежнему отсутствует идеал здоровья как смысл бытия и общественного престижа нации в цивилизованном обществе. Человек и его здоровье не стали нравственной ценностью.

— Сейчас проблема поддержания здоровья человека становится всё острее.

— Да, и полезно будет принять гипотезу, что XXI век — это серьёзный вал демографических, экологических, геологических катастроф и природных поликатаклизмов, что сделает проблему выживания живого на планете Земля главной для медицины. Человечество, лишившее в войнах жизни более 60 млн

человек, создающее условия для преждевременного старения, ослабления жизненного и духовного потенциала, трудно признать здоровым и разумным.

Прежде всего мы должны диалектически осмыслить социально-этическую противоречивость технократического механизма медицинских успехов в методах обследования и лечения больных. XX век — век максимального использования медициной технических достижений. К примеру, в области рентгенодиагностики: томография, УЗИ, методы ядерно-магнитного резонанса открыли путь к новым успехам в диагностике и хирургии. И вместе с тем можно напомнить, что в первые часы и даже дни катастрофы на Чернобыльской АЭС практически не было возможности точно измерить количественную и качественную степень облучённости людей, воды, земли и воздуха, сделать в оперативном порядке научный прогноз последствий. Тем самым в тысячи раз были усугублены отдалённые последствия Чернобыльской аварии. Одной из причин явился тот факт, что ведущим принципом профилактики был принцип диагностики болезни на ранней стадии, а не охрана здоровья здоровых людей.

О причинах преждевременного износа здоровья говорили ещё Гиппократ и Авиценна. Состояние здоровья каждого отдельного индивидуума определяется условиями и образом жизни, питанием, климатическими условиями, условиями жизни. Развитие болезней связано с особенностями местности и климата, бытовыми условиями, нерациональным питанием, вредностью изнурительного труда, индивидуальной предрасположенностью, душевными потрясениями.

И в конце XX века учёные-медики констатировали: зарегистрировано более 4 млн химических веществ, способных разрушить здоровье. За год природные и технические источники загрязняют атмосферу окисью углерода в объёме более 150 млн тонн, углеводородами — более 200 млн тонн, соединениями серы — более 200 млн тонн, окисями азота — около 10 млн тонн. Только от транспорта в 615 городах России выброс вредных веществ составляет 15,6 млн тонн. Из 148 млн населения России 73% проживают, трудятся и погибают в неблагоприятной социально-гигиенической обстановке. В 2828 городах превышение ПДК соста-

вило: по свинцу — в 21 раз, фенолу — в 14 раз, углероду — в 12 раз, двуокиси азота — в 8 раз. Такое загрязнение более чем в 60% случаев обуславливает профессиональные болезни.

На нашей планете от голода умирают 30–40 млн человек в год. У 25% населения России диагностируется недостаточность питания. В России с 1991 года начался процесс депопуляции, то есть явный признак кризиса здоровья.

Кстати, Авиценна указывал на прямую связь заболеваний с душевными потрясениями. Сегодня 3,8 млн российских граждан страдают психическими расстройствами, более 5 млн алкозависимых, около 8 млн приобщены к наркотическим средствам, каждый пятый регистрируемый инвалид становится таковым из-за психических расстройств. У нас в отечестве осталось не более 20% практически здоровых людей! Во всём этом социальном негативе существенную долю занимает психическое нездоровье, душевный надлом, сниженный психофизиологический потенциал нации.

Именно из-за неучёта и даже пренебрежения этим всеобщим законом, определяющим гармонию макросистемы «человек — природа — труд», в XX веке стало возможным, что разумная созидательная деятельность человечества нанесла огромный ущерб биосфере, существенно увеличив силу последствий факторов риска для здоровья (курение, алкоголь, психоэмоциональный стресс, гиподинамия). Более того, отсутствие социальной доминанты в сознании граждан на сохранение личного и общественного здоровья привело к беспределу в части загрязнения токсическими отходами производства продуктов питания, воздушного и водного пространства.

Общий итог закономерен: геокосмический дисбаланс в информационно-энергетической организации ноосферы привёл к искажению созидательной функции общественного интеллекта, ослаблению нравственного и психофизиологического потенциала населения всей страны. Всё это имеет прямое отношение к медицине XXI века, так как всё сказанное — это зона профессиональной ответственности медицины в том числе.

— Как же нам справиться с этими назревшими проблемами? Какова роль современной медицины в этом вопросе?

— Конечно, мы не должны переложить вину с больной головы общества на здоровую медицинскую. Скорее наоборот: медицинской науке и практике пора серьёзно обновить мировоззренческий взгляд на роль здоровья в развитии цивилизации. Медицина должна занять новое место в управлении обществом, в экономической политике, в производственной деятельности, в подготовке кадров и воспитании здорового социума, здоровых идеалов, национальной безопасности. Медицинские науки и организация здравоохранения в XXI веке должны приобрести новые системные качества в глобальной системе «человечество — природа — культура — труд».

Медицина должна обрести экономическую составляющую в области формирования, поддержания воспроизводства здоровья как производительной основополагающей силы общества на пути восхождения к более совершенной цивилизации. Очень важна законодательная поддержка в области контроля государственных проектов за развитием и внедрением результатов энергетики, транспорта, оборонной промышленности, специальной химии, биологии и физики, которые выступают в качестве угрозы здоровью. Нужно повышать медицинскую защиту работающих на вредных и опасных производствах. Наконец, медицина должна обрести и культурно-этическое значение в области образования, воспитания, теологии, просвещения, организации быта, отдыха, труда, учёбы как социальный механизм, обеспечивающий нравственное отношение к здоровью со стороны индивидуумов и общества.

Современные демографические вызовы обусловлены старением и ростом численности населения, увеличением числа хронических заболеваний, возрастанием расходов на здравоохранение и удорожание медицинских услуг, экспоненциальным развитием технологий и глобализацией, кадровым кризисом в промышленности, науке, образовании, медицине. Старение населения и увеличение заболеваемости хроническими заболеваниями поднимут спрос на медицинские услуги, в том числе и на санаторно-курортное лечение. В свою очередь все эти явления усилят ценность здоровья как экономической составляющей в развитии цивилизации.

Демографическая ситуация в России, так же как и в других развитых странах, характеризуется снижением числа трудоспособного населения и, соответственно, увеличением числа нетрудоспособного населения.

В 2050 году каждый третий человек будет старше 65 и каждый десятый будет старше 80 лет. В 2015 году 12% населения было старше 60 лет, в 2050 году таких людей будет 22%. Каждую секунду в мире своё 60-летие отмечают два человека.

По данным Всемирной организации здравоохранения, неинфекционные заболевания, в основном сердечно-сосудистые, онкологические, хронические респираторные и диабет, являются причиной 63% всех случаев смерти в мире. Более 9 млн случаев смерти от неинфекционных заболеваний происходит среди людей в возрасте до 60 лет. Согласно прогнозам, к 2030 году диабет станет седьмой ведущей причиной смерти в мире и уже сейчас является ведущей причиной слепоты, ампутации и почечной недостаточности. Избыточная масса тела и ожирение стоят на пятом месте среди ведущих причин смертности в мире. По меньшей мере 2,8 млн взрослых умирают каждый год в результате избыточной массы тела и ожирения. Распространённость избыточной массы тела и ожирения среди взрослого населения России составляет 75%. Каждый третий взрослый человек в мире и России страдает повышенным артериальным давлением. В ближайшие 20 лет совокупная потеря от неинфекционных заболеваний в денежном выражении составит 47 трлн долларов.

Основными причинами развития этих заболеваний являются недостаточная физическая активность, нерациональное питание, употребление алкоголя и табака. Все эти причины относятся к разряду корректируемых и зависят исключительно от отношения человека к своему здоровью.

Таким образом, нужна другая философия, другой взгляд каждого гражданина, учёного-медика, философа, психолога, курортолога, государственных мужей на здоровье здоровых людей.

Академик Юрий Лисицын замечал, что «главная задача заключается в трансформации медицины патологии, какой она остаётся до сих пор, в медицину здоровья здоровых...». Представляет-

ся чрезвычайно актуальным и важным высказывание известного патологоанатома Ипполита Давыдовского, который ещё в 1941 году говорил о том, что «диагностика болезней должна начинаться не у постели больного человека (это скорее пройденный этап медицины), а в клинике здорового человека».

— Вы отмечаете, что поддержание здоровья населения крайне важно с точки зрения политико-экономической. Как на экономике страны отражается ухудшение здоровья работающего человека?

— Усилиями президента России Владимира Путина социальная политика в стране направлена на снижение демографических потерь, на «сбережение народа», на возрождение медицинской профилактики и совершенствование системы управления отечественным здравоохранением. В современной мировой экономике здоровье нации признаётся ключевым элементом стабильности её экономического потенциала. Население России не только уменьшается, но и становится менее здоровым, а значит, теряет способность служить движущей силой экономического возрождения страны. И Владимир Путин уже назвал стремительное старение населения России тревожным демографическим фактором. Сегодня на тысячу работающих приходится 276 детей и 323 пенсионера, а это угрожает экономике страны.

Серьёзной проблемой является смертность людей трудоспособного возраста, 80% которых — мужчины. Президент прямо указывает: «Очевидно, что ключевым фактором смертности являются условия и образ жизни людей, и потому при разработке региональных демографических программ надо учитывать не только вопросы повышения уровня здравоохранения, но и развитие системы санаторно-курортного оздоровления, досуга, физкультуры, спорта, улучшения условий труда».

Преобразования в социально-экономической сфере длятся уже 25 лет. Но пока не определена основная причина развития медико-демографического кризиса, не определены основные механизмы снижения жизнеспособности нации. Без решения этих проблем усилия по сбережению народа могут оказаться недостаточно результативными.

Требованием системной и просчитанной политики в сфере охраны здоровья, учитывающей условия и образ жизни и труда людей, является Концепция охраны здоровья здорового человека, которая была принята у нас и утверждена Минздравом России в 2003 году.

— Каковы основные цели Концепции? Удаётся ли в итоге выполнять поставленные в рамках программы Концепции задачи?

— Основной целью Концепции является радикальное снижение оттока из популяции здоровых лиц в популяцию больных и предусматривает переход приоритетов здравоохранения от системы, ориентированной только на лечение больных, к направленной профилактике болезней и формированию у населения культуры здоровья.

Концепция основана на признании роли здоровья как фактора национальной безопасности и как социального свойства личности, обеспечивающего в условиях рыночной экономики конкурентоспособность, благополучие семьи, профессиональное долголетие и обеспечивающую старость.

Успешная реализация Концепции обеспечивается высокой медико-профилактической эффективностью оздоровительных программ. Например, применение комплекса немедикаментозных методов профилактики у часто болеющих детей снижает число респираторных заболеваний в 1,5–2 раза, а у беременных женщин позволяет в 3–5 раз снизить число осложнений беременности и родов. Профилактические программы дают и высокую экономическую эффективность: соотношение затрат на оздоровление и экономия за счёт предупреждения потери трудоспособности достигает 1 : 8.

Программой была предусмотрена разработка нормативно-правовой документации в сфере охраны и укрепления здоровья здорового человека, включая все её составляющие: структуру профильных организаций и подразделений, табель оснащения, стандарты оздоровительных услуг, обеспечение материальными ресурсами, подготовку кадров, порядок финансирования и взаимодействия со страховыми компаниями, преемственность с другими службами и организациями системы здравоохранения.

Важный шаг был сделан в подготовке кадров по проблемам охраны здоровья здоровых. Так, в 2003 году в практику здравоохранения была введена специальность «врач восстановительной медицины», в 2004 году были разработаны образовательный стандарт и учебные программы для системы дополнительного образования врачей по восстановительной медицине, включая вопросы охраны здоровья здоровых. Была введена должность врача по восстановительной медицине в государственных и муниципальных учреждениях здравоохранения, разработаны типовые учебные программы не только для врачей, но и среднего медперсонала.

К сожалению, заложенные в этих программных документах масштабные преобразования в системе отечественного профилактического здравоохранения в силу разных причин, в том числе и в результате разразившегося в 2008 году экономического кризиса, остались нереализованными. А созданные в субъектах Российской Федерации центры здоровья для взрослых и детей по своим функциям ограничивались в основном диагностическими исследованиями, изучением рисков развития заболеваний, оставляя за пределами своей деятельности важное направление применения профилактических и оздоровительных технологий восстановительной медицины.

Но сегодня мы можем со всей уверенностью констатировать, что выполненные работы по реализации концепции охраны здоровья здорового человека и мероприятия по отраслевой программе охраны здоровья здоровых не прошли даром. Гуманистический подход, связанный с усилением роли человеческого фактора и приоритетами здоровьесбережения нации, вошёл во все основные программные документы стратегического планирования развития России.

Среди них следующие:

- Государственная программа Российской Федерации «Развитие здравоохранения» (далее — Госпрограмма), (утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 294);

- Указ Президента Российской Федерации от 31.12.2015 № 683 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»;

- Распоряжение Правительства РФ от 17.11.2008 № 1662-р (ред. от 10.02.2017) «О Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года» (вместе с Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года);

- Экологическая доктрина Российской Федерации (одобрена распоряжением Правительства РФ от 31.08.2002 № 1225-р);

- Климатическая доктрина Российской Федерации (утверждена распоряжением Президента РФ от 17.12.2009 № 861-рп);

- Основы государственной политики в области обеспечения химической и биологической безопасности Российской Федерации на период до 2025 года и дальнейшую перспективу (утверждена Президентом РФ 01.11.2013 №Пр-2573).

— Вы считаете, что сейчас назрела необходимость принятия новой стратегии в направлении поддержания здоровья населения?

— Многочисленные вызовы и угрозы здоровью человека определяют необходимость создания единого программного документа стратегического планирования, которым, по моему убеждению, могла бы стать Стратегия здоровьесбережения населения России.

Схожий по замыслу проект был разработан и представлен для обсуждения в Национальную медицинскую палату в 2016 году. Но в той программе было уделено недостаточное внимание применению целевых медицинских технологий здоровьесбережения. В частности, из всех возможных в этом отношении подходов кратко упомянут лишь один: «Внедрение в практику работы всех санаторно-курортных организаций практики выявления факторов риска и их коррекции, а также пропаганды здорового образа жизни».

Не решает всех проблем и утверждённый 21 декабря 2016 года на Президентском совете по модернизации экономики План реализации национальной технологической инициативы (НТИ) в сфере здравоохранения HealthNet. (HealthNet — это рынок персонализированных медицинских услуг и лекарственных средств, обеспечивающих рост продолжительности жизни, а также

получение новых эффективных средств профилактики и лечения различных заболеваний.) В основу дорожной карты легли шесть наиболее перспективных направлений: информационные технологии в медицине, медицинская генетика, биомедицина, спорт и здоровье, превентивная медицина, здоровое долголетие.

Новая философия медицины должна быть здоровьесцентристской. Главная черта этой философии — наращивание здоровья нации. Эти подходы должны прослеживаться во всех областях жизни общества. В области политики — создание социально-нравственной доминанты в индивидуальном, коллективном сознании на ценность здоровья как национальную черту, как на личную ответственность перед собой, семьёй и государством. В области экономики — придание ценности здоровью человека как природной базы профессионального долголетия, в достижении экономических целей. Первое правило экономики: охрана здоровья есть социальная функция руководства предприятий любой экономической формации. Субъектом профилактической медицины становится не больной, а здоровый человек. Отличительная содержательность нового направления в области профессиональной профилактической медицины состоит как в технологиях преморбидной диагностики, коррекции нарушенных функциональных состояний, оценках уровней здоровья, туристических, спортивных, курортных видов оздоровлений, так и в методологии и мировоззрении на процесс охраны и наращивания здоровья. Цель охраны здоровья здорового человека в Российской Федерации — создание системы формирования, активного сохранения, восстановления и укрепления здоровья людей, реализации потенциала здоровья для ведения активной производственной, социальной и личной жизни, снижения темпов старения, преждевременной смертности, заболеваемости, инвалидизации населения, увеличения средней продолжительности и качества жизни, улучшения демографической ситуации в стране.

Таким образом, существует настоятельная необходимость в кратчайшие сроки разработать и осуществить Федеральную целевую программу (ФЦП) «Развитие системы охраны здоровья

здорового человека, формирование здорового образа жизни и культуры здоровья у населения Российской Федерации». Заказчиком-координатором данной программы должен выступить Минздрав России. Разработка и реализация Федеральной целевой программы является наиболее эффективным путём решения указанной проблемы в условиях реформирования бюджетного процесса, предусматривающего смещение акцентов с управления расходами на управление результатами и переход преимущественно к программно-целевым методам бюджетного планирования.

— В чём вы видите преимущества нового программно-целевого метода в рамках ФЦП?

— Комплексный и системный подход к решению проблемы позволит учесть все аспекты развития системы охраны здоровья здорового человека в Российской Федерации, а направления финансирования чётко определяют приоритетность реализации мероприятий Программы. Можно будет распределить полномочия и ответственность между органами исполнительной власти на федеральном, региональном и муниципальном уровнях. Участие в реализации Программы смогут принять общественные организации, коммерческие структуры и другие хозяйствующие субъекты, что повысит эффективность выполнения мероприятий в рамках Программы. А эффективное планирование и системный мониторинг, наблюдение за степенью удовлетворённости населения услугами оздоровительно-профилактических организаций обеспечат ежегодную оценку результатов реализации этапов Программы.

В ходе реализации ФЦП мы сможем повысить медицинскую и экономическую эффективность деятельности центров здоровья и отделений восстановительной медицины, санаторно-курортных учреждений, центров спортивной медицины и физкультурных диспансеров, поликлиник, медицинских подразделений образовательных учреждений и предприятий путём внедрения современных технологий превентивной медицинской помощи (оздоровления). На профилактику болезней будут более рационально использоваться бюджетные средства. Будет создан системный подход к активному сохранению, вос-

становлению и укреплению здоровья людей.

Нужно создать условия для реализации человеком потенциала здоровья, обеспечивающего ведение активной производственной, социальной и личной жизни. Снизить уровень заболеваемости, инвалидизации и преждевременной смертности населения, увеличить среднюю продолжительность и повысить качество жизни. Наконец, удовлетворить спрос населения на доступные здоровьесберегающие технологии, повысить эффективность и качество экспресс-диагностики и оздоровительно-реабилитационных мероприятий.

— А какие нужны действия со стороны государства, чтобы такая система охраны здоровья здоровых в Российской Федерации развивалась?

— Нужно сочетание нескольких важных факторов. Это законодательное и нормативно-правовое обеспечение оздоровительно-профилактической деятельности, наличие федерального органа исполнительной власти, ответственного за развитие системы охраны здоровья здорового человека, формирование у населения здорового образа жизни и культуры здоровья. Эффективное взаимодействие между федеральными органами исполнительной власти и субъектами Российской Федерации, а также общественными организациями, реализующими программы по охране здоровья здорового человека, формированию здорового образа жизни и культуры здоровья.

Нужно ликвидировать диспропорции между потребностью людей в оздоровительно-профилактических услугах и отсутствием возможности приобретения этих услуг в коммерческих оздоровительных учреждениях из-за низкой платёжеспособности населения. Я считаю, что важно существенно увеличить расходы на оздоровление работников и членов их семей за счёт средств Фонда социального страхования.

Стоит усилить социальную рекламу и развивать систему информирования населения о преимуществах профилактической охраны здоровья, о разрешённых к применению оздоровительных технологиях и ограничить рекламу непроверенных и незарегистрированных в Росздравнадзоре средств и способов оздоровления. Вообще, прививать на-

выки культуры здоровья в современном обществе крайне важно, и уже сейчас это становится трендом. Нужно создавать эффективную систему организации и обеспечения научных исследований по разработке современных оздоровительных технологий, включая средства и способы самооздоровления. Государство должно выработать политику в вопросах создания механизмов активного внедрения рационов здорового и профилактического питания. И ещё один важный момент — это создание системы мониторинга здоровья детей-спортсменов, профилактики последствий профессиональных занятий спортом. Стоит создать механизмы льготного налогообложения, введение системы страховых льгот и поощрения работодателей в связи с затратами на охрану здоровья и профилактику заболеваний работающего населения.

Мы должны разработать научно обоснованные стандарты и критерии лицензирования оздоровительно-профилактических технологий. Кстати, в этом ключе будет крайне важна подготовка и переподготовка кадров на основе новых образовательных программ с современным научно-методическим обеспечением.

Наконец, нужно развивать инфраструктуру оздоровительных организаций, центров восстановительной медицины, необходимо улучшение материально-технической базы центров медицинской профилактики, центров спортивной медицины, физкультурных диспансеров. И в этом ключе очень важно восстановление системы санаторно-курортного оздоровления работающего населения.

— Какую роль в вопросе сохранения и повышения здоровья населения вы отводите курортам?

— Курорты являются одним из важнейших направлений медицинской помощи в борьбе за снижение заболеваемости и предупреждение инвалидности, сохранение здоровья здоровых и должны развиваться в теснейшей связи со всей системой здравоохранения.

Лечение в санаторно-курортных организациях позволяет в 2–6 раз уменьшить число обострений как у взрослых, так и у детей. У пациентов, прошедших санаторный этап реабилитации, в 2–3 раза снижается временная и стойкая нетрудоспособность.

Стоит заметить, что на территории нашей страны курорты начали развиваться уже в XVII столетии. А в 1883 году Правительство России приняло решение о выкупе курортов у частных лиц и создании правительственного комиссара и департаментов по управлению курортами. К 1941 году функционировало уже около 50 санаториев и домов отдыха, в них ежегодно лечились и отдыхали 150 тысяч человек. С 1960-го по 1990 год был расцвет курортного строительства, к 90-м годам XX столетия санаторно-курортный комплекс мог принимать на отдых и лечение ежегодно более 32,7 млн человек. Но сейчас основные показатели, характеризующие деятельность санаторно-курортного комплекса России, выявляют отрицательную динамику. А к 2020 году, согласно прогнозным показателям, число граждан России, нуждающихся в санаторно-курортном лечении, составит около 14 млн человек. Нам нужно возродить работу наших курортов и по максимуму использовать их потенциал.

26 августа 2016 года под председательством Владимира Путина состоялось заседание президиума Государственного совета «О мерах по повышению инвестиционной привлекательности санаторно-курортного комплекса в Российской Федерации». Президент страны в своём докладе подчеркнул социально-экономическую значимость развития курортной отрасли России, направленного на профилактику заболеваний, оздоровление и сохранение здоровья граждан России, их трудоспособности и активной жизни.

По итогам заседания президиума Госсовета о повышении инвестиционной привлекательности российских курортов был сформулирован перечень поручений президента Правительству Российской Федерации, направленных на решение острых вопросов санаторно-курортной отрасли.

Было принято решение разработать и утвердить стратегию развития санаторно-курортного комплекса Российской Федерации, внести в законодательство РФ определённые изменения. Например, было решено ввести курортный сбор, доходы от которого могут быть направлены на развитие санаторно-курортного комплекса страны, а Федеральное агентство по туризму наделить полномочиями по продвижению туристического продукта, в состав которого включены

услуги санаторно-курортного комплекса Российской Федерации, на внутреннем и мировом туристических рынках. Медицинские организации, граждане России и зарубежные клиенты наших санаториев должны быть информированы о возможностях нашего санаторно-курортного комплекса.

Санаторно-курортные организации независимо от их организационно-правовой формы обяжут предоставлять сведения для внесения в государственный реестр курортного фонда Российской Федерации и государственный реестр лечебно-оздоровительных местностей и курортов.

Президент страны поручил Правительству РФ совместно с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации провести государственную экологическую экспертизу проектной документации объектов, строительство и реконструкцию которых предполагается осуществлять на землях лечебно-оздоровительных местностей и курортов, а также рассмотреть вопрос о возможности создания территорий опережающего развития на территориях курортов. Решено также стимулировать и привлечение частных инвестиций в развитие санаторно-курортного комплекса Российской Федерации, предусмотрев возможность реализации инвестиционных проектов с применением механизмов государственно-частного партнёрства, в том числе на условиях концессионного соглашения, и обеспечить его выполнение.

Крайне важно обеспечить внесение в Единый государственный реестр недвижимости сведений о границах округов санитарной (горносанитарной) охраны лечебно-оздоровительных местностей и курортов, включая границы зон, входящих в состав этих округов, а также внедрить систему оценки (определения категорий) для санаториев в зависимости от уровня оказываемых в них медицинских, сервисных и других услуг.

России нужна принципиально новая система управления динамикой здоровья населения, построенная по профилактическому принципу. Данная система потребует поддержки всех государственных, общественных институтов страны и будет способна при этих условиях стать базисной для развития отечественной системы здравоохранения. ■

Современное состояние и перспективы развития санаторно-курортной отрасли

■ А.С. Колпаков, управляющий делами Президента Российской Федерации

Санаторно-курортное направление экономики России традиционно является составной частью государственной политики и важным разделом системы здравоохранения, в первую очередь её профилактической составляющей.

В своём послании Федеральному собранию президент Российской Федерации В.В. Путин подчёркивал, что в соответствии с Концепцией развития здравоохранения Российской Федерации до 2020 года в целях обеспечения устойчивого социально-экономического развития Российской Федерации приоритетом государственной политики является сохранение и укрепление здоровья населения с помощью возрождения медицинской профилактики и совершенствования санаторно-курортной помощи, позволяющей целенаправленно и высокоэффективно осуществлять оздоровление населения и проводить реабилитацию больных лиц. Кроме того, одной из первоочередных задач Концепции является создание условий, возможностей и мотивации населения для ведения здорового образа жизни.

Министр здравоохранения Российской Федерации В.И. Скворцова также отмечала в своих выступлениях, что важнейшими задачами Министерства здравоохранения Российской Федерации становится «глобальное улучшение» профилактики и оздоровления, где большая роль будет принадлежать санаторно-курортной помощи, в связи с чем диктуется необходимость совершенствования санаторно-курортного дела в России и повышения эффективности работы санаторно-курортных учреждений.

В общегосударственной системе здравоохранения страны важное место отводится санаторно-курортному лечению, являющемуся базовым компонентом восстановления и поддержания здоровья граждан. Комплекс мероприятий позволяет целенаправленно и высокоэффективно осуществлять

оздоровление населения и проводить третий этап медицинской реабилитации пациентов, как и отражено в подпрограмме «Развитие медицинской реабилитации и санаторно-курортного лечения, в том числе детям», принятой в рамках государственной программы Российской Федерации «Развитие здравоохранения».

В современных условиях восстановление системы санаторно-курортного лечения и оздоровления, доступности его для основной массы населения, возрождение российских курортов представляется важной общенациональной задачей, способной внести большой вклад в повышение уровня общественного здоровья. Иными словами, дальнейшее развитие санаторно-курортного комплекса — это прежде всего дополнительное инвестирование в здоровье населения России.

В основу санаторно-курортного лечения положены социально и научно обоснованные прогрессивные принципы: профилактическая и реабилитационная направленность, преемственность между амбулаторно-диагностическими, стационарными и санаторно-курортными учреждениями, высокая квалификация и специализация оказываемой помощи. Значимость санаторно-курортного лечения обусловлена сохранением неблагоприятных тенденций в состоянии здоровья населения и той ролью в их преодолении, которая отводится курортному делу в современной концепции развития российской системы здравоохранения.

Отечественная санаторно-курортная отрасль имеет ряд неоспоримых достоинств: в российском туризме курортная сфера изначально являлась доминирующей за счёт распространённой сети уч-



Управление делами
Президента
Российской Федерации

реждений и мощной материальной базы. Традиционно заложена дифференциация курортов на детские, для детей с родителями и взрослые.

Повсеместно используются результаты многолетних широкомасштабных исследований и научно обоснованные методики применения лечебных природных и преформированных факторов для оздоровления, профилактики, санаторно-курортного лечения и медицинской реабилитации. Российские курорты имеют серьёзную диагностическую базу, а научный подход как к изучению и охране природных лечебных ресурсов, так и к организации лечебного процесса остаётся отличительной особенностью российских санаторно-курортных учреждений за счёт персонализированного подхода к каждому отдыхающему и разработке комплексных программ лечения. Действуют программы долеживания больных после оперативных вмешательств, оказания высокотехнологичной помощи пациентам. Всё это способствует сохранению высокой конкурентоспособности российской отрасли в мире и определяет потенциал развития санаторно-курортной сферы в структуре экономики страны.

Санаторно-курортные учреждения, как любые хозяйствующие субъекты в нашей стране, функционируют в условиях рыночной экономики, поэтому все позитивные и негативные стороны рыночных отношений полностью распространяются на отношения в сфере курортного дела. Изменение формы собственности курортных организаций, ослабление контроля над использованием природных лечебных ресурсов в период с начала 80-х до конца 90-х привели к возрастанию стоимости и уменьшению доступности санаторно-курортных услуг для населения, необоснованному уменьшению объёма использования природных лечебных факторов в практике работы курортов.

В связи с этим в ближайшие годы необходимо разработать и провести ряд масштабных мероприятий по формированию здоровьесберегающего тренда у взрослого населения со сложившимся и устоявшимся мировоззрением по организации собственного жизненного пространства и переориентированию населения, у которого существуют отработанные десятилетиями стереотипы неправильного питания, организации труда и отдыха и прочие деструктивные паттерны, на санаторно-курортное оздоровление и первичную профилактику социально значимых заболеваний.

Основными приоритетами дальнейшего развития санаторно-курортной отрасли являются также санаторно-курортное оздоровление детей младшего и школьного возраста, молодёжи, укрепление здоровья работоспособного населения и сохранение здоровья в пожилом возрасте. Комплексные оздоровительно-профилактические мероприятия повышают уровень здоровья в 1,5 раза, использование лечебных ресурсов санаторно-природного комплекса и новых малозатратных высокоэффективных медицинских технологий на их основе повышает эффективность оздоровления граждан на 25–30 %.

В связи с этим дальнейшее развитие санаторно-курортного дела в Российской Федерации должно являться важной составной частью государственной социально-экономической политики, которая в современных условиях, с одной стороны, должна быть ориентирована на реализацию широкой доступности для населения, особенно для его социально незащищённых групп, услуг санаторно-курортных организаций как неотъемлемой составляющей системы здравоохранения (обеспечивающей профилактику заболеваемости и послебольничную реабилитацию граждан), а с другой стороны, относясь к лечебно-оздоровительному виду туризма, санаторно-курортная отрасль должна активно использовать эффективные туристские технологии (маркетинг, менеджмент, гостеприимство) и разнообразные услуги туризма (экскурсионного, конгрессного, спортивного, экологического и других).

Первоочередными задачами и направлениями дальнейшего развития



Александр Сергеевич Колпаков, управляющий делами Президента Российской Федерации

санаторно-курортной отрасли и государственного регулирования в курортной сфере должны быть:

1. Усовершенствование системы обеспечения санаторно-курортным лечением слабо защищённых групп населения страны (дети, инвалиды, престарелые, участники военных действий и ликвидаторы техногенных и стихийных катастроф и другие категории лиц, определённые законодательством), предусмотрев установление предельной стоимости социальных путёвок.

2. Восстановление и развитие системы государственного управления, регулирования и контроля деятель-

ности санаторно-курортных учреждений; разработка и совершенствование необходимых нормативно-правовых документов.

3. Разработка и реализация научно-практических программ по использованию лечебно-оздоровительного туризма, включая туризм для инвалидов, с целью оздоровления и первичной профилактики заболеваний; разработка и внедрение новых лечебно-оздоровительных технологий для вторичной профилактики заболеваний на основе эффективного применения природных и преформированных физических факторов.

4. Сохранение и развитие природных лечебных ресурсов; экологический контроль за состоянием курортных местностей.

5. Совершенствование системы подготовки кадров для санаторно-курортной деятельности.

6. Улучшение материально-технической и научно-методической базы санаторно-курортных и научно-исследовательских учреждений.

Государственная политика в курортном деле должна основываться на приоритетности решения социальных проблем общества, одной из которых является санаторно-курортная помощь населению страны, и строиться на следующих принципах:

1. Доступность санаторно-курортной помощи населению вне зависимости от социального статуса граждан, уровня их доходов и места жительства.

2. Приоритет оздоровительных и профилактических мер в области курортного дела.

3. Поддержка курортологии как науки, изучающей природные лечебные факторы и разрабатывающей эффективные методы их медицинского применения.

4. Консолидация действий органов исполнительной власти всех уровней, организаций и граждан по формированию и реализации комплексных программ развития курортного комплекса Российской Федерации.

5. Многоуровневый подход к организации оздоровительных, лечебно-профилактических и реабилитационных мероприятий на курортах с учётом как общих потребностей населения страны в целом, так и специфических потребностей населения различных регионов, отдельных социальных, профессиональных и возрастных групп.

6. Единство всей системы курортного дела вне зависимости от территориального и ведомственного разграничения.

7. Единство медико-профилактической, оздоровительной и экономической эффективности системы курортного дела.

8. Содействие превращению санаторно-курортного комплекса Российской Федерации в высокорентабельную и конкурентоспособную отрасль её экономики.

Таким образом, процесс развития санаторно-курортной отрасли в рамках системы здравоохранения Российской Федерации подразумевает комплекс мероприятий, направленных на повышение качества всей социально-бытовой и культурной сферы российских курортов, создание современной индустрии реабилитации, лечебно-оздоровительной деятельности и отдыха.

Кроме того, на государственном уровне необходимо уделять больше внимания проведению научно-исследо-

• научно обоснованных нормативов обеспечения санаторно-курортной помощью для различных категорий населения,

• фундаментальных исследований по изучению механизма действия естественных и преформированных курортных факторов при лечении различных заболеваний.

Эффективно построенная система профильного санаторно-курортного лечения позволит не только повысить уровень здоровья населения и тем самым внести существенный вклад в выполнение государственной социальной задачи, но и даст устойчивый поток финансирования в санатории, послужит стимулом развития их лечеб-

ной базы, улучшения условий временного проживания и сервисных служб.

Организация санаторно-курортной деятельности тесно связана с подготов-

кой кадров, в связи с чем необходимо уделять особое внимание программам подготовки не только врачей, медицинских сестёр, работников служб социальной поддержки и другого персонала санаторно-курортной сферы, но и профессорско-преподавательского состава.

В основу дальнейшего развития курортного дела должен быть положен так называемый кластерный принцип организации курортов, который предполагает интегрирование санаторно-курортных лечебных и научных учреждений с организациями туристического комплекса, то есть широкое развитие как курортного лечебного кластера, так и оздоровительного и иных видов туризма с привлечением частного капитала.

Данный подход к решению проблем, связанных с инновационным развитием и становлением курортной отрасли, позволит в короткие сроки модернизировать санаторно-курортную базу, оснастить курорты современным оборудованием, более эффективно решать проблемы реабилитации и оздоровления населения Российской Федерации. ■

ЭФФЕКТИВНО ПОСТРОЕННАЯ СИСТЕМА ПРОФИЛЬНОГО САНАТОРНО-КУРОРТНОГО ЛЕЧЕНИЯ ПОЗВОЛИТ НЕ ТОЛЬКО ПОВЫСИТЬ УРОВЕНЬ ЗДОРОВЬЯ НАСЕЛЕНИЯ И ТЕМ САМЫМ ВНЕСТИ СУЩЕСТВЕННЫЙ ВКЛАД В ВЫПОЛНЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЗАДАЧИ, НО И ДАСТ УСТОЙЧИВЫЙ ПОТОК ФИНАНСИРОВАНИЯ В САНАТОРИИ, ПОСЛУЖИТ СТИМУЛОМ РАЗВИТИЯ ИХ ЛЕЧЕБНОЙ БАЗЫ, УЛУЧШЕНИЯ УСЛОВИЙ ВРЕМЕННОГО ПРОЖИВАНИЯ И СЕРВИСНЫХ СЛУЖБ.

вательских и производственных работ в области разведки и использования природных лечебных ресурсов, разработке и внедрению в практику работы курортных организаций современного технологического оборудования. Очень важно рациональное использование ценнейших месторождений минеральных вод и лечебных грязей.

В свете решения данных вопросов Правительству Российской Федерации было предложено определить роль государства в регулировании рынка санаторно-курортных услуг, разработки механизма их финансирования, предоставления и потребления и предусмотреть разработку:

• предложений по совершенствованию системы управления природопользованием на курортах,

• порядка и критериев лицензирования медицинской деятельности и аккредитации санаторно-курортных учреждений, а также системы обязательной сертификации санаторно-курортных услуг,

• критериев формирования государственного заказа на санаторно-курортное лечение граждан и установление предельной стоимости социальных путевок,




РОССИЙСКАЯ
НЕДЕЛЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
RUSSIAN HEALTH CARE WEEK

4–8 декабря 2017

Москва, ЦВК «Экспоцентр»



MedTravelExpo



Санатории
Курорты
Медицинские
центры



Реклама 12+



Международная
выставка

www.mte-expo.ru

 ЭКСПОЦЕНТР

Курортный вектор структурной перестройки экономики



■ С.П. Шпилько, президент Российского союза туриндустрии, глава Комитета по туризму, индустрии гостеприимства и развлечений Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП)

Сейчас только ленивый не публикует рейтинги туррынка, курортов, но большинство из них — лишь самопиар составителей и неприкрытые попытки манипулирования рынком. А как обстоят дела по данным официальной статистики, которую можно проверить по публичным базам данных? И почему санаторно-курортный комплекс является перспективным вектором структурной перестройки экономики?

Санаторно-курортная статистика несовершенна. Но если с ней работать, кое-что становится понятным. Например, что число санаторно-курортных учреждений в стране сокращается, а число коек в них растёт.

Другими словами, идёт процесс укрупнения здравниц и, соответственно, концентрации капитала в этом секторе экономики. Количество оздоравливаемых в здравницах увеличивается, а число ночёвок в них падает. То есть сроки лечения сокращаются.

РОССИЙСКИЕ РЕГИОНЫ, ЛИДИРУЮЩИЕ ПО ПОКАЗАТЕЛЯМ РАЗВИТИЯ САНАТОРНО-КУРОРТНОГО КОМПЛЕКСА, 2015 ГОД (ДАННЫЕ РОССТАТА)

	Регион	Число ночёвок (млн)	Численность размещённых (тыс.)	Доходы санаторно-курортных организ. (млрд рублей)
1	Краснодарский край	15,9	1150,1	26,9
2	Ставропольский край	7,9	568,4	19,2
3	Московская область	4,3	383,3	6,3
4	Башкортостан	3,1	229,7	5,2
5	Татарстан	2,1	158,6	3,3
6	Алтайский край	2,1	186,1	5,5
7	Самарская область	2	129,3	2,4
8	Санкт-Петербург	1,8	150,2	2,4
9	Челябинская область	1,7	136,7	2,1
10	Свердловская область	1,5	121,8	2,4
11	Кемеровская область	1,5	103,6	1,8
12	Пермский край	1,4	123,9	2,7
13	Тюменская область	1,3	77,2	3,4
14	Нижегородская область	1,2	77,2	1,5
15	Омская область	1	107,1	1,3
16	Приморский край	1	70,1	1,1
17	Новосибирская область	0,9	103,6	1,3
18	Красноярский край	0,9	71,1	1
19	Калининградская область	0,9	62	1

В структуре санаторно-курортного комплекса (или для краткости — санкура) уменьшается доля санаториев-профилакториев и детских санаториев. А число санаториев для детей с родителями и санаторных оздоровительных лагерей круглогодичного действия растёт опережающими темпами. Следовательно, инвесторы могут делать ставку на проекты создания семейных здравниц, в которых лечатся дети с родителями.

По числу ночёвок, как, кстати, и по ёмкости номерного фонда, рейтинг курортных направлений возглавляют Краснодарский край и Крым, которого в таблице нет, потому что в официальных базах данных в 2015 году он ещё не фигурировал. Далее идут Ставрополье со знаменитыми Кавминводами, Подмосковье и Башкортостан. Представляет изумление дилетантов по поводу Башкирии: как это, с какой стати? И правда, откуда им знать про Красноуольск, Янган-Тау, Ай, Ассы, Юматово, Карагай и многие другие здравницы Башкирии, где не только мёд добывают, но ещё и людей делают здоровыми?!

По численности лиц, размещённых в санаториях, список лидеров тот же, а по доходам здравниц на пятом месте Алтайский край. Однако поздравлений заслуживают не только регионы, возглавившие рейтинг, но и приблизившиеся к ним: Татарстан, Пермский край с его знаменитой Усть-Качкой, Самарская, Свердловская, Челябинская, Ке-

меровская области и, конечно, Санкт-Петербург с Курортным районом.

Теперь о том, почему санкур является перспективным вектором структурной перестройки экономики. Да потому что он...

...полезный — социально ориентированный. Не случайно СССР был единственной страной, где курортных коек насчитывалось больше, чем мест в гостиницах. Тогда считалось, что здравницы необходимы для воспроизводства рабочей силы и повышения

но есть и Сибирь, и Урал, и Поволжье. А ещё здравницы на Колыме — посёлок-курорт Талая в Якутии, на Камчатке — с её Паратункой, в Хасанском районе Приморья. То есть, в отличие от тёплого моря и заснеженных горных пиков, природные лечебные ресурсы рассредоточены по всей стране, что, помимо всего прочего, позволяет экономить деньги и время на дорогу.

На мировом рынке мы пока слабо представлены потому, что не оформили свой продукт на экспорт, не

- власти помогут популяризации санкур-лечения в медицинских и других СМИ, больницах и поликлиниках;
- отечественная школа курортологии получит второе дыхание;
- Минздрав всерьёз займётся подготовкой кадров для отрасли;
- санкур подтянет сервис до мировых стандартов, прежде всего сетевых;
- тарифы смежников и естественных монополистов не будут расти как на дрожжах;
- наш санкур шагнёт на мировой рынок...

И ВЛАСТЬ, И БИЗНЕС НЕ ПРОГАДАЮТ, СДЕЛАВ СТАВКУ НА РАЗВИТИЕ САНАТОРНО-КУРОРТНОГО КОМПЛЕКСА И ПРОДВИЖЕНИЕ ЕГО НЕ ТОЛЬКО ВНУТРИ РОССИИ, НО И ЗА ЕЁ РУБЕЖАМИ. А ВЫИГРАЮТ И ОНИ, И ПРОСТЫЕ ЛЮДИ, И МЕДИЦИНА, И ТУРИЗМ.

производительности труда, экономии расходов на обычное лечение. С чем трудно не согласиться!

...антикризисный — точнее, более кризисоустойчивый. Среди расходов на различные виды туризма траты на путешествия за здоровьем меньше зависят от реальных доходов. В условиях кризиса люди жертвуют ими позже, чем расходами на пляж и экскурсионку;

...мотивированный — люди не едут в другое место только для того, чтобы там поспать и поесть. А лечение — самый весомый повод для поездки, тем более когда лечиться можно с комфортом по месту размещения;

...ликвидный и круглогодичный — хорошее лечение хорошо продаётся. И, что особенно важно для нашего очень сезонного рынка, продаётся круглый год;

...высокотехнологичный — «начинкой» продукта является медицина с её высокими технологиями, современным оборудованием и квалифицированными кадрами. А значит, и добавленная стоимость выше!

...сравнительно доступный — обычное лечение становится всё дороже, и есть смысл возвращаться к целебным водам и грязям. Если случай не крайний, лучше лечиться природными средствами, чем глотать химию и ложиться под скальпель. И это понимает всё большая часть населения.

Наконец, санкур присутствует почти везде. В топе рейтинга, конечно, южане,

продвигаем себя за рубежом, а могли бы. И также потому, что всё лучшее успешно продаётся и на внутреннем рынке.

Так что и власть, и бизнес не прогадают, сделав ставку на развитие санаторно-курортного комплекса и продвижение его не только внутри России, но и за её рубежами. А выиграют и они, и простые люди, и медицина, и туризм. И всё получится, если:

СЕЙЧАС САМЫМ АКТУАЛЬНЫМ БЫЛО БЫ ПРИМЕНЕНИЕ ДЛЯ ЗДРАВНИЦ ЛЬГОТНЫХ СТАВОК НА ЗЕМЛЮ И ИМУЩЕСТВО И ПОМОЩЬ В ПОПУЛЯРИЗАЦИИ КУРОРТНОГО ЛЕЧЕНИЯ В МЕЖСЕЗОНЬЕ.

• отрасль не задуют налогами, сборами и поборами;

• природные лечебные ресурсы мы будем беречь, охранять и эффективно использовать;

• на смену разбазариванию курортных земель придёт их комплексное освоение;

• условия инвестирования в курорты у нас будут не хуже, чем в тех же Турции, Греции и Египте;

• санкур-лечение приравняют к обычной медицине во всём, включая страхование, условия налогообложения и др.;

• сама отрасль будет смело расширять спектр медицинского обслуживания и повышать эффективность лечения;

P.S. Во время подготовки этой статьи пришло сообщение о проведении эксперимента по введению курортного сбора в Крыму, Алтайском, Краснодарском и Ставропольском краях. По мнению Российского союза туристической индустрии, сейчас для этого не лучшее время. В первую очередь из-за роста издержек коллективных средств размещения, повышения коммунальных тарифов, перехода к взиманию налогов на землю и имущество по кадастровой оценке.

На этом фоне введение курортного сбора вкпе с ростом транспортных тарифов могут стать факторами, которые подбросят стоимость тура или путёв-

ки выше границы платёжеспособного спроса, после чего начинается падение продаж. Сейчас самым актуальным было бы применение для здравниц льготных ставок на землю и имущество и помощь в популяризации курортного лечения в межсезонье. Что же касается курортного сбора, то важно, чтобы он не превратился в своего рода коммунальный налог на благоустройство территорий и не шагнул дальше границ курортов федерального значения.

Если в условиях дефицитности большинства региональных бюджетов курортный сбор накроет всю страну, то «налог на воздух», как его уже окрестили, может превратиться в налог на гостеприимство. ■

Санаторно-курортная деятельность имеет социальную значимость

■ А.Б. Иванов, генеральный директор санаторно-курортного объединения ФНПР «Профкурорт»

Санаторно-курортное объединение «Профкурорт» основано в 1995 году Федерацией независимых профсоюзов России и является правопреемником созданного ещё в СССР Центрального совета по управлению курортами профсоюзов Всесоюзного центрального совета профессиональных союзов. В настоящее время АО «СКО ФНПР «Профкурорт» является головной компанией санаторно-курортного холдинга, принадлежащего Федерации независимых профсоюзов России, а также крупнейшим специализированным туроператором по санаторно-курортному лечению и оздоровительному отдыху в санаториях и пансионатах Черноморского побережья, Кавказских Минеральных Вод, средней полосы России, Подмосковья, побережья Крыма и других курортных регионов страны. На сегодняшний день компания продаёт путёвки в триста с лишним здравниц Российской Федерации — от Дальнего Востока до Калининградской области.



Обладающий не только глубоким знанием санаторно-курортного дела и накопленным ещё с советских времён опытом по управлению санаторно-курортным сектором, но и пониманием текущих потребностей системы здравоохранения, «Профкурорт» одной из генеральных целей в своей работе видит развитие и совершенствование курортной системы с учётом современных тенденций структурного и технологического развития здравоохранения, включая такие направления, как популяризация профилактики заболеваний и здорового образа жизни, развитие системы долечивания и медицинской реабилитации граждан после перенесённых заболеваний и операций, применение в санаторном деле современных достижений медицинской науки и техники наряду с уже зарекомендовавшими себя методами и подходами.

Важнейшей темой общественного обсуждения является стратегия развития санаторно-курортного комплекса Российской Федерации, которую президент Российской Федерации В.В. Путин поручил разработать по итогам заседания президиума Госсовета о повышении инвестиционной привлекательности санаторно-курортного комплекса,

состоявшегося 26 августа 2016 года. С учётом этого «Профкурорт» совместно с заинтересованными государственными органами и общественными организациями ведёт обсуждение дальнейших путей развития санаторно-курортного сектора России, включая определение его роли в системе здравоохранения и социальной политике государства, повышение инвестиционной привлекательности, увеличение эффективности системы регулирования и оптимизации налогообложения сектора и пр. Все эти вопросы тесно связаны друг с другом, что требует комплексного общественного обсуждения и принятия взвешенных ответственных решений.

Санаторно-курортная отрасль Российской Федерации является уникальным достижением нашей страны, её научную основу составляет самостоятельный раздел медицины — курортология. Санаторно-курортная деятельность представляет собой социально значимый вид деятельности по профилактике заболеваемости и оздоровлению населения Российской Федерации, направленный в первую очередь на увеличение продолжительности активного (в том числе трудового) периода жизни и осуществляемый в условиях пребывания

в лечебно-оздоровительных местах и на курортах. Здесь сочетаются несколько базовых факторов: пребывание в условиях курорта, санаторно-курортное лечение, медицинская реабилитация и оздоровление, медицинские услуги, диетическое питание, услуги общественного питания и культурный досуг отдыхающих.

В советское время массовость оздоровления и доступность санаторно-курортных услуг обеспечивались государством за счёт централизованного распределения путёвок. В современных условиях рынка, когда эта система прекратила своё существование, необходимо создавать рыночные механизмы, которые обеспечат решение задачи доступного массового оздоровления. Это и является одной из основных задач стратегии развития санаторно-курортного комплекса.

Целью стратегии, по нашему мнению, необходимо признать увеличение продолжительности жизни населения и улучшение её качества посредством создания в Российской Федерации современного санаторно-курортного комплекса и обеспечения доступности санаторно-курортных услуг для разных слоёв населения. Какие приоритетные задачи,



с нашей точки зрения, необходимо обозначить для достижения такой цели?

Первое. Санаторно-курортная сфера является составной частью государственной социальной политики и системы здравоохранения. С самого начала санаторно-курортный комплекс формировался как неотъемлемый элемент здравоохранения. Курортное дело было включено в систему оказания медицинской помощи «поликлиника — стационар — санаторий» и выполняло важные общенациональные функции по профилактике заболеваний, реабилитации и лечению. В советское время санаторно-курортный комплекс являлся системой доступного, массового, комплексного курортного лечения и оздоровления, элементом национальной культуры, выполнявшим важные общенациональные функции по профилактике заболеваний, реабилитации и лечению. За последние десятилетия эта система разрушилась, о чём свидетельствует и статистика, приведённая в докладе к заседанию Госсовета. Согласно исследованиям, потенциальные потребители при выборе санаторно-курортной организации лишь в восьми процентах случаев пользуются рекомендациями лечащих врачей.

В связи с этим важнейшей задачей стратегии развития санаторно-курортной отрасли должна стать реализация мер по интеграции санаторно-курортных организаций как важнейшего элемента системы здравоохранения в систему поэтапного лечения «поликлиника — стационар — санаторий», а также расширение возможностей использования санаторно-курортных организаций для целей медицинской реабилитации 2-го и 3-го этапов. Реализация данных мер включает введение в системе высшего медицинского и последипломного образования обязательного курса курортологии для врачей и медицинских сестёр клинических специальностей.

Второе. Необходимо реализовать комплекс мер по совершенствованию регулирования санаторно-курортной деятельности. В этой связи перспективной задачей является переход санаторно-курортной деятельности на саморегулирование. Как подчёркивает президент Национальной медицинской палаты Леонид Рошаль, принцип саморегулирования лежит в основе многих мировых систем здравоохранения и является наиболее успешным.

Переход на саморегулирование подразумевает создание института саморегулируемых организаций и наделение их полномочиями по разработке стандартов и правил санаторно-курортной деятельности, контролю за соблюдением требований указанных стандартов, а также полномочиями по выдаче лицензий / разрешений на ведение санаторно-курортной деятельности и медицинской деятельности в условиях санатория. Организация такого института может быть проведена на базе Национальной курортной ассоциации (НКА) во главе с академиком РАН, профессором Александром Николаевичем Разумовым, поскольку НКА имеет значительный практический опыт в данной сфере.

Для санаторно-курортных организаций должны быть сформированы специальные лицензионные / разрешительные требования с учётом того, что на санаторно-курортное лечение приезжает уже обследованный человек с направлением из лечебно-профилактического учреждения по месту проживания. Необходимо также обеспечить возможность применения оздоровительных, лечебных профилактических программ различной продолжительности с использованием природных лечебных факторов, диетического питания и лечебных процедур, направленных на укрепление и сохранение

здоровья населения, в том числе на популяризацию здорового образа жизни.

Третье. Необходимо реализовать комплекс мер, направленных на повышение инвестиционной привлекательности санаторно-курортного комплекса. В первую очередь это создание платёжеспособного спроса на санаторно-курортную услугу, повышение её доступности для разных слоёв граждан.

Для этого, во-первых, необходимо ввести протекционистские меры для граждан и юридических лиц, приобретающих санаторно-курортные путёвки за свой счёт в форме предоставления им налоговых преференций. Мы предлагаем включить санаторно-курортную услугу в перечень социальных налоговых вычетов для исчисления НДФЛ и расходов на оплату труда для исчисления налога на прибыль организаций в рамках действующего Налогового кодекса и установленных им ограничений по предельной величине расходов. Действующей редакцией Налогового кодекса предусмотрены социальные налоговые вычеты при исчислении налога на доходы физических лиц в размере до 120 тыс. рублей в налоговом периоде, которые в том числе предоставляются на медицинскую составляющую санаторно-курортной путёвки. Мы предлагаем предусмотреть в рамках существующих социальных налоговых вычетов расходы на оплату полной стоимости санаторно-курортной путёвки.

Кроме того, действующей редакцией Налогового кодекса предусмотрено включение расходов работодателей на лечение и добровольное медицинское страхование работников в состав расходов на оплату труда, уменьшающих налогооблагаемую базу по налогу на прибыль организаций в размере, не превышающем шесть процентов от суммы расходов на оплату труда. С целью стимулирования спроса организаций

на санаторно-курортные услуги, предоставляемые на федеральных курортах, предлагаем в рамках установленного предела расходов дополнить вышеуказанный перечень расходами работодателей на приобретение санаторно-курортных путевок для своих сотрудников. Данные инициативы поддержаны комитетом Совета Федерации по социальной политике.

Во-вторых, государство должно гарантировать стабильный спрос на санаторно-курортные путёвки, выполняя в полном объёме свои социальные обязательства и оплачивая льготные путёвки по экономически обоснованным рыночным ценам. При этом эффективность использования бюджетных средств можно повысить путём отказа от института государственных санаториев и внедрения рыночного механизма, который будет стимулировать развитие конкуренции и создание условий для вовлечения в эту сферу организаций различной принадлежности. Появление такого механизма подразумевает отказ от прямого бюджетного финансирования подведомственных санаториев. Государство должно приобретать услуги не только у организаций подведомственной сети, а на конкурентном рынке по рыночным ценам.

В-третьих, необходима реализация мер по субсидированию перевозок на курорты.

Четвёртое. Важнейшей мерой по повышению инвестиционной привлекательности санаторно-курортного комплекса является отнесение санаторно-курортной деятельности к социально значимой с целью возможности получения налоговых преференций

для санаторно-курортных организаций, включая освобождение от уплаты налога на добавленную стоимость санаторно-курортной деятельности вне зависимости от продолжительности программы, что потребует изменений п. 20 приказа Минздрава России от 5 мая 2016 года № 279н, а также вводя льготные ставки по платежам за земельные участки и льготы по уплате налога на добычу полезных ископаемых (минеральных вод и лечебных грязей).

В ходе августовского заседания президиума Госсовета была обозначена проблема резкого повышения платы за пользование земельными участками, связанная с намерениями регионов найти таким образом способы пополнения своих бюджетов. В частности, для организаций санаторно-курортного комплекса профсоюзов Кавминвод за период с 2014-го по 2016 год арендные платежи за землю выросли более чем в два раза. Это стало следствием не только роста кадастровой стоимости земельных участков, но и результатом принятия органами местного самоуправления решений о повышении ставок арендной платы. При этом заложенный в федеральном законодательстве принцип поддержки социально значимых видов деятельности посредством установления размера арендной платы в пределах, не превышающих размер земельного налога, не находит своего отражения в местных нормативно-правовых актах, устанавливающих ставки арендной платы для санаторно-курортных учреждений. В частности, в городе Пятигорске размер ставки арендной платы по отдельным земельным участкам достигает 11 процентов,

при том что ставка земельного налога составляет 1,5 процента.

Сложившаяся ситуация открыто противоречит принципу поддержки социально значимых видов деятельности, политике государства, направленной на сохранение и развитие санаторно-курортной сферы. Как отмечалось на заседании президиума Госсовета, санаторно-курортный комплекс — не просто отрасль, не просто бизнес, это ещё и социальная составляющая, здоровье граждан России.

Пятое. В рамках стратегии необходима разработка государственной программы по развитию федеральных курортов, включающей федеральное бюджетное финансирование как городов-курортов федерального значения, так и мероприятий по сохранению природных ресурсов, восстановлению и сохранению общекурортной инфраструктуры, лечебных парков. Необходимы мероприятия по развитию материальной базы санаторно-курортных организаций, предусматривающие субсидирование за счёт средств бюджета процентной ставки по кредитам, привлекаемым на модернизацию и улучшение материально-технической базы, а также субсидирование лизинговых платежей на приобретение высокотехнологичного оборудования.

Перспективным направлением обеспечения государством дешёвых долгосрочных кредитов является целенаправленная кредитная эмиссия, где процентные ставки будут низкими, заведомо ниже нормы рентабельности в санаторно-курортной сфере. Такая эмиссия должна вестись по каналам, которые контролируются государством; со стороны Центрального банка ставки могут быть около одного процента, а для заёмщиков — не более трёх процентов. То есть речь идёт о следующем механизме: Центробанк кредитует под один процент уполномоченные банки развития, которые в свою очередь выдают долгосрочные кредиты санаторно-курортным предприятиям на модернизацию и создание современной санаторно-курортной инфраструктуры. Такой же механизм может быть использован для кредитования государственных компаний-недропользователей на реализацию соответствующих инвестиционных программ. ■



прокурор.ру

Наталья Гаврилова: «Нам дорог каждый пациент!»

■ Лариса Токарева

Н.А. Гаврилова — главный врач МУ «Поликлиника Федерации Независимых Профсоюзов России». За многолетнюю безупречную работу она удостоена медали ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. Наталья Аркадьевна рассказывает о работе возглавляемого ею медучреждения и, в частности, о том, как взаимодействуют между собой два подведомственных ФНПР учреждения: АО «СКО ФНПР «Профкурорт» и МУ «Поликлиника ФНПР».



— Я признательна Михаилу Викторовичу Шмакову, председателю ФНПР, за его правильное и мудрое решение — сохранить в перестроенную

пору поликлиническое учреждение. Поликлиника ФНПР работает более 60 лет. Диагностика — лечение — реабилитация — обязательный цикл, на всех этапах которого в стенах нашего учреждения мы обеспечиваем пациентов медицинской помощью на высоком профессиональном уровне.

Сегодня врачи поликлиники в своей практической деятельности широко используют и санаторную реабилитацию. В поликлинике выдаются справки-рекомендации на санаторно-курортное лечение, при наличии медицинских показаний пациенты (до 180 человек за полугодие) направляются в «Профкурорт», на базе которого они получают детальную исчерпывающую консультацию по лечению в здравницах. Пациенты возвращаются к нам, проходят назначенное нашими врачами обследование, мы оформляем санаторно-курортную карту, с которой пациент в дальнейшем отправляется в санаторий.

За десятилетие упорного труда нам удалось сформировать крепкую, сплочённую, настоящую медицинскую команду из высококлассных профессионалов (70% врачей имеют высшую квалификационную категорию, 50% — учёные степени). Проведена полная модернизация материально-технической базы, закуплено современное медицинское оборудование, внедрены новые клинические

методы обследования (диагностики) и лечения. Сейчас медицинское учреждение находится на стадии оформления лицензии на новые виды медицинской деятельности. Подготовлены современные медицинские кабинеты, привлекается высококвалифицированный медицинский персонал.

Пациентам оказывается амбулаторно-поликлиническая, консультативно-диагностическая и реабилитационная помощь, выполняются стационарзамещающие и малоинвазивные методики лечения. Медицинская помощь в поликлинике организуется и оказывается в соответствии с порядками оказания медицинской помощи и на основе стандартов медицинской помощи.

Сегодня поликлиника ФНПР работает на полной самокупаемости, однако нам удаётся сочетать коммерческую деятельность с индивидуальным подходом к каждому пациенту. Я врач советской школы, нас учили лечить, а не оказывать услуги. Поэтому в нашей поликлинике, где я работаю более 25 лет, мы сохраняем «классику» в подходе к лечению пациента. Главным врачом я стала в 2007 году, будучи заведующей хирургическим отделением. Получила дополнительное образование в Государственном университете управления по специальности «Менеджмент в медицинском бизнесе», прошла профессиональную переподготовку по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье». Хотя мы и являемся некоммерческим учреждением, тем не менее должны были научиться зарабатывать деньги, самостоятельно обеспечивая деятельность учреждения, были заинтересованы в обновлении медицинского оборудо-

ования. Начинали с поиска источников финансирования.

В первую очередь расширили сотрудничество в работе со страховыми компаниями — значительный контингент наших пациентов обслуживается по добровольному медицинскому страхованию. С момента первых шагов на рынке ДМС сформировалось чёткое понимание ожиданий двух клиентов: человека, которого мы лечим, и страховой компании, которая оплачивает лечение.

Произошла ротация медицинского персонала, в штат были отобраны и привлечены профессиональные, интеллектуальные доктора с бесценным опытом работы. Многие из них работают в поликлинике и сегодня. Следующим шагом в развитии стал подбор команды профессиональных управленцев, создание новых подразделений: маркетинга и продвижения медицинских услуг, call-центра, договорного и др.

Когда начали окупаться текущие расходы на основную медицинскую деятельность, по поручению и под контролем учредителя, за счёт прибыли закупили новое оборудование.

Для эффективной работы созданы достойные условия труда персонала и одновременно организованы комфортные условия для пребывания пациентов.

Сервисные условия должны быть идеальными, это поможет решить задачу динамического наблюдения пациентов, в том числе после санаторно-курортной реабилитации.

Проводится в поликлинике ФНПР и диспансеризация по заявке работодателей. Третье терапевтическое отделение является профилактическим. В штате есть врач-профпатолог, который определяет объём необходимого обследования и маршрутизацию. Время расписывается буквально по минутам. При необходимости мы рекомендуем лечение в здравницах ФНПР.

За справками-рекомендациями на санаторную реабилитацию к нам обращаются пациенты разных возрастов. Наши врачи дают соответствующие рекомендации, в частности, по лечению в подмосковных санаториях. По возвращении доктор оценивает состояние пациента и результат санаторного лечения.

Мы можем помочь любому человеку с любым уровнем дохода — нам дорог каждый пациент!



Перспективы развития санаторно-курортного комплекса Федерации профсоюзов Республики Татарстан

■ Т.П. Водопьянова, председатель Федерации профсоюзов Республики Татарстан

История существования санаторной системы профсоюзов Республики Татарстан охватывает более чем 90-летний период. В настоящее время профсоюзы располагают пятью здравницами, в их числе «Бакирово», «Ижминводы», «Васильевский», «Ливадия», «Жемчужина» с общим фондом более 2 тыс. койко-мест, позволяющим ежегодно проводить эффективное лечение и оздоровление около 50 000 человек, из которых 60–70% — люди трудоспособного возраста. Здравницы являются многопрофильными и многофункциональными лечебно-профилактическими учреждениями с большим спектром услуг по 29 видам врачебной и 12 — доврачебной медицинской помощи.

Интеграция санаториев профсоюзов Татарстана в единое рыночное пространство региона требует проведения единой согласованной стратегии в этой области, которое невозможно без взаимодействия с президентом и Правительством РТ, Ассоциацией санаторно-курортных учреждений «Санатории Татарстана», Государственным комитетом Республики Татарстан по туризму, Всемирной федерацией водно- и климатолечения, страховыми компаниями и турагентствами, предприятиями и муниципальными образованиями.

Территориальное расположение в центре европейской части России, в месте слияния двух рек — Волги и Камы, значительный потенциал климатических и рекреационных ресурсов создают благоприятные условия для развития курортной сферы. Разнообразие ландшафтов позволяет формировать парковые и спортивные зоны. Холмы и лесные массивы благоприятны для терренкуров и туристических маршрутов.

Геолого-гидрогеологические условия Республики Татарстан предопределяют возможность использования широкого спектра минеральных вод и лечебных грязей. Всего на территориях курортов ФПРТ разведаны и используются 16 месторождений целебных источников, в том числе илово-торфяная почвенная грязь и голубая глина.

С позиции маркетинговой политики можно констатировать, что сегодня для санаторно-курортной отрасли жизненно важно повышение эффективности продвижения услуг с учётом их главного конкурентного преимущества — медицинских возможностей. Анализ ситуации, эффективная маркетинговая и тарифная политика, медиапланирование — важные составляющие современного управления отраслью. Рекламно-информационное воздействие одновременно на две целевые аудитории — врачей, как лидеров мнения, и пациентов — позволяет потенцировать усилия, направленные на успешную работу.

В ФПРТ свободная реализация охва-

тывает 63% объёма, а также осуществляется через страховые компании, турагентства и предприятия. Санатории несут большую социальную нагрузку, участвуя в обеспечении государственных программ через заключение договоров с министерствами и ведомствами.

Ведётся активная работа по разработке и продвижению адресных лечебно-оздоровительных программ, которые формируются с учётом основных статистических показателей здоровья населения. Всё большей популярностью пользуются программы «Женское здоровье» и «Грация» для женщин и «Опять — 25» для мужчин, «Антистресс», «Здоровые суставы — лёгкая походка», «Лечение артериальной гипертонии», «Очищение печени», «Для часто и длительно болеющих детей» и др.

В целях увеличения доли свободной реализации применяется гибкая систе-

ма скидок, в том числе членам профсоюза, постоянным клиентам, пенсионерам. Широкое распространение получили семейные туры выходного дня. Маркетинговая активность санатория охватывает и продвижение официальных интернет-сайтов с возможностью онлайн-бронирования путёвок, и участие в тематических выставках и конференциях в России и за её пределами.

Несмотря на то что наши здравницы не имеют статуса детских, в трёх из них ежегодно отдыхают и получают лечение более 5 тыс. детей. Санаторно-оздоровительные лагеря в трёх профсоюзных здравницах рассчитаны на 500 мест. Только за последние три года в них отдохнули и поправили своё здоровье 13 728 детей, в том числе с полноценным санаторным лечением — 10 649 детей, из них у 99% отмечено улучшение состояния здоровья.



Открытие нового корпуса в санатории «Бакирово»



Посещение санатория «Ижминводы» президентом Республики Татарстан

СЕТЕВОЙ ПРОГРАММНЫЙ КОМПЛЕКС

В целях эффективной организации работы в санаториях ФПРТ внедрён сетевой программный комплекс «Здравница», предназначенный для комплексной автоматизации деятельности основных подразделений и позволяющий проводить онлайн-бронирование, регистрацию и размещение клиентов, безналичную оплату услуг, ведение электронных медицинских карт, выстраивание логистики лечебных процедур, определение объёмов работы медицинского и технического персонала, формирование данных о результатах деятельности здравницы в различных аналитических направлениях.

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Эффективная реализация поставленных задач невозможна без целенаправленной работы с кадрами, создания условий для повышения заинтересованности персонала своей работой, развития научного потенциала, повышения ответственности за результат своего труда.

Около 70 % врачей и медицинских сестёр имеют квалификационную категорию, в том числе высшую — более 65 % врачей и 55 % медицинских сестёр. В системе профсоюзных здравниц работают пять заслуженных врачей Республики Татарстан, один доктор и три кандидата медицинских наук.

Большую помощь оказывает Казанский государственный медицинский университет, совместно с учёными разрабатываются перспективные проекты совершенствования лечебно-оздоровительной деятельности.

Санаторий «Ливадия» входит в пилотный проект Минздрава России по формированию Европейской модели системы реабилитации.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ

Показатель качества санаторно-курортной помощи — это удовлетворённость клиентами всем спектром санаторно-курортных услуг. Предоставление полезного, комфортабельного и памятного отдыха невозможно без строительства современных жилых корпусов и их оснащения в соответствии с мировыми представлениями о красоте и комфорте (введено в эксплуатацию два новых жилых корпуса: санатории «Бакирово» и «Ливадия»). Внедрение разнообразных форм организации питания (открытие ресторанов с организацией питания по типу «шведский стол» в санаториях «Бакирово» и «Васильевский», ремонт обеденного зала в санатории «Ижминвody»), привлекательное для клиентов оборудование развлекательных зон, спортивных и детских площадок, интересные культурно-развлекательные мероприятия с учётом историко-культурологических и этнических особенностей республики создают реальные предпосылки для привлечения в санатории новых клиентов.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ЛЕЧЕБНО-ДИАГНОСТИЧЕСКОЙ БАЗЫ

На основе современных требований к архитектурно-планировочным решениям с позиции создания логистической цепи последовательности процедур целенаправленно проводится реконструкция и переоборудование медицинских отделений и кабинетов. Клиентоориентированная активная работа ведётся по продвижению адресных лечебно-оздоровительных программ.

Современные тенденции развития науки и техники сделали необходимым

внедрение инновационных медицинских технологий. Только за последние три года приобретено оборудования на сумму более 21 млн рублей: два комплекса для подводного вытяжения позвоночника «Акватракцион», система экстракорпоральной магнитостимуляции «Авантрон» для лечения заболеваний органов малого таза у мужчин и женщин, аппарат ударно-волновой терапии, современные ультразвуковые диагностические системы, оборудование для карбокси- и озонотерапии, лазеро- и прессотерапии, общей магнитотерапии; обновляется физиотерапевтическое и бальнеологическое оборудование.

ОТКРЫВАЮТСЯ НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ, КОТОРЫЕ НЕОБХОДИМО ИСПОЛЬЗОВАТЬ С МАКСИМАЛЬНОЙ ОТДАЧЕЙ

К сожалению, в последние годы наметилась тенденция, когда само понятие «санаторий» размывается, во многом в результате однополярных действий турагентств. Восприятие учреждений подобного типа врачами и пациентами меняется больше в сторону объектов гостеприимства и туристической индустрии в ущерб основному предназначению — медицинской помощи.

В своей работе мы, безусловно, учитываем особенности, которые определяют специфику медицинских технологий, структурой клиентской базы, условиями проживания, своеобразием питания, организацией инфраструктуры в каждом отдельно взятом учреждении. Важно понимать, что пациенты стремятся получить услугу соответственно своим потребностям и ожиданиям, встретиться с заинтересованным, вежливым персоналом, почувствовать облегчение, а обслуживающий персонал — хорошие условия для работы, современное техническое оснащение, доходы, свободу действий и признание.

Мы учитываем и то, что с развитием медицинского туризма появится новая категория клиентов, стремящихся получить не только квалифицированную заботу специалистов-медиков, но и организованно и познавательно отдохнуть. Кризис внешнего туристического рынка открывает новые возможности отечественным здравницам, которые необходимо использовать с максимальной отдачей. ■

Максим Сафонов: «Внедрение инновационных методик наряду с улучшением их качества, а также качества самих санаторно-курортных учреждений будет способствовать повышению международного имиджа России»

■ Александр Николаев

Располагая огромным потенциалом природно-климатических условий и множеством уникальных и по своей живописности, и по эффективности воздействия на организм человека мест, наша страна всё же не в достаточной мере использует эти богатства. Несмотря на довольно разветвлённую сеть санаторно-курортных и туристских комплексов, функционирующих в разных уголках России, и серьёзные достижения в области организации санаторно-курортного лечения и реабилитации населения, санаторно-курортное направление в Российской Федерации не получило на данный момент должного развития.

Это касается даже тех регионов и зон, которые имеют хорошую и вполне заслуженную репутацию. Видимо, настало время опираться не только на накопленный опыт, но и оптимизировать работу с помощью инновационных решений, обеспечивающих, как известно, качественный рост эффективности любому процессу. Требуется ли инновационный подход в решении поставленных перед санаторно-курортным комплексом задач? Об этом мы беседуем с Максимом Сергеевичем Сафоновым, доктором экономических наук, заместителем президента Российской академии наук.



— Максим Сергеевич, санаторно-курортный и туристский бизнес для многих стран мира имеет большое экономическое и социальное значение — немалую часть доходов от внешнеэкономической деятельности они зарабатывают именно на нём. Как вы считаете, насколько это направление актуально для будущего развития России?

— Санаторно-курортный и туристический бизнес крайне актуален для будущего развития России. В СССР был создан абсолютно уникальный санаторно-курортный комплекс, и это нельзя сравнивать с велнесом или спа в других

странах. Всё решалось в комплексе. Это удивительный продукт, аналогов которому в мире не существует. Несмотря на то что у нас такой продукт есть, мы его вне страны недостаточно продвигали. Считаю, что настало время активно заняться продвижением санаторно-курортного комплекса как внутри страны, так и за рубежом.

По данным Международного конгресса оздоровительного туризма, Россия входит в двадцатку стран по уровню услуг в этой сфере и в десятку стран по потенциалу развития спа-услуг.

Мультипликативный эффект от вложений в развитие российских здравниц

с учётом задействования смежных сегментов экономики — транспорт, строительство, культура, новые рабочие места, медицина — может достигать до 5–7 рублей на каждый инвестированный рубль. При этом доходы российского бизнеса в этой сфере могут возрасти по меньшей мере на 13 процентов при росте числа поездок на 8,5 миллиона.

— Как вы оцениваете потенциал природно-климатических условий страны? Достаточно ли он используется в санаторно-курортной отрасли? Есть ли у вас какие-либо инновационные предложения по улучшению работы в данном направлении?

— Россия располагает большим природно-климатическим потенциалом как для развития внутреннего туризма, так и для приёма иностранных путешественников. У неё есть всё необходимое: огромная территория, разнообразие природных ландшафтов, экосистем,

В ДОКЛАДЕ ВСЕМИРНОГО СОВЕТА ПО ТУРИЗМУ И ПУТЕШЕСТВИЯМ ОТМЕЧАЕТСЯ, ЧТО В СЛЕДУЮЩЕМ ДЕСЯТИЛЕТИИ РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ МОЖЕТ СТАТЬ ОДНОЙ ИЗ ВЕДУЩИХ СТРАН В СФЕРЕ ПУТЕШЕСТВИЙ И ТУРИЗМА.

богатое историческое и культурное наследие, природные достопримечательности, а в отдельных регионах — нетронутая, дикая природа. В докладе Всемирного совета по туризму и путешествиям отмечается, что в следующем десятилетии Российская Федерация может стать одной из ведущих стран в сфере путешествий и туризма.

Вместе с тем в настоящее время природно-климатический потенциал России недостаточно используется в санаторно-курортной отрасли. На сегодняшний день наибольшее количество государственных санаторно-курортных организаций сосредоточено в Республике Крым, Краснодарском крае и Ставропольском крае. Практически не используется потенциал Сибири и Дальневосточного федерального округа.

В настоящее время основными задачами, направленными на более рациональное использование природно-климатических условий страны в рамках развития санаторно-курортной отрасли, являются разработка и применение современных инновационных методик и процедур, а также спа-программ, основанных на потенциале той или иной природно-климатической зоны как на базе уже существующих санаториев, так и на базе вновь создаваемых.

— Что вы можете сказать об уровне санаторно-курортного лечения? Требуется ли он инновационного переосмысления?

— Уровень санаторно-курортного лечения неравномерен по всей территории Российской Федерации. Можно сказать, что в некоторых регионах, таких как Белокуриха, Кавказские Минеральные Воды, уровень санаторно-курортного лечения очень высокий

как за счёт созданной ранее базы, так и за счёт организации и открытия новых высокотехнологичных санаториев и спа-центров.

Для того чтобы выровнять уровень санаторно-курортного лечения по стране, необходимо создание

стандартов, закреплённых на государственном уровне, а также сертификация не только санаториев, спа-центров, но также методик, программ и процедур, применяемых при лечении тех или иных заболеваний в санаторно-курортных учреждениях.

— Существует ли на данный момент в России сотрудничество учреждений науки и санаторно-курортных учреждений? Есть ли необходимость в таком сотрудничестве?

— Сотрудничество учреждений науки и санаторно-курортных учреждений не просто нужно, а обязательно, так как такое сотрудничество позволит поднять санаторно-курортную индустрию на качественно новый уровень. Такое сотрудничество имеет место в настоящее время, но требует более глубокого проникновения во все сферы деятельности санаторно-курортных учреждений.

СОТРУДНИЧЕСТВО УЧРЕЖДЕНИЙ НАУКИ И САНАТОРНО-КУРОРТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ, ИМЕЮЩЕЕСЯ НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ В РОССИИ, ТРЕБУЕТ БОЛЕЕ ГЛУБОКОГО ПРОНИКНОВЕНИЯ ВО ВСЕ СФЕРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ САНАТОРНО-КУРОРТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ.

— Требуется ли особый инновационный подход к подготовке специалистов, занятых в санаторно-курортной сфере? Чьей задачей это должно стать?

— Принимая во внимание то, что в настоящее время в санаторно-курортных учреждениях используются не только традиционные, но и инновационные методики лечения тех или иных заболеваний, становится ясным, что и уровень специалистов должен быть соответствующий.

В этой связи необходимо использовать и традиционные подходы к фор-

мированию специалистов, занятых в санаторно-курортной сфере, и инновационные, что позволит не только вывести санатории и спа-центры на качественно более высокий уровень, но и составить конкуренцию мировым лидерам в указанной отрасли.

На мой взгляд, пальму первенства в постановке задач перед учебными заведениями по уровню специалистов, занятых в санаторно-курортной отрасли, необходимо отдать Федеральному агентству по туризму Российской Федерации при участии экспертных организаций и экспертов в этой отрасли.

— Максим Сергеевич, как вы представляете общую стратегию инновационного развития санаторно-курортного и туристского комплекса в России? Назовите, пожалуйста, её приоритеты.

— Основными приоритетами стратегии инновационного развития санаторно-курортного и туристического комплекса России должны стать:

- модернизация и улучшение материально-технической базы санаторно-курортных организаций с учётом используемых природных лечебных ресурсов, особенностей ландшафтно-климатических условий;
- внедрение новых лечебно-оздоровительных технологий на базе санаторно-курортных организаций Российской Федерации;

• увеличение уровня внутреннего и въездного туризма за счёт внедрения инновационных процедур и методик, а также повышения качества предоставляемых услуг.

— Подводя черту, сформулируйте, пожалуйста, что значит, по вашему, инновации в санаторно-курортной сфере для страны в целом.

— На мой взгляд, внедрение инновационных методик наряду с улучшением их качества, а также качества самих санаторно-курортных учреждений будет способствовать повышению международного имиджа России. ■

Реновация отрасли — залог успеха



■ Григорий Костров

История Федерального государственного бюджетного учреждения «Северо-Кавказский федеральный научно-клинический центр Федерального медико-биологического агентства» (СКФНКЦ) началась 1 июня 1957 года, с создания детского санатория «Юность». А в феврале 2016 года по приказу Министерства здравоохранения Российской Федерации к «Юности» были присоединены клиническая больница, несколько санаторно-курортных учреждений ФМБА России и научно-исследовательский институт. Возникшая структура стала современным центром здоровья. Руководит учреждением Гукас Тер-Акопов.

— Гукас Николаевич, в чём заключается уникальность Центра?

— Наше учреждение уникально тем, что в его рамках соблюдается полная этапность лечения. Пациент, пришедший на первичный приём в поликлинику, может быть направлен в стационар, а после, при необходимости, — пройти курс санаторно-курортного лечения.

— Какие аспекты реформирования санаторно-курортной отрасли вы считаете приоритетными?

— Я бы остановился на проблемах детских санаториев. В регионе Кавказских Минеральных Вод все санатории данного профиля находятся в ведении ФМБА России. В связи с сокращением региональных бюджетов даже социальные путёвки для детей приобретаются не так широко, как прежде, а ребят из отдалённых районов страны очень трудно к нам доставить. На мой взгляд, в этом направлении необходимо выработать новую стратегию, выделив все детские санаторные учреждения в единую структуру, наподобие летних лагерей. Было бы логично, чтобы детские санатории, находящиеся в структуре Минздрава России и ФМБА России, работали на оздоровление детей по всей территории страны. А для того чтобы эти санатории выживали, им необходимо иметь государственное задание, скажем, по числу пролеченных. Должен быть разработан единый механизм взаимодействия с субъектами Федерации и городами по направлению детей на санаторное лечение. Санаторно-курортное лечение детей уже давно показало

свою эффективность. И очень важно, чтобы государство поддерживало это направление, ведь оказание санаторно-курортной помощи должно быть доступно всем нуждающимся детям.

Если же подняться на следующую ступень стратегии, касающейся дальнейшего развития отрасли, то следует сказать: нам не хватает концепции развития курорта как такового и санаторно-курортных учреждений, вместе взятых. Без модернизации санаторного дела ответить на спрос современного рынка невозможно. Качественная услуга не родится без кардинальной перестройки всех профильных учреждений.

— Что вы считаете основным достижением центра к сегодняшнему моменту?

— Нам как федеральному центру удалось при содействии руководства ФМБА России перевести на достаточный высокий уровень учреждения, которые вошли в его состав. В нынешних непростых экономических условиях, для того чтобы находиться на высоком уровне, мы приступили к оказанию реабилитационной помощи на базе санаторно-курортных учреждений в рамках программы обязательного медицинского страхования. Удалось сохранить коллективы присоединённых учреждений. Все койки также сохранены. Почти все учреждения санаторно-курортного профиля вошли в программу госгарантий. На базе клинической больницы № 101 начато оказание высокотехнологичной медицинской помощи, чего раньше не было. Не могу не сказать и об успехах в

области спортивной медицины: в 2016 году Минспорт России передал нам помещение для организации в нём реабилитационно-восстановительного центра для спортсменов сборных команд России. Он оснащён самым современным оборудованием, укомплектован высокопрофессиональными кадрами — и теперь оказание медицинского сопровождения спортсменов вышло на качественно новый уровень. Этим достижениям мы в значительной мере обязаны поддержке и пониманию со стороны руководителя ФМБА России Владимира Уйба, без неё многое было бы невозможно.

— Что значит в вашей рабочей повестке дня?

— Поэтапная модернизация учреждений, входящих в Федеральный центр. Расширение и спектра, и качества оказываемых услуг, а также их объёма. Поставили перед собой амбициозную цель: создать курорт европейского уровня. Ожидаем, что продвижение к ней будет происходить на базе государственной стратегии развития санаторно-курортной отрасли, её качественной реновации.

О ГЛАВНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ, ВХОДЯЩИХ В СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР

Медицинский центр «Юность» расположен в самом сердце города Ессентуки. Это современное многопрофильное медицинское учреждение, которое работает по четырём основным направлениям деятельности: санаторно-курортная, амбулаторно-поликли-



Реабилитационно-восстановительный центр МЦ «Юность»



Диагностика пациента. Санаторий им. С.М. Кирова



Плазмаферез. Центр крови Клинической больницы № 101

ническая, медицинская реабилитационная помощь, а также медицинское сопровождение спортсменов сборных команд Российской Федерации. Профиль «Юности» — профилактика и лечение заболеваний органов пищеварения, нарушений обмена веществ, сахарного диабета. Это одна из немногих здравниц в России, где лечатся пациенты с муковисцидозом. Сопутствующими профилями являются заболевания органов кровообращения, центральной и периферической нервной системы, органов дыхания. В МЦ «Юность» можно приезжать с детьми любого возраста. Уже с четырёх лет дети, по желанию родителей, могут получать полноценное санаторно-курортное лечение. Полный его курс занимает от 12 до 21 дня.

Клиническая больница № 101 находится в Лермонтове — одном из самых молодых городов Ставрополя. За последнее десятилетие больница претерпела значительные изменения: она полностью реконструирована и оснащена инновационным оборудованием. Динамика развития учреждения соответствует темпам нового тысячелетия: в рекордные сроки на базе КБ № 101 были развернуты три кафедры Института повышения квалификации ФМБА России, где медики проходят подготовку сразу по нескольким направлениям: акушерство и гинекология, стоматология и имплантология, физиотерапия, восстановительное лечение. В 2010 году в Лермонтове был создан Центр крови, который вошёл в состав клинической больницы № 101. Сегодня здесь проводятся лечение и профилактика заболеваний по 22 медицинским направлениям. Цеховая служба ведёт мониторинг здоровья работников прикрепленных предприятий с особо вредными условиями труда.

Санаторий имени С.М. Кирова расположен в Пятигорске. Город находится на склоне горы Машук. В окрестностях его имеются минеральные источники всех основных типов, благодаря чему курорт считается многопрофильным. Известен он также своими радоновыми ваннами. А в десяти километрах от города находится знаменитое солёное озеро Тамбукан с уникальной лечебной грязью. За годы существования санаторий им. С.М. Кирова стал одной из лучших здравниц страны, которая сегодня способна принять одновременно 204 человека. Основная специализация санатория — лечение пациентов с остеохондрозом позвоночника с вторичными неврологическими расстройствами и без них, артритом и артритами в фазе ремиссии. Кроме того, пациенты могут пройти здесь курс лечения болезней гинекологической и урологической направленности.

Также в состав Северо-Кавказского федерального научно-клинического центра входит детский **санаторий имени Н.К. Крупской**, который находится в городе Железноводске. Основной профиль здравницы — заболевания желудочно-кишечного тракта, печени и желчевыводящих путей, мочевыделительной системы. Кроме того, в санатории проводят лечение детей с такими заболеваниями, как расстройства вегетативной нервной системы, заболевания лор-органов, расстройства питания и нарушения обмена веществ.

Ещё один санаторий, расположенный в Железноводске, — **«Салют»**. Круглый год здравница принимает детей и взрослых с лор-заболеваниями, патологиями органов пищеварения, почек и мочевыводящих путей.

В Кисловодске — городе-жемчужине региона — находится санаторий **«Смена»**. Здесь могут пройти курс лечения за-

болеваний верхних дыхательных путей дети с сопровождающими. Врачи здравницы одни из первых внедрили в санаторно-курортное лечение такую разработку, как «Астма-школа». Это уникальная методика, которая позволяет проводить полноценную реабилитацию детей, страдающих от бронхиальной астмы.

В небольшом горном городе Теберда, на высоте 1400 метров над уровнем моря, находится санаторий **«Нарат»**. Благодаря уникальному горному климату, чистому воздуху и обилию хвойных растений, в здравнице успешно проходят оздоровление пациенты с патологиями верхних дыхательных путей, а также сопутствующих заболеваний нервной и кровеносной систем, опорно-двигательного аппарата, почек и кожного покрова.

В южном городе Сочи расположен ещё один филиал СКФНКЦ — **Научно-исследовательский центр курортологии и реабилитации**. Здесь проводятся работы, направленные на изучение воздействия на человеческий организм различных природных факторов, минеральных вод и грязевых аппликаций. Это один из крупнейших научно-исследовательских центров в России, активно занимающийся разработкой и внедрением инновационных медицинских технологий и научными изысканиями. ■



Бассейн санатория им. С.М. Кирова



ДОСЬЕ

Михаил Владимирович Кизеев, главный врач ФГБУЗ «Медицинский центр «Решма» ФМБА России. Кандидат медицинских наук. Родился в 1978 году в г. Иваново. В 2001 году с отличием окончил Ивановскую государственную медицинскую академию по специальности «лечебное дело», в 2003 году получил диплом о профессиональной переподготовке в ИвГМА по специальности «организация здравоохранения и общественного здоровья». Прошёл клиническую ординатуру по специальности «офтальмология». В 2003–2004 годах работал врачом-офтальмологом травматологического пункта по оказанию неотложной медицинской помощи ОБУЗ «Городская клиническая больница № 4» г. Иваново. В 2004–2010-м — главный врач ООО «Зелёный городок». С ноября 2010 года возглавляет санаторий «Решма» (в 2011 году санаторий «Решма» переименован в ФГБУЗ «Медицинский центр «Решма» ФМБА России).

Медицинский центр «Решма» ФМБА России создан в 80-е годы прошлого века по инициативе и при непосредственном участии академика Е.И. Чазова. 16 февраля 1987 года санаторий «Решма» гостеприимно распахнул свои двери перед отдыхающими. В 1987–1989 годах рядом с территорией здравницы был построен

Дистанционная реабилитация: Интернет в помощь здоровью

■ М.В. Кизеев, главный врач ФГБУЗ «Медицинский центр «Решма» ФМБА России

Основные направления деятельности медицинского центра «Решма» — лечение органов кровообращения, дыхания, заболеваний костно-мышечной системы, а также лечение сопутствующих заболеваний желудочно-кишечного тракта, мочевыделительной системы, нарушений обмена веществ. Но «Решма» — это не только отдых и оздоровление. В 2011 году санаторий обрёл статус медицинского центра и начал внедрять одно из наиболее перспективных и активно развивающихся направлений в медицине — медицинскую реабилитацию.

жилой посёлок со всей необходимой инфраструктурой.

Санаторий «Решма» одним из первых разместил у себя на лечение ликвидаторов аварии на Чернобыльской АЭС и людей, принявших на себя последствия взрыва. Также в санатории проходит реабилитация космонавтов: многие инновационные решения в деле восстановления человеческого организма после длительного пребывания на околоземной орбите в состоянии невесомости принадлежат коллективу санатория «Решма». С 2012 года медицинский центр под контролем Федерального медико-биологического агентства реализует профессиональную систему медицинского сопровождения и реабилитации спортсменов сборных команд.

Медицинская реабилитация — одно из важнейших направлений деятельности ФГБУЗ «Медицинский центр «Решма» ФМБА России. Специалистами центра разработан уникальный курс восстановления пациентов с хроническими заболеваниями, в послеоперационный период и после травм. Также здесь принимают на реабилитацию больных онкологического профиля. Разработанная в МЦ «Решма» реабилитационная программа позволяет пациентам после сложного и долгого противоопухолевого лечения обрести силы к жизни. Даже блестяще проведённая операция, высокотехнологичное лечение и приём самых современных лекарственных препаратов — это лишь шаг на пути восстановления функций организма после тяжёлого заболевания. Много зависит от последующей реабилитации с активным участием в процессе восстановления самого пациента. В медицинском центре

«Решма» стартовал уникальный пилотный проект так называемой реабилитации на дому, что позволяет нам оказывать пациентам квалифицированную реабилитационно-восстановительную помощь, не покидая собственной квартиры, с соблюдением всех этапов реабилитации под наблюдением профессионалов.

Современная медицина способна справиться с большинством таких заболеваний и травм, которые ещё 20–30 лет назад считались несовместимыми с жизнью. Но для того чтобы лечение имело благоприятный прогноз, необходимо довести пациента до выздоровления, запустить организм заново, максимально вернуть его к полноценной жизни, а если травма имеет необратимый характер — максимально развить и использовать работающие, не затронутые болезнью органы, научить человека жить с учётом изменений его физиологических возможностей, а иногда и заново говорить, ходить, самостоятельно себя обслуживать.

Восстановление функций организма — процесс длительный и трудоёмкий, он не укладывается в рамки стационарного лечения. Современные телекоммуникационные технологии в совокупности с индивидуальными медицинскими тренажёрами дают возможность успешно проводить реабилитационные программы в домашних условиях.

Плюсом дистанционной реабилитации являются комфортные в физическом и эмоциональном плане для пациента условия проведения курса необходимого лечения. Пациент получает квалифицированную программу реабилитации под контролем врача, не затрачивая вре-

РАЗВИТИЕ САНАТОРНО-КУРОРТНОГО КОМПЛЕКСА



мя и силы на посещения медицинского учреждения. Чтобы врач оказался рядом в нужную минуту, необходимо лишь специальное оборудование, которое на период реабилитации устанавливается у больного дома: набор тренажёров, компьютер с выходом в Интернет и хорошей камерой, программа видеосвязи.

Дистанционная реабилитация начинается с отбора пациентов. Как правило, эту функцию выполняют врачи в стационаре. Медицинский центр «Решма» работает с сосудистыми центрами Городской клинической больницы № 3 г. Иваново и Ивановской областной клинической больницы, и значительная часть пациентов поступает оттуда. Зачастую это больные, перенёсшие инсульты, инфаркты, тяжёлые черепно-мозговые травмы и повреждения опорно-двигательного аппарата.

Перед тем как принять решение о целесообразности участия в программе дистанционной реабилитации, лечащий врач оценивает реабилитационный потенциал больного: какие функции организма сохранились после заболевания, каково психоэмоциональное и физическое состояние пациента. Все эти факторы напрямую влияют на результативность дальнейшего лечения.

Далее к пациенту на дом приезжает группа врачей-специалистов и медицинский техник. Их задача — установить специальное оборудование для дистанционной реабилитации, а главное — объяснить человеку принципы его работы и научить самостоятельно или при помощи родственников правильно использовать данные приборы.

Затем назначается медицинский консилиум, который проводится уже с помощью видеосвязи. В ходе него врач-невролог, логопед, клинический психолог, инструктор ЛФК, а при необходимости и другие специалисты формируют совместно с пациентом индивидуальный

график работы на ближайшие три недели — именно столько длится программа.

На протяжении этого времени пациент должен в соответствии с утверждённым расписанием выходить на связь со специалистами, которые контролируют выполнение всех необходимых манипуляций, оценивают общее состояние больного, проводят с ним беседы. С помощью телекоммуникационных технологий у каждого из врачей есть возможность получать в режиме реального времени объективные данные о физическом состоянии пациента, соблюдении всех предписанных программой занятий и результативности их выполнения. Специальные датчики, закреплённые на теле пациента, передают информацию специалистам, что позволяет в нужный момент скорректировать реабилитационный курс, изменить нагрузку, помочь пациенту преодолеть сложности в выполнении тех или иных заданий, провести необходимую работу с родственниками.

У дистанционной реабилитации есть ещё один неоспоримый плюс: благодаря программе пациент не остаётся наедине со своей проблемой — с ним, а также с его родственниками работает психолог, помогающий преодолеть психоэмоциональное напряжение.

Кроме того, дистанционная реабилитация расширяет горизонты для пациента: это уже не привычные «четыре стены», где человек привык существовать в одиночестве. Это новые люди, общение с инструктором и новые впечатления. Конечно, дистанционная реабилитация не заменит амбулаторного или стационарного лечения, прямого контакта с врачом и инструктором. Но она поможет пациенту оставаться в форме и даже совершенствовать свои возможности.

Полученные в МЦ «Решма» результаты свидетельствуют о том, что дистанционная реабилитация действительно

позволяет достичь значительного прогресса в восстановлении больных с тяжёлыми двигательными нарушениями, последствиями ишемических и геморрагических инсультов.

За два месяца действия программы на базе «Решмы» полный курс восстановительного лечения в режиме онлайн прошли трое пациентов. У всех троих в результате лечения отмечено улучшение функции передвижения, самообслуживания, улучшился психоэмоциональный фон: возросла уверенность в себе, повысилась самостоятельность в повседневной жизни, мотивация к лечению и восстановлению.

В настоящее время более 10 пациентов находятся в процессе прохождения реабилитационного курса, и очередь на участие в данном проекте растёт с каждым днём.

Важно отметить следующее. Данный проект — инициатива академика РАН, профессора, доктора медицинских наук К.В. Лядова, ведущего российского эксперта в области реабилитации больных после инсульта и инфаркта миокарда с поражением опорно-двигательного аппарата и реабилитации больных с травмами. Реабилитантин Викторович по праву считается одним из пионеров внедрения современных технологий в реабилитацию. Совместно с крупнейшим отечественным производителем реабилитационного оборудования компанией ООО «Орторент» академиком К.В. Лядовым проведена большая работа по разработке и внедрению программ дистанционной реабилитации. И поскольку данный проект для Ивановской области уникален и реализуется в качестве эксперимента, абсолютно всё лечение, а также высокотехнологичное компьютерное и специальное оборудование, используемое в период реабилитации, для наших пациентов предоставляются бесплатно. ■

**ДОСЬЕ**

Владимир Бориевич Адилев родился в 1936 году в г. Ташкенте.

Горный инженер-геолог.

В 1988-м успешно защитил докторскую диссертацию «Минеральные воды Туранской плиты».

Автор более 150 научных публикаций. Принимал активное участие в разработке проектов федеральных законов «О природных лечебных ресурсах, лечебно-оздоровительных местностях и курортах» и «Об особо охраняемых природных территориях», ряда проектов постановлений Правительства РФ, регламентирующих порядок использования природных лечебных ресурсов и территорий лечебно-оздоровительных местностей и курортов, автор и соавтор многих методических указаний и рекомендаций по изучению и использованию минеральных вод, других природных лечебных факторов.

Постоянно принимает участие в работе учёных и экспертных советов министерств и ведомств в области рационального использования и охраны окружающей природной среды.

— Владимир Бориевич, известно, что уже с древности люди обращались к природным факторам для оздоровления. Фактически курортное дело — это истоки развития медицины?

— Использование с давних времён в лечебных целях минеральных вод, лечебных грязей, других природных лечебных факторов доказано археологическими исследованиями во многих странах.

Действительно, даже храмы древней Эллады строились в местах выходов на земную поверхность природных источников. А Аристотель в своём уче-

Владимир Адилев: «Мы должны сохранить курорты России»

■ Марина Лепина

Владимир Адилев, доктор геолого-минералогических наук, руководитель лаборатории по применению природных лечебных факторов в реабилитации, восстановительной и спортивной медицине ГАУЗ МНПЦ МРВСМ Департамента здравоохранения Москвы, рассказывает об истории курортного дела в России и современных проблемах санаторно-курортной отрасли.

нии о генезисе минеральных источников и Гиппократ, обобщивший практику использования природных лечебных факторов, фактически заложили основу курортного дела.

В Средние века в Европе лечение на природных источниках было очень популярно. Уже тогда действовали многие курорты. На курортах Баден-Баден, Пирмонт, Карлсбад, куда съезжались тысячи больных, была в 1507–1531 годах введена специальная куртакса, в целях дополнительного централизованного сбора денежных средств, что способствовало развитию курортной инфраструктуры.

— В России курортное дело было заложено Петром I: с чего начал император?

— История российских курортов ещё ожидает своего должного научного исследователя. Литературные источники относят начало курортного дела в нашей стране к XVIII веку, когда великий реформатор Пётр I 24 апреля 1717 года издал указ «О поручении доктору Шоберу искать в нашем государстве ключевых вод, которыми можно пользоваться от разных болезней, на приклад какими в здешних краях пользуются, как Пирмонтская, Шпавассер и др.». Первый российский курорт «Марциальные воды» был основан в 1719 году в Карелии, на месте, где крестьянин Иван Рибоев, «скорбевший сердечной болезнью, нашёл незамерзающий источник, начал пить из него воду и получил совершенное исцеление». При этом благодаря

опубликованным высочайшим указам «Правила Дохтурские, как при оных водах поступать» и «Указ на Дохтурские правила» вместо стихийного самолечения впервые в России определялись лечебные методики использования минеральных вод. Затем были открыты липецкие минеральные воды для лечебного питья и наружных процедур.

С тех пор природные лечебные ресурсы, и в первую очередь минеральные воды, в России тщательно изучались. А позднее, в 1803 году, Александр I издал указ «Инспектору Кавказской линии, астраханскому военному губернатору и главнокомандующему в Грузии князю П.Д. Цицианову о признании государственного значения кавказских минеральных вод и необходимости их устройства».

В начале XIX века минеральные воды обнаружили и в других регионах России, где открывается несколько и поныне действующих курортов: Старая Русса, Белокуриха, Сергиевские минеральные воды и другие. География изучения минеральных вод перекинулась в Сибирь и Среднюю Азию. А в 1863 году на Кавказских Минеральных Водах было учреждено Бальнеологическое общество. Это было первое русское научно-курортологическое общество, оно объединило врачей, геологов, химиков в поисках научных подходов к решению задач эффективного использования курортных факторов в лечебных целях. Начала развиваться общекурортная инфраструктура: гости-

ницы, дороги. К началу XX века Россия имела 36 курортов, объединяющих 60 санаториев общей коечной ёмкостью более 3000 мест.

При этом курорты действовали на предпринимательской основе. Курортно-санаторная медицина не входила тогда в систему охраны здоровья населения — она была доступна лишь узким слоям населения.

— Как изменилась ситуация с развитием курортов в России в XX веке?

— За развитие отечественных курортов выступали такие корифеи русской клинической школы, как С.П. Боткин, Г.А. Захарьин, И.М. Сеченов, И.П. Павлов, которые высоко оценивали возможности курортного лечения и бальнеотерапии. В первые годы Советской власти по инициативе В.И. Ленина была создана новая система санаторно-курортной помощи населению: 20 марта 1919 года был подписан декрет «О лечебных местностях общегосударственного значения». Было принято и ещё несколько важных декретов: «О национализации курортов», «Об использовании Крыма для лечения трудящихся», «Об организации домов отдыха», «О принципах санаторно-курортного лечения», «Об охране природных ресурсов».

Специалисты значительно расширили исследования по поискам и изучению природных ресурсов, установлению их влияния на организм в экспериментальных и клинических условиях. Появились специализированные научные учреждения. В 1920 году был организован Бальнеологический институт в Кавказских Минеральных Водах, в 1926 году создали Центральный институт курортологии в Москве, позже подобные институты появились в других городах и регионах страны. В итоге за короткий срок был достигнут значительный успех в развитии курортов союзного, республиканского и местного значения, разработаны принципы курортного лечения.

Уже к 40-м годам XX века методы санаторно-курортного лечения получили общее признание и широко внедрялись в общую практику здравоохранения.

Конечно, война 1941–1945 годов нанесла огромный ущерб курортам и здравницам, ведь многие территории

оказались в зоне боевых действий. Практически все санаторно-курортные учреждения были перепрофилированы в госпитали. В то же время в санаториях, расположенных в глубоком тылу, благодаря использованию уникальных природных лечебных факторов была организована эффективная медицинская помощь раненым, обеспечивающая восстановление их здоровья и возможность для многих вернуться не только к нормальной жизни, но и к воинской службе.

В послевоенные годы были восстановлены и реконструированы разрушенные курорты, а также построены новые. К 1950 году в стране насчитывалось более двух тысяч санаториев на 255 тысяч мест. Курортная наука получила признание в ряде зарубежных стран.

Вместе с тем проявлялись и минусы. Повсеместное стремление к увеличению ёмкости здравниц стало оказывать негативное влияние на территории, где располагались курорты. В 70–80-х годах прошлого века строили санатории-гиганты, и это накладывало колоссальную антропогенную нагрузку на территорию. В этих местностях пошатнулось экологическое равновесие, ведь природа не была готова к такому массовому заселению человеком и усиленной эксплуатации природных богатств.

— Но в процессе развала Советского Союза пошатнулся и уровень развития нашей санаторно-курортной отрасли. Сейчас мы по сути восстанавливаем утерянное?

— К 80–90-м годам в СССР было более 14 000 здравниц, в практику внедрялись новые прогрессивные формы курортного лечения, повышался уровень комфортности. Но развал страны и переход к рыночной экономике действительно серьёзно ударили по курортному делу в России.

Во-первых, в те годы мы потеряли балтийские курорты и здравницы Крыма — последние вернулись к нам сейчас и практически все требуют капитального ремонта и реконструкции. Сильно сократилась материальная база, да и по научному обеспечению курортов был нанесён удар. Качество лечения и обслуживания в санаториях ухудшилось, а цены на путёвки выросли. У населения в тот кризисный период не было воз-

можности ездить на курорты, и санаторно-курортная сеть стала разваливаться. Здравницы стояли полупустыми, ведь обеспеченные потенциальные пациенты предпочитали отдыхать за рубежом. В итоге санаторно-курортные учреждения утратили свою былую значимость, а какие-то, оказавшись нерентабельными, вообще закрылись.

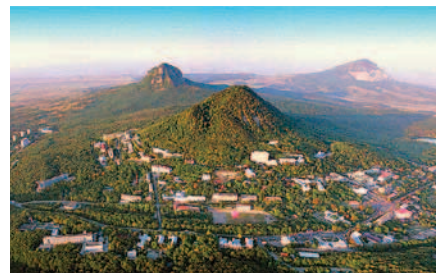
В последнее десятилетие наметились положительные тенденции: выжившие в переходный период санатории, пансионаты и дома отдыха стали закупать современное оборудование, развивать новые виды услуг. В 1995 году Госдума приняла федеральные законы «О природных лечебных ресурсах, лечебно-оздоровительных местностях и курортах» и «Об особо охраняемых природных территориях», которые были призваны стимулировать и координировать развитие курортных территорий.

Эти законодательные акты в значительной степени помогли уберечь здравницы от вероятности растаскивания и расхищения их территорий и природных богатств.

В настоящее время в Российской Федерации насчитывается чуть более восьми тысяч здравниц, это почти в два раза меньше, чем было в начале перестроечных лет.

— Какими же целебными природными ресурсами может похвастаться Россия? Что активнее всего используется в нашей курортной отрасли?

— Основными курортными факторами являются минеральные воды, природные лечебные грязи, ландшафтно-климатические условия. Кроме того, используется, например, кумысолечение, псаммотерапия (лечение горячим песком), спелеотерапия, ампелотерапия (виноградолечение) и другие оздоровительные методы. По разнообразию природных вод Россия не имеет себе равных. Во времена СССР эксплуатировалось более 500 место-



RUSSIAKREATOR.RU

рождений минеральных вод, представляющих 10 групп: минеральные, действии которых определяется ионным составом и минерализацией (иногда называемые «без специфических компонентов»); углекислые; сероводородные; железистые; бромные, йодные и йодобромные; кремнистые термальные; мышьяксодержащие; радоновые; борсодержащие; воды, обогащенные органическими веществами.

Грязелечение у нас развивалось издавна — на таких территориях, как побережье Белого и Баренцева морей, на Кавказе, Черноморском побережье, в Нижнем Поволжье, на Урале, в Восточной Сибири, на Сахалине. Лечебные грязи разделяют на четыре группы: торфяные, сапропелевые, сульфидно-иловые и сопочные. К середине 90-х годов в России было зарегистрировано

261 месторождение лечебных грязей, из которых разрабатывается 79, в том числе 15 торфяных, 21 сапропелевое, 41 сульфидно-иловое и 2 сопочных. Сейчас грязевой профиль имеют более 50 санаториев России.

— **Вы отмечаете, что на сегодняшний день наши курорты переживают не лучшие времена и даже нуждаются в защите со стороны государства.**

— Дело в том, что в 2013 году курорты выпали из-под защиты Федерального закона «Об особо охраняемых природных территориях». Они стали не «особо охраняемой природной территорией», а просто охраняемой территорией. Зачем это было сделано, кому выгодно, как говорится? Ответ понятен: чтобы легче было вывести уникальные земли из-под охраны и потом использовать их под застройку, в том числе не имеющую отношения к курортному делу.

Обратите внимание: раньше практически по всей территории России на курортах функционировали наблюдательные гидрогеологические станции (их было почти 70), которые осуществляли мониторинг состояния среды, рационального использования территорий и природных лечебных ресурсов. Теперь же, за редким исклю-

чением, следить за курортными природными богатствами некому.

К примеру, в Анапе в первой зоне, представляющей собой лечебный пляж, — то есть самой охраняемой, — выделили километровый участок под строительство трубопровода «Южный поток». В результате на выделенном участке границы зон охраны оказались совмещенными, что принципиально не может обеспечить гарантированную безопасность от негативного техногенного влияния на уникальные пляжные участки. А во второй зоне строится большое количество бензokolонк. Или возьмём Кавказские Минеральные Воды. Там было 4–5 заводов

ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ: РАНЬШЕ ПРАКТИЧЕСКИ ПО ВСЕЙ ТЕРРИТОРИИ РОССИИ НА КУРОРТАХ ФУНКЦИОНИРОВАЛИ НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЕ ГИДРОГЕОЛОГИЧЕСКИЕ СТАНЦИИ (ИХ БЫЛО ПОЧТИ 70), КОТОРЫЕ ОСУЩЕСТВЛЯЛИ МОНИТОРИНГ СОСТОЯНИЯ СРЕДЫ, РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТЕРРИТОРИЙ И ПРИРОДНЫХ ЛЕЧЕБНЫХ РЕСУРСОВ. ТЕПЕРЬ ЖЕ, ЗА РЕДКИМ ИСКЛЮЧЕНИЕМ, СЛЕДИТЬ ЗА КУРОРТНЫМИ ПРИРОДНЫМИ БОГАТСТВАМИ НЕКОМУ.

по разливу минеральных вод, теперь же их больше 50! В ход идут скважины с минеральной водой, которые считались наблюдательными и резервными. Теперь главное — деньги, бизнес. Что будет с этой территорией и этими природными ресурсами завтра? Или Сочи, например: во время строительства сооружений к Олимпиаде там было приостановлено действие всех природоохранных требований — в итоге в первой зоне санитарной охраны и на первой прибрежной линии появились отели, яхт-клубы и так далее.

К сожалению, на территории России крайне мало прибрежных территорий, пригодных для курортологического и рекреационного освоения. В то же время сильно загрязнено Приморье: бухта Золотой Рог, северная половина Амурского залива, залив Находка. Побережье Каспийского моря подвержено плохо предсказуемым колебаниям уровня морской акватории и в обозримом будущем не сможет стать курортной зоной. Хорошо известны экологические проблемы озера Байкал.

— **Что можно и нужно сделать для защиты курортных территорий?**

— Должна быть гарантия невозможности порчи окружающей среды курорта. Предусмотрена ли такая защита

на территории «Южного потока»? В ходе проектирования его строительства проходила государственная экологическая экспертиза, но нас, курортологов, после нашей критики отстранили от дальнейшего сотрудничества. В выводах экспертизы лишь написали, что курортологи высказали «особое мнение». Понятно, что трубопровод важнее для экономики страны, в отличие от курорта. Но надо решать проблему комплексно. Чтобы и экономика развивалась, и уникальная природная среда сохранялась. Нужна разумная альтернатива. Но её пока явно недостаточно.

— **Успех любого дела, кроме того, определяют кадры. Насколько остро сегодня стоит кадровый вопрос в курортной отрасли?**

— Сейчас развитие курортного дела в стране координирует Минздрав России, но

если раньше в министерстве было целое санаторно-курортное управление, то теперь — только отдел, штат которого крайне ограничен. Курортное дело в России пока что есть. Но если всё пустить на самотёк, его не будет.

На сегодняшний день в курортной отрасли почти нет молодых специалистов по природным лечебным ресурсам. Выпускники географических и геологических вузов не имеют такой специализации, да и на практике овладеть навыками не всегда есть возможность. Хотя ряд крупных курортов уже понимает необходимость работы по расширению ресурсной базы — основы деятельности курортов. А на некоторых курортных объектах нужно заново создавать ресурсную базу природных лечебных факторов.

Раньше санатории возглавляли главные врачи, знающие основы курортного дела, сейчас же не всеими ими руководят опытные курортологи, а значит, не всегда руководство курорта понимает и знает особенности организации лечебного процесса в условиях курорта, не имеет должного представления, как правильно использовать имеющиеся природные факторы в качестве лечебной терапии. Вот почему мы говорим о проблеме кадров.

Опытные специалисты-курортологи — те, кто начинали работу давно, много лет назад, — в курортной сфере пока ещё сохранились. Но нового потока достойной замены нет — сейчас их уже не готовят. Да и сама курортология переживает не лучшие времена. В прошлом веке у нас в стране было 14 институтов курортологии и 4 лаборатории. Теперь — всего 4 специализированные научные организации, и при этом они подчиняются разным ведомствам. А вся координация научной деятельности, по сути, осуществляется на общественных началах.

— Разрабатываются ли какие-то законодательные меры для охраны и поддержки курортных зон?

— Академик Александр Николаевич Разумов, президент Национальной курортной ассоциации, выступал с такими предложениями в 2016 году на Госсовете на курорте Белокуриха. База курортной отрасли требует неотложных изменений. Надо вернуть курорты в категорию особо охраняемых природных территорий. Отрегулировать налогообложение на прибыль курортов, чтобы поддержать их. По итогам обсуждения этих проблем на Госсовете президент Владимир Владимирович Путин дал ряд поручений правительству страны, но кардинальных изменений пока не наблюдается.

В 1995 году были приняты Федеральный закон «О природных лечебных ресурсах, лечебно-оздоровительных местностях и курортах» № 26-ФЗ и Федеральный закон «Об особо охраняемых природных территориях» (раздел VIII. Лечебно-оздоровительные местности и курорты) № 33-ФЗ.

До 2000 года аналогичные законодательные акты приняли субъекты Российской Федерации в республиках Бурятия, Северная Осетия — Алания; Краснодарском крае; Новгородской, Омской, Свердловской, Челябинской, Тверской областях.

В Федеральный закон от 23 февраля 1995 года № 26-ФЗ «О природных лечебных ресурсах, лечебно-оздоровительных местностях и курортах» в период с начала 2000 года по декабрь 2013-го были внесены 11 изменений. В настоящее время Государственной думой вновь реанимирован проект Федерального закона № 555658–6

«О внесении изменений в Земельный кодекс Российской Федерации, Градостроительный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» (в части регулирования земельных и градостроительных отношений применительно к территориям лечебно-оздоровительных местностей и курортов и иным территориям, обладающим природными лечебными ресурсами).

Проектом предлагается редакция в 11 законодательных актах, принципиально меняющая основные представления и сложившуюся многими десятилетиями практику изучения, освоения и рационального использования территорий лечебно-оздоровительных местностей и курортов страны, а также их природных лечебных ресурсов.

Законопроект, подготовленный к первому чтению, содержал ряд ошибок, особенно статья 15, недопустимо произвольно трактуемая общепринятые понятия, выполнение которой не только дезориентирует специалистов, но и неминуемо приведёт к утрате многих природных лечебных ресурсов, полному развалу лечебной базы санаторно-курортных комплексов.

Необходимо отметить перманентные попытки на уровне представителей законодательной и административно-исполнительной власти осуществлять ревизию курортного дела в России. Ярким представителем подобного законотворчества является проект Федерального закона «О курортном регионе «Особо охраняемый эколого-курортный регион Кавказские Минеральные Воды», который содержал ряд принципиальных ошибок, был подвергнут критике специалистов курортного дела и в целом отвергнут.

Главное — курортная, как и туристическая, деятельность в стране должна базироваться на единых законодательных и нормативно-правовых актах. Искусственное дробление сферы деятельности курортного комплекса страны на отдельные министерства и ведомства провоцирует множество конфликтных ситуаций, утрату необходимой единой государственной координации деятельности, бесконтрольную потерю ценнейших курортных территорий и их природных лечебных ресурсов.

За рубежом очень трепетно относятся к курортным рекреационным зонам и тщательно охраняют природу зон отдыха от промышленного вмешательства. Нам важно следовать этому примеру и беречь наше богатство. Кстати, было бы разумно официально ввести понятие «город-курорт», наделив его особыми требованиями по рациональному использованию и охране уникальных земель и природных лечебных ресурсов, что давало бы курортам и их территориям дополнительные полномочия и защиту.

Необходимо отметить: в последнее десятилетие прослеживается тенденция практического освоения лечебно-оздоровительных и курортных территорий страны, в основном развиваются климатические курорты Северного Кавказа, Сочи. К сожалению, ценнейшие, традиционно используемые и наиболее эффективные в лечении природные факторы: минеральные воды, лечебные грязи и ряд других — не находят, за редким исключением (курорт Белокуриха), должного применения, а перспективы развития бальнеологических центров практически не рассматриваются.

Важно помнить, что для значительной части населения отдых наших граждан на курортах — это не просто отпускное времяпрепровождение, а восстановление сил и здоровья. Для многих это жизненная необходимость, поскольку люди работают в условиях, например, Крайнего Севера, в неблагоприятных климатических зонах. То, что курортный отдых у нас возрождается, и снова становится популярным, мы также можем замечать по увеличению спроса на путёвки в санатории и дома отдыха. И нам необходимо поддержать эту тенденцию.

Нам важно сохранить наши курортные зоны, природные целебные богатства — это бесценное и практически невозобновляемое достояние — для наших детей и их потомков. ■



rus.sfid.ru



Санаторий — важное звено в обеспечении здоровья

■ Е.А. Жидкова, начальник Центральной дирекции здравоохранения — филиала ОАО «РЖД»

АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ» — крупнейшая сетевая компания по предоставлению санаторно-курортных услуг в стране, одно из крупных дочерних обществ Холдинга «РЖД». Наша задача — забота о здоровье работников железнодорожной сферы, как обслуживающего персонала (локомотивные, ремонтные бригады), так и руководящего состава. Работа на железнодорожном транспорте связана с высокими усилиями, неблагоприятными условиями труда и эмоциональным напряжением. Влияние негативных факторов испытывают на себе в первую очередь локомотивные и поездные бригады, движенцы, путейцы. Чаще всего работники страдают от заболеваний костно-мышечной системы, нервной системы и системы кровообращения. Большинство отраслевых санаториев настроено именно на этот профиль.

КОНКУРЕНТНОЕ ПРЕИМУЩЕСТВО НА РЫНКЕ САНАТОРНО-КУРОРТНОГО ЛЕЧЕНИЯ И ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ ЗДРАВНИЦ

Нас радует тот факт, что людям становится важно инвестировать в себя, в своё здоровье, в здоровье своих близких и в итоге улучшить качество жизни всей своей семьи. Как результат, инвесторы с интересом рассматривают медицинские проекты и активно их финансируют.

Что касается нашей статистики, то в санаториях АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ» ежегодно проходит оздоровление около 100 тыс. человек. Загрузка коечного фонда составляет в среднем 86%. Компания уверенно показывает по-

ложительные финансовые результаты деятельности.

АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ» со своими санаторно-курортными учреждениями, безусловно, лидирующий игрок на этом рынке. Компания обладает явными преимуществами перед своими конкурентами.

ШИРОКАЯ ГЕОГРАФИЯ

Здравницы АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ» есть во всех основных курортных зонах — на Черноморском и Балтийском побережьях, Кавминводах, Алтае, в Центральной России, Приволжье, Зауралье.

Санаторий «Акварин», расположенный в Анапе, специализируется

на семейном отдыхе, принимает детей и взрослых для лечения заболеваний органов дыхания и нервной системы. Мощной лечебно-диагностической базой, позволяющей эффективно выявлять, предупреждать и лечить заболевания опорно-двигательного аппарата, обладает санаторий «Жемчужина Зауралья» в Шадринске Курганской области. В санатории «Волжские дали» (Саратовская область) эффективно применяют методики реабилитации для пациентов, перенёсших эндопротезирование коленных и тазобедренных суставов. Уникальный подход к профилактике и лечению, сочетающий методики европейской и традиции восточной медицины, используется в санатории «Октябрьский» в Сочи. Современное отделение кардиореабилитации функционирует в санатории «Янтарь» в Калининградской области. В санаториях «Радон» и «Дон» (Воронежская область) эффективно лечат заболевания костно-мышечной системы и женской половой сферы, применяя радоновые воды из собственного источника.

УНИКАЛЬНЫЕ ПРИРОДНЫЕ ЛЕЧЕБНЫЕ ФАКТОРЫ

Санатории АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ» совершенно правомерно конкурируют по содержанию уникальных природных факторов, таких как минеральные воды (углекислые, радоновые, йодобромные и др.), лечебные грязи, климатические условия, с другими признанными бальнеологическими курортами, ничуть им не уступая (к примеру, Рогашка Слатина в Словении, Баден-Баден, Карловы Вары и др.).

ПРОФИЛИЗАЦИЯ

Все здравницы профилированы для лечения больных по основным классам заболеваний, охватывая в том числе и профессиональные болезни. Исходя из природно-климатических лечебных факторов, соответствующих определённой природной зоне, и в зависимости от оснащённости медицинской базы в каждом санатории выделяются те или иные приоритетные медицинские профили. К наиболее востребованным учреждениям относятся «Долина Нарзанов», г. Железноводск, — профили: болезни почек и болезни мужской половой системы; «Долина Нарзанов»,

г. Кисловодск, — профили: болезни системы кровообращения, болезни органов дыхания; «Долина Нарзанов», г. Ессентуки, — профили: болезни органов пищеварения и болезни эндокринной системы, расстройства питания и нарушения обмена веществ; «Долина Нарзанов», г. Нальчик, — профили: болезни костно-мышечной системы, болезни органов пищеварения, болезни женской половой сферы; «Мыс Видный», г. Сочи, — профиль: болезни нервной системы; «Сосновый бор», г. Киров, — профиль: болезни органов дыхания; «Черноморье», г. Сочи, — профили: болезни системы кровообращения и болезни эндокринной системы, расстройства питания и нарушения обмена веществ.

СИЛЬНАЯ ЛЕЧЕБНО-ДИАГНОСТИЧЕСКАЯ БАЗА, ПОСТОЯННОЕ ВНЕДРЕНИЕ НОВЫХ СОВРЕМЕННЫХ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ

Санатории располагают системами современной точной диагностики, включая полный спектр функциональной диагностики (электромиография, компьютерная биоимпедансометрия, кардиореспираторный мониторинг), а также эндоскопические методы исследования, денситометрию. Углубляя профилизацию санаториев, мы не забываем идти в ногу со временем: регулярно пополняем медицинскую базу здравниц новыми услугами и расширяем ассортимент предлагаемых медицинских продуктов. Из современных услуг предлагаем системную и локальную криотерапию, аппаратные методики коррекции фигуры (криолиполиз, радиоволновой лифтинг, лимфодренаж, плазмолифтинг и т.д.).

КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ

Клиентоориентированность АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ» проявляется в глубоком понимании и эффективном удовлетворении потребностей клиентов. В санаториях постоянно совершенствуются сервис, питание, возможности досуга для детей и взрослых, создаются медицинские продукты, которые отвечают запросам наших гостей. Клиентоориентированность — это инструмент, который позволяет нам получать лояльных потребителей (не случайно в наших санаториях значительная часть гостей возвращается повторно, а некоторые приезжают к нам 5, 7 и даже 15 лет подряд!)

Мы можем принимать гостей и оказывать практически любые медицинские, немедицинские, санаторно-курортные и оздоровительные услуги круглогодично. Гибкая ценовая политика позволяет удовлетворять потребности разных групп клиентов. К примеру, двухнедельная путёвка по классической санаторной программе в санаторий категории 4–5 звёзд («Черноморье», «Октябрьский», «Долина Нарзанов» в Кисловодске) обойдётся в 1,5–2 раза дешевле пребывания на европейском бальнеологическом курорте, и это при большей наполненности путёвки медицинскими услугами и питании по системе «шведский стол». Если говорить о санаториях экономкласса, то двухнедельная путёвка, включающая питание, проживание и медицинские услуги, в низкий сезон будет стоить не дороже 30 тыс. рублей.

Деятельность АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ» получает немало высоких оценок среди экспертов санаторно-курортной отрасли. Из последних достижений — вхождение компании в 2017 году в рейтинг «Топ-100 российских здравниц», который был разработан Ассоциацией оздоровительного туризма (АОТ) совместно с крупнейшим в России рейтинговым агентством RAEX («Эксперт РА»). Как глава экспертного совета рейтинга могу сказать, что эксперты независимо и объективно оценили результаты и вынесли консолидированное заключение. Хочу подчеркнуть, что «РЖД-ЗДОРОВЬЕ» заняло лидирующие строчки в рейтинге здравниц по масштабу бизнеса и объёму выручки, а также инвестиционной привлекательности.

Ещё раз отмечу, что такие результаты обрисовывают успешные ориентиры для привлечения частных инвестиций в санаторно-курортную отрасль.

ЗАДАЧА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В первую очередь это развитие конкурентного преимущества, поддержание имеющегося богатства и резерва. Во вторую — правильное распределение и вложение инвестиций, сведение к минимуму рисков. И самое главное — создание условий для полного удовлетворения и удержания клиента.

В вопросах качества санаторно-курортного обслуживания мы ориентируемся как на высокие стандарты европейских бальнеологических курортов и спа-отелей, так и на стандарты оказа-

ния медицинских услуг в санаториях, утверждённые Министерством здравоохранения РФ, основанные в том числе на богатейшем опыте санаторно-курортного дела в России и СССР.

Как отметил президент РФ В.В. Путин на XIV Международном конгрессе «Реабилитация и санаторно-курортное лечение», прошедшем в 2016 году в Белокурихе, «один из путей улучшения ситуации в сфере здравоохранения — возрождение профилактики заболеваний, в том числе улучшение и развитие санаторно-курортного комплекса и санаторно-курортной помощи населению как наиболее эффективной составляющей медицинской профилактики».

Создание экономически эффективной и конкурентоспособной медицинской службы является приоритетным направлением развития компании. И хотя общее количество санаториев в стране с каждым годом падает, у российских здравниц при грамотном развитии отрасли есть все шансы стать привлекательным объектом для проведения отпуска, оздоровления, профилактики здоровья. Сегодня нам как компании важно охватить не только железнодорожный контингент, но и рыночных клиентов, что принесёт дополнительные доходы. Для этого необходимо предусмотреть систему скидок, льгот, разработать грамотную систему лояльности. Клиент сегодня крайне избирателен, он старается оптимизировать расходы на медицинское обслуживание и в приоритете у него соотношение «цена — качество».

Компания должна отвечать такому запросу времени. Поэтому в рамках стратегии её развития предусматривается дальнейшее совершенствование вопросов ценообразования, обеспечения того, чтобы наши услуги были востребованы клиентами с разным уровнем дохода. Ввиду этого необходимым является расширение линейки медицинских программ и продуктов, основанное на принципах персонализированной и профилактической медицины.

Но самое важное — это положительный финансовый результат. Что касается нашей компании, то рентабельность АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ» по EBITDA в 2015 году составила 13%. В нынешнем и последующих годах планируем увеличение этого показателя, а также повышение среднегодовой загрузки санаториев. ■

«РЖД-ЗДОРОВЬЕ»: МЫ ПОМОГАЕМ НАШИМ КЛИЕНТАМ БЫТЬ ЗДОРОВЫМИ

■ Марина Лепина

Уже семь лет на российском рынке санаторных услуг работает АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ». Курорты РЖД прочно заняли свою нишу, заполняемость доходит до 100%. О том, почему важно санаторное лечение для населения и какие условия готовы предложить отдыхающим санатории ведомства, рассказывает генеральный директор АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ» С.С. Деревянко.

— Сергей Станиславович, компания «РЖД-ЗДОРОВЬЕ» создана в 2010 году. Какие задачи были тогда поставлены?

— В 2010 году ОАО «РЖД» приняло концепцию реформирования комплекса санаторно-курортных и оздоровительных учреждений — в итоге было создано АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ», которое сегодня является одним из лидеров в санаторно-курортной сфере.

Наша компания имеет широкое географическое положение — это 19 санаториев в 11 регионах России, возможности доступа к основным природным лечебным факторам, потенциально сильная медицинская база и узнаваемый бренд. Компания занимает существенную долю рынка, и главным её конкурентным преимуществом является именно сильная медицинская составляющая.

— Вы вышли на рынок санаторно-курортных услуг. По каким принципам компания осуществляет в этой сфере свою деятельность?

— Основной принцип, на котором строится деятельность компании, — это предоставление качественных санаторно-курортных услуг для наших гостей. Это новые медицинские технологии, современное медицинское оборудование, высококвалифицированный персонал и уникальные природные факторы. Мы стараемся, чтобы наш гость уехал из санатория отдохнувшим, здоровым и полным сил.

— Каковы показатели этого рынка на сегодняшний день и каких цифр достигла компания «РЖД-ЗДОРОВЬЕ»?

— По данным BusinesStat, в 2012–2016 годах численность потребителей санаторно-курортных услуг колебалась от 5,40 млн человек в 2013 году до 5,83 млн человек в 2015-м. В 2016 году на фоне кризиса в российской экономике

НАША МИССИЯ – ЭТО ОЗДОРОВЛЕНИЕ И УЛУЧШЕНИЕ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ ЛЮДЕЙ ЗА СЧЁТ ЭФФЕКТИВНОГО САНАТОРНО-КУРОРТНОГО ЛЕЧЕНИЯ. МЫ УБЕЖДЕНЫ, ЧТО РЕГУЛЯРНОЕ ЛЕЧЕНИЕ В САНАТОРИИ – ЗАЛОГ ЗДОРОВОЙ И ДОЛГОЙ ЖИЗНИ, СОХРАНЕНИЯ РАБОТОСПОСОБНОСТИ И МОЛОДОСТИ НА ДОЛГИЕ ГОДЫ.

численность потребителей санаторно-курортных услуг снизилась на 0,17 млн человек, что составило 5,66 миллиона. Это означает, что менее 4% населения страны пользуется услугами санаториев. Однако за последние годы в связи с резким удорожанием зарубежных путёвок, вызванным ростом курса доллара, интерес потребителей к услугам российских санаториев постепенно начинает возрастать, особенно к объектам на территориях Крыма, Краснодарского, Ставропольского, Алтайского краёв. По прогнозам, в 2021 году численность потребителей составит 5,85 млн человек.

Рынок оздоровительного туризма в России растёт, что определяется такими факторами, как старение населения, рост хронических болезней, и это при стремлении граждан к профилактическому лечению, растущем интересе к оз-

доровительным центрам и повышению уровня здоровья, интересе к альтернативным методам лечения.

Нам не надо доказывать эффективность санаторно-курортного лечения. Статистика красноречиво подтверждает это. Так, санаторно-курортное лечение снижает количество обострений заболеваний в 2,8 раза; частота госпитализаций сокращается в 1,7 раза; период ремиссии основного заболевания возрастает в 3,6 раза, а сопутствующих заболеваний — в 1,8 раза. Повышаются физиологические резервы организма, и ещё в советские времена доказали, что после оздоровления в санатории производительность труда возрастает на 10–15%.

Кроме того, в санаторном лечении есть и экономическая эффективность. Финансовые затраты на лечение сокра-

щаются в 2–2,5 раза (за счёт уменьшения пользования медицинскими услугами, приёма лекарств, обращаемости в поликлиники, лечения в стационарах).

Нас радует тот факт, что людям становится важно инвестировать в себя, в своё здоровье, в здоровье своих близких и в итоге улучшить качество жизни всей своей семьи.

Как результат, инвесторы с интересом рассматривают медицинские проекты и активно их финансируют.

Что касается нашей статистики, то в санаториях АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ» ежегодно отдыхает около 100 тыс. человек. Загрузка коечного фонда составляет в среднем 86%. Компания уверенно показывает положительные финансовые результаты деятельности.

— Вы ведомственная компания. Но это же не значит, что у вас лечатся

только сотрудники ОАО «РЖД»? Легко ли не железнодорожнику попасть в ваши здравницы?

— Изначально мы создавались, чтобы оказывать качественную услугу сотрудникам компании ОАО «РЖД». Руководство нашей материнской компании очень чётко понимает, что компания работает слаженно и эффективно, когда инвестирует не только в механизмы и основные средства, но и в человеческий капитал. Нашей материнской компании крайне важно, чтобы её рядовые сотрудники и члены их семей были здоровы. Нам приятно осознавать, что мы есть часть этой системы.

Но это не значит, что мы работаем только на РЖД. Мы активно взаимодействуем с другими компаниями в рамках корпоративных программ. В качестве успешных проектов 2016 года можно выделить программы с компаниями «Транснефть», «Совкомфлот». В настоящее время мы активно ведём переговоры с профсоюзными организациями Росатома и надеемся, что в 2017 году сможем начать работать по их программам. Отрадно видеть, что работодатели заботятся о своих сотрудниках, реально инвестируют в человеческий капитал.

Ну и, наконец, мы развиваем прямые продажи санаторно-курортных путёвок для физических лиц. Здесь мы сталкиваемся с заостренными стереотипами по поводу того, что ведомственные санатории заполнены сотрудниками этих ведомств и туда невозможно попасть. На самом деле это не так! Наоборот, очень хочется донести до наших клиентов, что в ведомственные санатории нужно ехать. Почему? Потому что это качественная медицинская услуга, которая предоставляется вам хорошо обученным персоналом. Потому что принцип «не навреди» реализуется не на словах, а в делах.

Многие наши клиенты уже знают: АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ» — это качество.

Кроме того, мы имеем благодаря нашей материнской компании качественный номерной фонд, развитую инфраструктуру — как медицинскую, так и спортивную.

Ну и, наконец, хочется отметить, что при проектировании санаториев в Советском Союзе особое внимание уделяли климатическим и природным факторам, поэтому наши санатории рас-



положены зачастую в уникальных природных местах.

— Есть мнение, что современный отдыхающий не очень хорошо представляет себе, для чего можно и нужно ездить в санатории. Это так?

— Когда мы начали думать о дальнейшем развитии, мы понимали, что угнаться за туристическим рынком, за Египтом, Турцией мы не сможем и не должны. У нас свой, не туристический клиент. К сожалению, выросло целое поколение людей, которые путают санаторий с гостиницей и не понимают, что совмещать отдых с оздоровлением всей своей семьи — разумно и правильно.

У нынешнего поколения действительно утрачена культура лечения в санаториях и на курортах. Часто люди молодого и среднего возраста при выборе места отдыха думают, что две недели на море восстановят их физические силы, но на самом деле это ложное представление о правильном оздоровительном отдыхе. В итоге они получают солнечные ванны, купаются в море, но часто возвращаются даже более уставшими, чем до отпуска.

Оздоровление не имеет отношения к туризму. Мы это чётко понимаем. Зада-

ча курортов, санаториев — это создание условий для повышения качества здоровья человека. Сейчас в стране действует федеральный проект «Здоровая нация», и работа санаториев как раз совпадает с миссией проекта. Мы помогаем нашим гражданам быть здоровыми.

Если вернуться к практическим моментам, то, скажем, установленный когда-то ещё советскими стандартами срок лечения в санатории в течение 21 дня был обусловлен медицинскими причинами. Именно за этот срок можно пройти все обследования и лечебные процедуры. Сейчас клиенты приезжают к нам на сокращённые сроки. Даже иногда не на 14, а на 10 дней. Мы понимаем, что изменился ритм жизни, и поэтому тоже подстраиваем свои медицинские программы под то, чтобы максимально оздоровить нашего клиента в столь короткие сроки. Но очень жалко, что не все программы мы можем перестроить и, как результат, получить желаемый накопительный эффект.

Со своей стороны, мы ориентируемся на то, что наши клиенты приезжают часто с семьёй, и значит, в качестве гостей у нас есть дети. Поэтому особое

внимание мы планируем уделять как детским медицинским оздоравливающим программам, так и, конечно, досугу. Разрабатываем экскурсионные и обучающие программы, планируем ввести мастер-классы и тренинги. Нам важно, чтобы отдых у нас был полноценным для всех членов семьи.

— Кто же ваш клиент?

— Наши клиенты делятся на три большие категории.

Это, разумеется, корпоративные клиенты, которые приезжают к нам по программам, разработанным для них с участием их работодателей. Как правило, они приезжают к нам целыми семьями. Наш клиент, компания, где работают наши гости, требует от санатория качественного предоставления медицинских услуг, но нам отрадно констатировать, что наши гости тоже крайне ответственно подходят к этому. Они основные кормильцы семьи, поэтому понимают, что если они теряют здоровье, то это, безусловно, отражается на всей семье.

Вторая категория наших клиентов — пенсионеры. Это то поколение, которое привыкло следить за своим здоровьем, для которого норма посещать периодически санатории. Эта категория реже платит за отдых сама: чаще таких возрастных клиентов к нам отправляют их дети. А для них важно, чтобы родители прошли полное медицинское обслуживание, восстановились, получились, а не просто отдохнули.

Ну и третья категория — это просто физические лица, которые по собственной инициативе купили санаторно-курортные путёвки. Это самые требовательные клиенты, которые только начинают осваивать этот рынок, и часто они просто не знают, что им нужно пройти и как правильно составить медицинскую программу. Эти клиенты иногда путают санаторий со спа-курортом и удивляются объёму и качеству наших медицинских программ. Сейчас мы наблюдаем интересный тренд: из-за экономического кризиса к нам, на наши российские курорты, в санатории возвращаются клиенты, которые привыкли отдыхать в Виши, Баден-Бадене, Карловых Варах. Их не много, они только открывают для себя этот рынок в России. Они привыкли к высокому уровню комфорта и медицинского обслуживания, и для нас это ещё один вызов. Мы

должны соответствовать их запросам! Нам отрадно отмечать, что наши гости довольны нами.

— Какие требования вы предъявляете к персоналу? Как оцениваете потенциал коллектива?

— В компании предъявляются самые высокие требования к качеству услуг и сервису, что невозможно без наличия высококвалифицированного персонала. На сегодняшний день общая численность медицинского персонала у нас составляет более 1000 человек. Из них более трети имеют высшую категорию. Доля врачей со стажем работы в медицине более 15 лет составляет 75%, а медицинских сестёр — 58%. У нас работают доктора и кандидаты медицинских наук, заслуженные врачи РФ, отличники здравоохранения. Наш персонал постоянно повышает свою квалификацию и принимает участие в работе не только российских, но и международных выставок и конференций.

УНИКАЛЬНУЮ ЦЕННОСТЬ НАШИХ САНАТОРИЕВ СОСТАВЛЯЕТ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРИРОДНЫХ ЛЕЧЕБНЫХ ФАКТОРОВ, ТАКИХ КАК КЛИМАТ, МИНЕРАЛЬНЫЕ ВОДЫ, ЛЕЧЕБНЫЕ ГРЯЗИ, ЧТО ПОЗВОЛЯЕТ САНАТОРНО-КУРОРТНОЙ ОТРАСЛИ УВЕРЕННО СОХРАНЯТЬ СВОИ ПОЗИЦИИ САМОГО ЭФФЕКТИВНОГО ЗВЕНА ПРОФИЛАКТИЧЕСКОЙ МЕДИЦИНЫ И АКТИВНО РЕШАТЬ ВОПРОСЫ ЛЕЧЕНИЯ ХРОНИЧЕСКИХ ЗАБОЛЕВАНИЙ.

Наши кадры — это по праву человеческий капитал компании. Нам есть что предложить рынку.

В цепочке «амбулатория — стационар — санаторий» мы очень важное звено, и об этом нельзя забывать. 30% нашего персонала — это медики. Мы пытаемся подбирать кадры, которые знают, что такое санаторно-курортное лечение. К сожалению, последние лет 20 отрасли не уделялось достаточное внимание, поэтому о должном уровне этого санаторного лечения помнят только старые кадры. И сегодня их задача — научить молодых специалистов.

— Расскажите о базе ваших санаториев. Какие медицинские услуги оказываются в них, какое оборудование используется?

— Уникальную ценность по-прежнему составляет использование природных лечебных факторов, таких как климат, минеральные воды, лечебные грязи, что позволяет санаторно-курортной отрасли уверенно сохранять свои

позиции самого эффективного звена профилактической медицины и активно решать вопросы лечения хронических заболеваний.

Наши санатории расположены в лучших курортных местах России, гармонично вписываются в окружающую среду. При этом уровень развития санатория определяется не только и не столько наличием инновационных видов оборудования и методов воздействия, сколько качеством развития возможностей для обеспечения полноценного комплекса традиционных видов санаторного лечения. В нашем распоряжении находится более 2,5 тыс. единиц специализированной медицинской техники, которая своевременно обновляется.

АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ» идёт в ногу со временем и постоянно пополняет свою медицинскую базу новыми методиками и технологиями, обладающими быстрым и стойким терапевтическим эффектом и высокой маржинальностью.

Мы делаем акцент на интегративную медицину, которая в настоящее время является актуальным мировым трендом. Её суть заключается в разумном комбинировании принципов классической доказательной медицины и альтернативных медицинских методик, таких как озонотерапия, гирудотерапия, рефлексотерапия, фитотерапия и т.д. Интегративный подход даёт оптимальный лечебный результат при минимальном риске побочных эффектов и осложнений, что позволяет значительно повысить эффективность санаторно-курортного лечения.

В связи с этим в ряде наших санаториев успешно внедряются программы по очищению организма, совмещённые со здоровым питанием (санатории «Буран», «Ивушка», «Черноморье»), antiage-программы, направленные на поддержание мужского здоровья («Долина Нарзанов», г. Железноводск, и др.). Уделяется внимание дальнейшему развитию спа и косметологии.

Хотелось бы ещё раз подчеркнуть, что уровень санаторно-курортных услуг в наших санаториях не отстаёт от самых известных мировых курортов, а используемые в наших здравницах минеральные воды нисколько не уступают многим раскрученным европейским брендам, на порядок опережая их по эффективности. Мы возрождаем традиции регулярного санаторно-курортного лечения и оздоровления как неотъемлемой части национальной культуры и здорового образа жизни.

Один из плюсов наших предложений — это наличие профиля у наших санаториев и возможность проведения специализированного санаторно-курортного лечения и медицинской реабилитации. Скажем, в санатории «Янтарь» в Светлогорске уже несколько лет функционирует отделение кардиореабилитации. На базе данного отделения проходят реабилитацию пациенты из Федерального центра высоких медицинских технологий Министерства здравоохранения РФ. В санатории «Волжские дали» проходят медицинскую реабилитацию пациенты после эндопротезирования суставов.

И мы видим по отдаче, насколько высок уровень наших предложений. Скажем, санаторий «Радон» в Воронежской области, расположенный на радоновом источнике, бронируется у нас почти за год. Загрузка его за 2016 год составляет 96%. Аналогичной популярностью пользуется санаторий «Жемчужина Зауралья», хотя до него надо ещё добираться. Но наличие качественной медицинской базы — это главный критерий заполняемости. Наша группа санаториев «Долина Нарзанов» тоже очень популярна среди отдыхающих ввиду грамотного сочетанного использования уникальных природных факторов региона Кавминвод и новых современных медицинских технологий. А санаторий «Аквамарин» в Анапе — идеальное место для семейного отдыха: специально разработанные медицинские программы подходят не только взрослым, но адаптированы и под маленьких детей.

— Расскажите об оздоровительных программах, которые вы предлагаете своим клиентам.

— Основа наших программ — классическая медицинская санаторно-курортная программа, которая показывает стабильный медицинский результат

для наших гостей. Это наш локомотив. В 2017 году мы будем активно продвигать на рынок именно эту программу.

Отсутствие востребованных на рынке РФ специализированных медицинских программ, пользующихся популярностью за рубежом, растущая конкуренция и необходимость в расширении клиентского портфеля с учётом потребностей и целей каждого гостя подтолкнули нас к разработке широкой линейки специализированных лечебных программ, включающих в себя не только санаторно-курортные услуги, но и услуги по лабораторной и функциональной диагностике. Такое сочетание позволяет врачу наиболее точно подобрать необходимые методы лечения и контролировать его эффективность.

Для каждого клиента мы предлагаем специализацию, соответствующую именно его заболеванию. Это повышает качество и эффективность лечения.

Санаторно-курортное лечение благодаря своей универсальности позволяет охватить широчайший круг заболеваний. В наших санаториях проводятся лечение и реабилитация пациентов с практически любыми заболеваниями.

— Насколько курортная база российских предложений — на вашем примере — конкурентоспособна в отношении зарубежных аналогов?

— Компания «РЖД-ЗДОРОВЬЕ» унаследовала колоссальный опыт и наработки советской системы санаторно-курортного лечения, пожалуй, лучшей системы в мире. Развивавшаяся начиная с XVIII века система здравниц и курортов на территории бывшего СССР была предметом восхищения и даже зависти со стороны других государств. Мы прекрасно справились с возложенной задачей — профилактикой и оздоровлением населения огромной страны. К большому сожалению, за годы, прошедшие со времени распада СССР, отрасль пришла в упадок. Драматически сократилось количество здравниц (с 7500 в 1991 году до 1875 в 2016-м).

Отрадно, что в последнее время усилился интерес со стороны государства к санаторно-курортной отрасли. В частности, на совещании Госсовета под руководством Владимира Путина в августе 2016 года было принято решение о необходимости создания стратегии развития отрасли и другие ключевые решения.

Основное отличие наших предложений от зарубежных состоит в том, что наши санатории осуществляют преимущественно медицинскую деятельность. Здесь можно пройти обследование, проконсультироваться с врачами-специалистами, пройти индивидуальную программу оздоровления или лечебную программу по профилю хронического заболевания. За рубежом же подобные заведения направлены, скорее, на отдых и восстановление сил. При этом у нас есть санатории, номерной фонд которых, а также уровень сервиса ни в чём не уступают зарубежным аналогам.

— Как развивается ваше сотрудничество с туроператорами? Насколько востребованы предложения компании?

— Мы активно сотрудничаем с туроператорами, а также продаём путёвки через собственный сайт. На российском рынке оздоровительный туризм укрепляет свои позиции год от года. Формат отдыха и лечения в санатории, в том числе и в семейном варианте, становится всё более популярным. Отчасти это связано с актуальным трендом здорового образа жизни, с ростом понимания населением того, насколько важно следить за здоровьем, укреплять его и заниматься профилактикой заболеваний. В свою очередь, мы приветствуем эту тенденцию и работаем для удовлетворения растущей потребности рынка в лечебных турах.

— Что вы считаете главной миссией компании?

— Я бы сказал, что наша миссия — это оздоровление и улучшение качества жизни людей за счёт эффективного санаторно-курортного лечения. Регулярное лечение в санатории — залог здоровой и долгой жизни, сохранения работоспособности и молодости на долгие годы.

Санаторно-курортное лечение содержит в себе богатейшие возможности для профилактики, оздоровления и лечения хронических заболеваний в стадии ремиссии. Накопленный опыт, глубокие знания наших специалистов, индивидуальный подход, использование принципов интегративной медицины обеспечивают нашим гостям качественное и результативное лечение.

Мы убеждены, что являемся частью реализации национальной идеи. Здоровая нация — это здоровая Россия. ■

Санаторий «Жемчужина Зауралья»: стремимся сделать пребывание у нас максимально полезным, комфортным и запоминающимся



Владимир Александрович Прокопьев, директор санатория «Жемчужина Зауралья» — филиала АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ», заслуженный врач РФ

■ В.А. Прокопьев, директор санатория «Жемчужина Зауралья»

В Курганской области, в городе Шадринске, в живописном месте, в сосновом бору, вдали от шоссейных дорог, у целебного источника минеральных вод расположен современный четырёхзвездный санаторий «Жемчужина Зауралья» — филиал АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ».

аппарата является одним из приоритетных направлений медицины. Актуальность обусловлена в первую очередь социальным аспектом, а именно — высокой частотой встречаемости данной категории заболеваний и развитием у больных временной и стойкой нетрудоспособности.

В настоящий момент лечебно-диагностические технологии санатория включают обширный арсенал традиционных и современных лечебно-оздоровительных методов, которые позволили добиться нам высокой эффективности лечения пациентов с заболеваниями костно-мышечной системы и соединительной ткани. Широко применяются природные и преформированные физические факторы: бальнеотерапия, водолечение; фито-, арома-, тракционная терапия; массаж; тепло-, грязе-, глинолечение; физио-, гирудо-, рефлекс-, озонотерапия; лечебная физкультура, психотерапевтические и другие методы.

Отдельного внимания заслуживает применяющаяся в санатории уникальная методика апитерапии, то есть лечение продуктами пчеловодства (у санатория имеется своя пасека на 15 пчелосемей): пчелиным ядом, маточным молочком, цветочной пылью, прополисом, воском и др.

Лечение проводится как пчеложалением, так и пчелиным ядом, который может вводиться в виде инъекций по методике МИЖАП (многократное использование жалоносного аппарата пчелы). Пчелиный яд вводится и в составе мазей.

Продукты пчеловодства нашли применение и в запатентованной методике лечения озокеритом. Хорошо известный и весьма эффективный в лечении озокерит

оказывает раздражающее действие на кожу за счёт содержащихся в нём минеральных масел, углеводов парафинного типа. Аппликации озокерита оказывают противовоспалительное, болеутоляющее, рассасывающее действие. Особенностью применения озокерита в нашем санатории является добавление пчелиного воска, который потенцирует лечебный эффект (на данную методику имеется патент с 2001 года).

Комплексное лечение, хорошая переносимость его пациентами и высокий процент положительных результатов могут служить основанием для более широкого использования этого природного углеводорода в санаторно-курортных учреждениях.

Для качественной диагностики имеется клинико-диагностическая лаборатория, кабинеты: рентгенологический, эндоскопический, ультразвуковой и функциональной диагностики.

Но для гостя, приехавшего в санаторий, важно не только хорошее лечение, но и комфортные условия проживания, питание, внимательное обслуживание и возможность интересно и с пользой провести время. В этом помогут спа-салон с полным набором услуг для лица и тела, бассейн, сауна, бильярд, кинозал, библиотека, магазины, бары и т.д.

Благодаря природным, медицинским и человеческому факторам санаторий «Жемчужина Зауралья» является уникальным лечебно-оздоровительным комплексом с высоко развитой инфраструктурой.

С каждым годом мы стараемся улучшить качество обслуживания наших пациентов, чтобы сделать пребывание максимально полезным, комфортным и запоминающимся. ■

Санаторий «Жемчужина Зауралья» функционирует с 1992 года. Важной особенностью нашего санатория является то, что санаторно-курортные условия здесь объединены с лечебно-диагностическими возможностями крупной клиники.

Структуру санатория составляют два спальных корпуса на 380 мест, лечебный корпус и водно-оздоровительный комплекс «Посейдон»; лечебная база состоит из двух терапевтических, физиотерапевтического, консультативно-диагностического отделений и стационара.

Кроме уникальных природных факторов, современного оборудования и высококвалифицированных специалистов, санаторий обладает широкими возможностями в сфере диагностики и лечения профильных заболеваний (костно-мышечной системы и соединительной ткани; желудочно-кишечного тракта; нервной системы; эндокринной системы). Более 80% от всех поступающих составляют пациенты, страдающие заболеваниями костно-мышечной системы и соединительной ткани.

В настоящее время интерес к санаторно-курортному лечению больных с заболеваниями костно-мышечной системы и соединительной ткани усиливается во всём мире. Проблема эффективного и безопасного лечения заболеваний опорно-двигательного

За здоровьем — в санаторий «Октябрьский»!



Ольга Юрьевна Заславская,
директор санатория «Октябрьский» —
филиала АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ»

Санаторий «Октябрьский» расположен на 6 га собственной территории в окружении магнолий, пальм, кактусов, кипарисов и других уникальных вечнозелёных деревьев и кустарников, создающих в сочетании с красивыми фонтанами и гуляющими павлинами великолепный вид и отличное настроение. В обширные зелёные насаждения прекрасно вписывается единственный крупный в г. Сочи зоопарк с различными видами редких животных: львов, лам, гепардов, зебр и др.

Здравница располагает собственным просторным галечным пляжем, крытым бассейном с тёплой водой и аквапарком с горками для детей и взрослых.

Санаторий включает лечебный корпус, 3 спальных корпуса и 8 коттеджей с комфортабельными номерами, оснащёнными всем необходимым для отдыха.

В лечебном корпусе имеются бальнеологическое отделение, кабинеты диагностики, массажный кабинет, ингаляторий, тренажёрный зал, ЛФК, кабинеты специалистов.

Коллектив высококвалифицированных врачей обеспечивает широкий спектр медицинских услуг по лечению профильных заболеваний нервной системы, опорно-двигательного аппарата, гинекологических, урологических, кожных заболеваний и сопутствующих: метаболического синдрома, сердечно-сосудистых заболеваний и др.

■ О.Ю. Заславская, директор санатория «Октябрьский»

Около 20 лет назад в «Октябрьском» был создан медицинский центр, лечебная база которого теперь по праву считается одной из лучших в Сочи. Здесь гордятся не только суперсовременным оборудованием и методиками, но и профессиональным коллективом докторов.

В санатории действуют три вида путёвок:

- оздоровительные;
- классические, с большим перечнем услуг, куда входят бальнеолечение, массаж, аппаратная физиотерапия, бассейн, тренажёрный зал;
- специализированные путёвки по профилю заболевания.

Лечение в санатории начинается с диагностики на аппарате «Омега», который разрабатывали как онкотест, теперь же он позволяет судить о биологическом состоянии и возрасте человека, что важно при назначении определённых препаратов, капельницы, гомеопатии, спортивных занятий. Иногда прописанный препарат не даёт положительного эффекта, потому что применяют его в неактивный биологический период. Наши врачи назначают благоприятное время приёма — и получается положительный результат. Дополнительно на аппарате «Кардиовизор» определяются функциональное состояние сердца и адаптивные возможности организма, которые не всегда видны при стандартной ЭКГ.

Уже 16 лет в санатории применяется метод биорезонансной терапии. Новая программа позволяет выявить 1500 антигенов для лечения любых аутоиммунных заболеваний.

Имеется большое количество современного оборудования для диагностики и лечения различных заболеваний. Практикуется ударно-волновая терапия, незаменимая в лечении отложения солей (шпор). Мышечно-связочный аппарат приводится в порядок с помощью массажа и вытяжения под контролем компьютера, процедура эта не противопоказана даже при наличии межпозвоночных грыж, а также применяется инверсионная терапия.

В кабинете метаболической терапии широко используются иммуномодуляторы и иммунокорректоры, а также пеп-

тидные биорегуляторы — натуральные белки животного происхождения, которые встраиваются и на клеточном уровне заменяют нездоровые. Если мужчина хотя бы раз в год будет принимать этот препарат, проблемы с предстательной железой ему не грозят. В санатории разработано около 200 программ метаболического лечения, которые подбираются индивидуально, в зависимости от заболеваний человека.

Также широко применяем тысячелетний опыт традиционной китайской медицины — при лечении заболеваний особое внимание уделяем профилактике их возникновения. В этом отношении в настоящее время, как и тысячи лет назад, действует принцип «лечить пациента прежде, чем возникнет болезнь». Основное правило лечения — устранение причины заболевания. Квалифицированный специалист предлагает пациентам китайский массаж, акупунктуру и моксотерапию, ушные фитосвечи, огненный и баночный массаж, фитотерапию.

Санаторий имеет электрокардиограф V поколения и велоэргометр последней модификации, позволяющие сделать полную диагностику сердца.

Санаторий оснащён новейшим лабораторным оборудованием с огромным перечнем клинических, биохимических и других анализов.

Поставить точный диагноз и назначить качественное лечение в санатории «Октябрьский» можно в течение двух часов — для этого здесь есть и современное оборудование, и высококлассные специалисты. ■



Кисловодская «Долина Нарзанов»: полувековые традиции санаторно-курортного лечения и стремление к новым свершениям

■ Н.В. Ряхина, директор санатория «Долина Нарзанов»

Кисловодск располагается в том же климатическом поясе, что и Северная Италия, Южная Франция и южный берег Крыма. Близость Кавказа обеспечивает отличные погодные условия: обилие солнца, чистый воздух, отсутствие затяжных дождей, сильной жары летом и морозов зимой. Санаторий «Долина Нарзанов», расположенный в центре Кисловодска, в пяти минутах ходьбы от парка и питьевых бюветов, без преувеличения, является жемчужиной региона Кавказских Минеральных Вод. Впрочем, за здоровьем едут туда россияне из самых разных уголков нашей страны.



Наталья Васильевна Ряхина,
директор санатория «Долина Нарзанов»,
город Кисловодск

Свой 50-летний юбилей в 2016 году кисловодский филиал «РЖД-ЗДОРОВЬЕ» встретил в расцвете своих возможностей. Лечебная база — предмет гордости коллектива здравницы. Санаторий имеет лицензию на медицинскую деятельность по 53 видам и фармацевтическую деятельность. Основной медицинский профиль санатория соответствует заболеваниям, показанным для лечения на горном бальнеоклиматическом курорте: кроме сердечно-сосудистых заболеваний, это болезни органов дыхания, нервной системы, костно-мышечной системы и соединительной ткани, а также заболевания эндокринной системы, органов пищеварения, расстройства питания и нарушения обмена веществ. Здравница предлагает широкий спектр медицинских услуг в лечебно-диагностическом центре, оснащённом самым современным оборудованием ведущих мировых производителей.

В водолечебном отделении представлены различные ванны, лечебные души; гинекологические орошения и орошения дёсен, мониторинговая очистка кишечника минеральной водой. К услугам отдыхающих все виды современной аппаратной физиотерапии. Из особенностей — офтальмологические физиотерапевтические процедуры. Присутствуют теплелечение и ингаляции. Постоянной популярностью у гостей пользуются различные виды массажа и тепловибромассажная релаксационная капсула, иглорефлексотерапия и набирающая популярность биорезонансная терапия.

Любители бассейна оценят лечебное плавание и лечебную гимнастику в воде. Для страдающих заболеваниями дыхательной системы подойдут гало- и спелеотерапия. Для хронически уставших — сеансы психотерапии. Гостей, не успевающих заняться лечением зубов в рабочее время, ждут в стоматологическом кабинете. Вне всякого сомнения, все слышали и когда-нибудь пили минеральную воду «Нарзан». Она не имеет аналогов в Евразии по разнообразию и ценности минеральных источников, и это ещё один повод выбрать для отдыха Кисловодск.

Санаторий всё время развивается. Применяемые в санатории диагностические программы позволяют правильно поставить диагноз, что очень важно для отдыхающих, не имеющих времени и возможности обследоваться в течение года. Что касается лечебных и реабилитационных программ, то их оздоровительный эффект позволяет добиться стойкой ремиссии большинства хронических заболеваний, а значит — восстановить работоспособность человека и вернуть его к активной жизни.

Ещё один плюс кисловодской «Долины Нарзанов» — специализированный комплекс спа-услуг, нацеленный на решение определённых задач: общей релаксации, снижения веса, коррекции фигуры и т.д. Используются природные минеральные воды, лечебные грязи, водорослевые и шоколадные обёртывания, полный комплекс гидропроцедур, различные виды массажа, бассейн, целый комплекс бань и саун, косметоло-

гические процедуры по уходу за телом, современные аппаратные методы коррекции фигуры.

«Долину Нарзанов» любят за внимательное отношение врачей и их профессионализм, за улыбки всех сотрудников, за вкусную и полезную пищу, уютные и чистые номера.

У нас много постоянных гостей, которые приезжают со всей России. Одним из важных критериев оценки нашей деятельности является системный отдых на протяжении многих лет наших постоянных клиентов. Радует тот факт, что с каждым годом число таких отдыхающих в санатории увеличивается. За последние пять лет число гостей, посетивших нас два и более раз, составило почти 40%.

Самая большая благодарность за наш труд — это здоровье людей, и отрадно понимать, что коллектив санатория к этому имеет непосредственное отношение. Этому способствуют многолетние богатые традиции санаторно-курортного лечения, высокий профессионализм и опыт медицинского персонала, современная и постоянно обновляемая медицинская база. Благодарность отдыхающих придаёт нам силы и оптимизм для новых свершений!



III Международный КОНГРЕСС и ВЫСТАВКА ФИЗИОТЕРАПИЯ. ЛЕЧЕБНАЯ ФИЗКУЛЬТУРА. РЕАБИЛИТАЦИЯ. СПОРТИВНАЯ МЕДИЦИНА

25–26 октября 2017

Культурный Центр ЗИЛ, Москва, ул. Восточная, 4к1



УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Приглашаем Вас принять участие в работе III Международного конгресса «Физиотерапия. Лечебная физкультура. Реабилитация. Спортивная медицина», который состоится 25–26 октября 2017 года в Москве.

Мероприятие будет интересно специалистам в области физиотерапии, лечебной физкультуры, мануальной терапии, педиатрии, травматологии, ортопедии, хирургии, ревматологии, курортологии, медицинской реабилитации, спортивной медицины.

До встречи на конгрессе!

Александр Николаевич РАЗУМОВ
Председатель Оргкомитета Конгресса

Организаторы конгресса



Конгресс будет аккредитован в системе непрерывного медицинского образования с получением кредитных баллов



Агентство MBS
event@mb-solutions.ru
8 499 500 9396
www.event-mbs.ru

В ЧИСЛЕ КЛЮЧЕВЫХ ДОКЛАДЧИКОВ КОНГРЕССА

РАЗУМОВ Александр Николаевич — академик РАН, президент Общероссийской Общественной Организации «Российское общество врачей восстановительной медицины, медицинской реабилитации, курортологов и физиотерапевтов», заслуженный деятель науки РФ, лауреат Премии Правительства РФ, профессор.

ПОГОНЧЕНКОВА Ирэна Владимировна — д.м.н., Директор ГАУЗ «Московского научно-практического центра медицинской реабилитации, восстановительной и спортивной медицины ДЗМ».

ПОНОМАРЕНКО Геннадий Николаевич — главный физиотерапевт Министерства обороны РФ, заведующий кафедрой курортологии и физиотерапии (с курсом медицинской реабилитации) Военно-медицинской академии имени С.М. Кирова, профессор.

ТУРОВА Елена Арнольдовна — председатель Совета Общероссийской Общественной Организации «Российское общество врачей восстановительной медицины, медицинской реабилитации, курортологов и физиотерапевтов» профессор.

КУЛИКОВ Александр Геннадьевич — вице-президент Общероссийской Общественной Организации «Российское общество врачей восстановительной медицины, медицинской реабилитации, курортологов и физиотерапевтов», проректор по научной работе, заведующий кафедрой физической терапии, спортивной медицины и медицинской реабилитации Российской медицинской академии последипломного образования МЗ РФ, профессор.

КОЧЕТКОВ Андрей Васильевич — главный внештатный специалист-эксперт по медицинской реабилитации Федерального медико-биологического агентства России, заместитель главного врача ФГБУЗ «ЦКБ восстановительного лечения Федерального медико-биологического агентства» России по науке и новым медицинским технологиям, профессор.



Итоги II Международного Конгресса, Москва, 2016

870 человек из 42 городов России, Украины и Белоруссии

20 симпозиумов и мастер-классов

139 спикеров

40 компаний-участников выставки



По вопросам участия, пожалуйста, обращайтесь в оргкомитет Конгресса:

Наталья Ломоносова / 8 499 500 93 96 / 8 926 696 88 60 / event@mb-solutions.ru



Елена Леонидовна Поважная, руководитель направления по организационно-методической работе Департамента реабилитации и велнеса АО «Группа компаний «Медси», доктор медицинских наук, профессор, государственный советник Российской Федерации 3-го класса

— Согласно Федеральному закону от 23 февраля 1995 года № 26-ФЗ «О природных лечебных ресурсах, лечебно-оздоровительных местностях и курортах», курортный фонд Российской Федерации — это совокупность всех выявленных и учтённых природных лечебных ресурсов, лечебно-оздоровительных местностей, а также курортов и курортных регионов (районов). В настоящее время ведение государственного учёта курортного фонда Российской Федерации и Государственного реестра лечебно-оздоровительных местностей и курортов, включая санаторно-курортные организации, является полномочием федерального органа исполнительной власти, а именно Минздрава России.

Ещё в 2007 году Минздравсоцразвития России своим приказом утвердил Порядок ведения государственного реестра курортного фонда Российской Федерации. Реестр должен включать сведения о лечебно-оздоровительных местностях и курортах федерального, регионального и местного значения, а также находящихся на их территориях природных лечебных ресурсах (минеральные воды, лечебные грязи, рапа лиманов и озёр,

Создание полноценного государственного реестра курортного фонда страны — одна из важнейших задач в развитии санкура России

■ Андрей Петров

Одна из проблем развития санаторно-курортного комплекса страны — отсутствие полноценного государственного реестра курортного фонда Российской Федерации. Вопрос неоднократно обсуждался профессиональным сообществом, задача формирования такого реестра и обеспечение его постоянной актуализации ставилась президентом России В.В. Путиным на заседании президиума Госсовета «О мерах по повышению инвестиционной привлекательности санаторно-курортного комплекса в Российской Федерации» 16 августа 2016 года. О путях реализации этой задачи мы беседуем с руководителем направления по организационно-методической работе Департамента реабилитации и велнеса АО «Группа компаний «Медси», доктором медицинских наук, профессором, государственным советником Российской Федерации 3-го класса Еленой Поважной.

лечебный климат, другие природные объекты и условия, используемые для лечения и профилактики заболеваний) и санаторно-курортных организациях независимо от форм собственности и ведомственной подчинённости, имеющих лицензию на осуществление медицинской деятельности в части работ (услуг), выполняемых при осуществлении санаторно-курортной помощи.

Однако это ведомственный приказ. Поэтому заинтересованные федеральные органы исполнительной власти, органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органы местного самоуправления, общественные объединения и владельцы частных здравниц не стремятся передавать соответствующие сведения в Реестр, что и является определённым тормозом в его формировании.

— Почему это важно для санаторно-курортных организаций, развития отрасли в целом?

— До сих пор мы не знаем, сколько в стране лечебно-оздоровительных мест-

ностей и курортов в понимании 26-ФЗ, их природные лечебные ресурсы, инфраструктуру. Как можно говорить о стратегии развития санаторно-курортной отрасли, не зная основ?

Нужны также официальные государственные открытые информационные ресурсы для российских и иностранных граждан о возможности санаторного оздоровления и лечения, а также медицинской реабилитации в условиях санаториев в России.

— Каким образом можно решить эту проблему?

— Необходимо законодательно в 26-ФЗ закрепить полномочия Российской Федерации в установлении порядка ведения Государственного реестра курортного фонда РФ и государственного реестра лечебно-оздоровительных местностей и курортов, включая санаторно-курортные организации. Санаторно-курортные организации независимо от их организационно-правовой формы обязаны представлять сведения в государственный реестр. После чего

должно быть соответствующее постановление Правительства РФ, обязательное для исполнения всеми заинтересованными субъектами. Этот вопрос на протяжении нескольких лет поднимался Национальной курортной ассоциацией, участниками ежегодных всероссийских форумов санаторно-курортной отрасли «Здравница».

Необходимо законодательно закрепить полномочия Российской Федерации в установлении порядка ведения государственного реестра курортного фонда РФ и государственного реестра лечебно-оздоровительных местностей и курортов, включая санаторно-курортные организации.

Отрадно, что в настоящее время такой законопроект подготовлен Минздравом России и идёт его обсуждение. Надеемся на его скорейшее принятие.

Тему продолжает директор Департамента реабилитации и велнеса АО «Группа компаний «Медси», доктор медицинских наук, профессор Елена Гусакова.

— Открытая информация государственного реестра лечебно-оздоровительных местностей и курортов, включая санаторно-курортные организации (Реестр), несомненно, привлечёт внимание российских и иностранных граждан, расширит возможности оздоровления, лечения и реабилитации в здравницах России. Уже сегодня многие отечественные санатории, особенно ведомственные и частные, соответствуют мировым стандартам сервиса и оснащения. Во многих здравницах наряду с санаторно-

технологиях, которые они используют в своей работе. Было бы целесообразно приводить в Реестре сведения о работе здравницы в системе обязательного медицинского страхования (стационарная медицинская реабилитация), обязательного социального страхования (реабилитация после несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний), ДМС.

Безусловно, наличие подробной информации о санаторно-курортных организациях в Реестре придаст дополнительный импульс развитию здравниц. Знание — сила. Открытые сведения Реестра о разнообразных природных лечебных ресурсах России, многолетнем научно обоснованном опыте их успешного применения, как и других физических факторов, в санаторном лечении и медицинской реабилитации — важная составляющая в увеличении потока российских и зарубежных гостей, пациентов.

— Есть успешный опыт организации медицинской реабилитации в санаториях?

— Эффективное сочетание оказания санаторно-курортного лечения и специализированной медицинской помощи по медицинской реабилитации, включая программу ОМС, можно продемонстрировать на примере частного подмосковного санатория «Отрадное» АО «Группа компаний «Медси». Организация стационарного отделения медицинской реабилитации, оснащение высокотехнологичным роботизированным оборудованием, внедрение различных реабилитационных, санаторных, оздоровительных



Елена Викторовна Гусакова, директор Департамента реабилитации и велнеса АО «Группа компаний «Медси», доктор медицинских наук, профессор

двигательных функций верхних конечностей у пациентов с инсультами, травмами головного мозга, рассеянным склерозом, болезнью Паркинсона, а также другими неврологическими и ортопедическими заболеваниями.

Реабилитационные мероприятия специалисты здравницы начинают проводить в ранний восстановительный период течения заболевания. С каждым пациентом работает мультидисциплинарная команда специалистов — нейро-реабилитолог, кардиолог, физиотерапевт, рефлексотерапевт, мануальный терапевт, специалист по двигательной реабилитации, массажист и др. Специалисты реабилитационного отделения санатория имеют опыт работы за рубежом, используют в своей работе лучшие европейские и международные практики, применяют комплексный подход с использованием современного реабилитационного оборудования последнего поколения, в том числе роботизированного. Внедрение высокотехнологичных роботизированных методов реабилитации с биологической обратной связью позволяет проводить в санатории раннюю интенсивную нейро- и ортопедическую реабилитацию на высоком уровне, способствует повышению качества жизни пациентов, снижению инвалидности и степени их зависимости от окружающих. ■

ОТКРЫТАЯ ИНФОРМАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕЕСТРА ЛЕЧЕБНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫХ МЕСТНОСТЕЙ И КУРОРТОВ, НЕСОМНЕННО, ПРИВЛЕЧЁТ ВНИМАНИЕ РОССИЙСКИХ И ИНОСТРАННЫХ ГРАЖДАН, РАСШИРИТ ВОЗМОЖНОСТИ ОЗДОРОВЛЕНИЯ, ЛЕЧЕНИЯ И РЕАБИЛИТАЦИИ В ЗДРАВНИЦАХ РОССИИ.

курортным лечением оказывается специализированная медицинская помощь по профилю «медицинская реабилитация». Однако отсутствие достоверной официальной информации, в том числе о медицинских услугах, ограничивает поток гостей и пациентов. Поэтому так важно, чтобы Реестр содержал подробные сведения о медицинской составляющей санаторно-курортных организаций, современных лечебно-оздоровительных и реабилитационных

программ, а также работа маркетинговой и PR-служб компании по продвижению услуг на внутреннем и зарубежном рынках позволили увеличить загрузку санатория до 85–90% независимо от сезона по каналам: физические лица, ОМС, ДМС.

В реабилитационное отделение санатория были приобретены стабилотерапия с биологической обратной связью, суперсовременные роботизированные комплексы с биологической обратной связью для восстановления

Санаторий «Меллас» был основан в 1834 году видным российским государственным деятелем — графом Л.А. Перовским, который построил тут своё поместье. В качестве здравницы «Меллас» функционирует без малого сто лет, с 1924 года. Современная территория санатория — это памятник садово-парковой архитектуры, один из лучших в Крыму ландшафтный парк площадью 28 гектаров, каскадами спускающийся к берегу моря. Украшение и гордость санатория — собственная набережная протяжённостью более полутора километров и два благоустроенных пляжа.

Полноценный горный ландшафт, морской воздух и реликтовый парк создают в «Мелласе» особенный микроклимат с малым количеством осадков, невысокой влажностью воздуха и морскими бризами. Он исключительно комфортен для отдыха и оздоровления отдыхающих.

Современный комплекс санатория состоит из трёх спальных корпусов на 194 места, приёмного и медицинского отделений, водо- и грязелечебницы, массажного салона, а также клуба-ресторана с питанием по системе «шведский стол». «Меллас» является санаторием общетерапевтического профиля, работает сезонно с мая по ноябрь.

Лечебная база санатория:

- отделение физиотерапии;
- грязелечебница;
- ингаляторий;
- кабинеты лечебного массажа;
- кабинет стоматологии;
- зал лечебной физкультуры;
- ванное отделение с гидромассажем и лечебными душами;
- кабинеты лора, гинеколога, педиатра, рефлексотерапии и гирудотерапии;
- лечебный пляж с медицинским обеспечением;
- зоны природной аэрофитотерапии (рощи сосновая, ливанских кедров, пушисто-дубовая, кипариса вечнозелёного).

Какие заболевания лечат в санатории «Меллас»?

Это заболевания системы органов кровообращения, органов дыхания (хронические бронхиты и ХОЗЛ), лор-органов, опорно-двигательного аппарата, периферической нервной



Санаторий «Меллас»: комфортная здравница для семейного отдыха

■ Василий Верменский

Санаторий МЕДСИ «Меллас» расположен в знаменитой курортной локации — на южном берегу Крыма, в 42 километрах от Ялты и 45 — от Севастополя, у подножия необычайно живописного горного мыса Кильсе-Бурун. «Меллас» в переводе с греческого означает «седой», «серебряный» — такое название здравница получила из-за гор, величественным амфитеатром возвышающихся вокруг и меняющих свой цвет в зависимости от положения солнца.

системы — именно с такими недугами приезжают сюда из разных концов страны. Тем, кто устал от современной напряжённой жизни, будет интересно узнать, что здесь помогают избавляться от синдрома хронической усталости или эмоционального выгорания, хронического (длительно существующего) психосоциального напряжения), депрессивного состояния.

Особенностью санатория «Меллас» является комплексное применение немедикаментозных методов оздоровления, которые вкуче с редкими природными факторами оказывают максимально эффективное лечебное действие. К таким методам относятся:

- климатолечение;
- полезное влияние на здоровье прогулок по уникальному парку;
- грязелечение лечебной грязью Сакского озера;
- водолечение;
- современные массажные технологии;
- физиотерапия (лазеротерапия, электрофорез и др.);
- ингаляции (паровые, влажные, масляные и др.);

- хромотерапия (лечение цветом и светом);
- оксигенотерапия (кислородные коктейли);
- стоунтерапия (лечение с помощью тёплых вулканических камней);
- гипоксические тренировки (терренкур, нордическая ходьба);
- гирудотерапия (лечение пиявками).

Выбирая место отдыха и лечения, люди обязательно интересуются: **какие медицинские услуги входят в стоимость санаторно-курортной путёвки?** Вот базовый, но не исчерпывающий перечень того, что предлагает санаторий «Меллас»:

- первичный приём врача-специалиста (лечащего врача) с уточнением основного и сопутствующих диагнозов, составлением плана обследования и санаторно-курортного лечения;

- повторный приём врача-специалиста (лечащего врача) — не реже одного раза в 5–7 дней с внесением необходимой коррекции в план обследования и лечения;

- консультации специалистов (физиотерапевта, отоларинголога, стоматолога и др.) — по медицинским показаниям;



— занятие на профилакторе Евминова — специальном ортопедическом тренажёре;

— классический массаж и подводный душ-массаж — по медицинским показаниям и назначению врача;

— физиотерапия (не более двух из нижеперечисленных видов): гальванизация, электрофорез, воздействие синусоидальными модулированными токами, динамическими токами, микроволновая терапия (СМВ), УВЧ-терапия, ультрафиолетовое излучение (КУФ), магнитотерапия, лазеротерапия, ультрафонофорез;

— водолечение (жемчужные, хвойные, лавандовые, розмариновые, шалфейные, антистрессовые, валериановые ванны и ванны с бишофитом);

— медикаментозная терапия (только по медицинским показаниям в период декомпенсации заболевания).

Для того чтобы расширить сферу оказания услуг, в санатории был создан **медицинский центр**. Здесь можно получить врачебные консультации терапевта, лора, невролога, гинеколога, стоматолога, а также пройти медицинские манипуляции, в том числе УЗИ всех органов и систем (полная диагностика организма), водолечение и грязелечение, массажи: медицинский, элитные спа-массажи (расслабляющий, антицеллюлитный, лимфодренажный, точечный), стоун-терапию, физиотерапию: кислородный коктейль, гальванизацию, электрофорез, диадинамотерапию (ДДТ), микроволновую терапию (СМВ), УВЧ, ультрафиолетовое излучение (КУФ), лазеротерапию, магнитотерапию, ультрафорез, «испанский плащ» (метод полного обёртывания). Специалисты по эстетической косметологии предлагают чистку, массажи, маски, восковую эпиляцию, а специальная программа «Косметик-эстетист» разработана для индивидуального ухода за телом.

Что входит в стоимость санаторно-курортной путёвки?

Стоимость путёвки составляют проживание в номере выбранной категории, трёхразовое питание по системе «шведский стол», базовое лечение, пользование пляжем, детской комнатой, услуги анимации, спортивной инфраструктуры. Дети до двух лет принимаются бесплатно без предоставления дополнительного места. На основное место дети 2–10 лет принимаются со скидкой 30%, на дополнительное место — со скидкой 50% от стоимости основного места.

В санатории позаботились и **о досуге отдыхающих**. Музыкальная гостиная во дворце графа Перовского является центром, вокруг которого вращается культурная жизнь санатория. Здесь регулярно проводятся вечера классического вокала под аккомпанемент рояля легендарной марки Steinway&Sons — этому инструменту исполнилось больше ста лет. В особой арт-студии проводятся концерты лучших музыкальных коллективов Крыма, дискотеки и творческие вечера. Летний кинотеатр санатория — одна из немногих на южном берегу Крыма киноплощадок под открытым воздухом в парковой зоне.

С 2014 года санаторий «Меллас» открыл свои двери для гостей с детьми любого возраста. В графском дворце расположена уютная детская комната. Здесь ребят окружают яркие игрушки, познавательные книги, развивающие игры, конструкторы. Под присмотром квалифицированного воспитателя дети учатся рисовать, делать поделки и аппликации. Для них организовываются мастер-классы по флористике, лепке из глины, рисованию. Возможна организация тематических занятий по индивидуальной программе. На открытой фитнес-террасе проводятся занятия по танцам и аэробике. Всегда к услугам родителей детская игровая площадка на свежем воздухе, где можно оставить

ребёнка под присмотром опытных педагогов-аниматоров.

И наконец, возможность активного отдыха. Это может быть большой теннис (имеется корт с грунтовым покрытием и прокат инвентаря; желающие могут воспользоваться услугами профессионального тренера) или волейбол (в санатории оборудованы две прекрасные волейбольные площадки), а приверженцы фитнеса займутся спортом в тренажёрном зале на набережной.

К сказанному следует добавить, что санаторий «Меллас» — идеальное место для проведения **деловых мероприятий**. Конференц-сервис санатория — это:

- размещение до 150 гостей в номерах различной категории;
- конференц-зал вместимостью 100 человек;
- необходимое для проведения мероприятий оборудование;
- питание в ресторане санатория, организация кофе-брейков, фуршетов, гала-ужинов;
- медицинское обслуживание на льготных условиях;
- экскурсионное обслуживание и организация досуга.

Обширное функциональное пространство конференц-зоны на третьем этаже ресторана позволяет проводить не только банкеты, но и переговоры, конференции, презентации, бизнес-тренинги и другие официальные или неофициальные встречи.

В санатории проводятся также различные **корпоративные мероприятия, свадьбы, праздничные торжества**. Здесь есть все возможности для того, чтобы сделать церемонию бракосочетания незабываемой: старинный дворец, придающий особенную торжественность мероприятию; огромный парк со множеством видовых площадок; террасы с потрясающим видом на море и горы. ■

Центральный совет по туризму и отдыху: необходимо создать дорожную карту развития отрасли

■ В.Г. Пугиев, президент Центрального совета по туризму и отдыху

Негативным фактором, сдерживающим развитие санаторно-курортного комплекса и не обеспечивающим его конкурентоспособность, в том числе на международном рынке санаторно-курортных услуг, является недостаточный уровень состояния материально-технической базы санаторно-курортных организаций, в основном относящихся к ведению субъектов Российской Федерации и Федерации независимых профсоюзов России. Попробуем разобраться в том, каковы предпосылки сложившейся ситуации, и определить, что нужно предпринять для полноценного развития отрасли.

ПРЕДЫСТОРИЯ

По данным Государственного реестра курортного фонда, площадь зданий государственных санаториев, нуждающихся в ремонте, составляет 17,2% от общей площади. Необходимая сумма капиталовложений на восстановление и модернизацию в среднем на один объект оценивается в 85–200 млн рублей, а ориентировочная общая потребность составляет порядка 37 млрд рублей. Эта цифра приводилась на известном заседании президиума Госсовета в Белокурихе. Прогрессирующий износ материально-технической базы санаторно-курортных учреждений (18% от их числа имеют более 80% износа) был напрямую связан с тем фактом, что суммарная неиспользуемая площадь государственных санаториев, в основном региональной собственности, составила к тому времени 45,6% от общей площади.

Наибольшая часть санаторно-курортных организаций, имеющих высокий износ зданий и процент неиспользуемых площадей, расположена в Республике Башкортостан, Кабардино-Балкарской Республике, Удмуртской Республике, Чеченской Республике, Красноярском крае, Брянской,

Воронежской, Московской, Тульской областях. Крайне высокий уровень износа основных фондов зафиксирован в Республике Крым (большинство из них изношены на 70–90%). Такое обстоятельство ведёт не только к сокращению доступности и снижению объёмов санаторно-курортного лечения населения, но и оказывает негативное влияние на экологическую и санитарно-эпидемиологическую ситуацию на курортах.

Всем заинтересованным сторонам ясно, что для увеличения спроса на российские санаторно-курортные услуги необходимо провести инфраструктурную перестройку, модернизацию или реконструкцию объектов санаторно-курортного комплекса федеральной и региональной формы собственности. В то же время в условиях современного экономического положения страны очевидна невозможность полномасштабного бюджетного финансирования развития материально-технической базы здравниц и объектов санаторно-курортной инфраструктуры. Требуется создание нового механизма стимулирования инвестиций в развитие санаторно-курортной сферы. Его контуры и были очерчены в поручении



Виктор Георгиевич Пугиев,
президент ОАО «Центральный совет
по туризму и отдыху» (холдинг)

президента, ибо к тому времени стало абсолютно ясно: собственные доходы государственных и муниципальных санаторно-курортных организаций не позволяют формировать собственные инвестиционные ресурсы для осуществления инвестиций в масштабную реконструкцию и ремонт, модернизацию лечебной базы.

В чём же состоит выход? Привлечение дополнительных ресурсов в модернизацию и развитие санаторно-курортного комплекса возможно с использованием частных инвестиций как на условиях государственно-частного партнёрства (ГЧП), так и иных предусмотренных законодательством Российской Федерации механизмов привлечения инвестиций. Наряду с различными формами партнёрства с частным инвестором следует рассматривать возможности передачи отдельных неэксплуатируемых, недостроенных объектов санаторно-курортного комплекса государственной собственности в частную собственность (приватизация).

В целом ГЧП, независимо от его формы, предоставляет ряд возможностей и обеспечивает определённые преимущества для каждой из сторон. Что касается государственного сектора, то сотрудничество с представителями бизнеса через ГЧП в обязательном порядке должно предусматривать гарантированную возможность предоставления части коечного фонда для обеспечения бесплатным санаторно-курортным лечением наиболее социально уязвимых категорий граждан (дети-сироты и дети, оставшиеся без попечения родителей, а также граждане, пострадавшие в результате стихийных бедствий, техногенных катастроф, военных действий и др.). Этот механизм может быть реализован через включение соответствующих условий в инвестиционное (концессионное) соглашение с инвестором. Под защитой государства должны оставаться социально значимые санаторно-курортные организации: туберкулёзные, психоневрологические санатории, санатории для инвалидов и прочие.

Если же смотреть на проблему шире, то надо постоянно помнить: современный этап развития санаторно-курортной отрасли тесно связан с развитием туристско-рекреационного комплекса. Часто они соседствуют на одной территории, используют общую инфраструктуру и ресурсы для обеспечения разнообразных потребностей населения в туризме, отдыхе, оздоровлении и лечении. Туристы стремятся максимально использовать и туристские, и оздоровительные услуги. Рынок туристских и санаторно-курортных услуг уже сейчас фактически объединился в единое пространство, несмотря на то, что деятельность этих двух комплексов регулируется разными нормативно-правовыми актами и курируется различными ведомствами.

Очевидной поэтому представляется необходимость создания в отдельных регионах туристско-рекреационных и санаторно-курортных кластеров как единой системы предоставления услуг отдыха и оздоровления. Реализация совместного пакетного туристского и лечебно-оздоровительного продукта будет способствовать развитию туристической и санаторно-курортной отраслей в целом. В качестве пилотных проектов

могут быть выбраны популярные курорты Кавказских Минеральных Вод, Алтайского края, Приморья и другие.

АКТУАЛЬНЫЕ ЗАДАЧИ

Так что же надо делать в первую очередь? Центральный совет по туризму и отдыху ещё к заседанию президиума Госсовета подготовил предложения, которые и сегодня остаются актуальными. Речь идёт о получившем одобрение Правительства РФ законопроекте, внесённом в Госдуму сенаторами В.В. Рязанским и И.Н. Чернышёвым, и законопроекте, подготовленном Министерством культуры РФ, который в настоящее время ждёт рассмотрения: в одном из них работодателям даётся право компенсировать сотрудникам предприятий и организаций и членам их семей затраты на отдых в России, в то время как другой предусматривает вычеты в размере 13% уплаченного подоходного налога от стоимости турпутёвки, приобретаемой отдыхающими для проведения отпуска в России. Целью законопроектов является государственная поддержка развития туризма в Российской Федерации и предоставление работающим лицам дополнительной возможности реализовать право на отдых.

По предварительной оценке специалистов, воспользоваться таким правом смогут от 6 до 8 млн работающих российских граждан и членов их семей. Финансово-экономическое обо-

в низкий сезон, и тем самым увеличить совокупный доход и отчисления в бюджеты всех уровней. Предлагаемый механизм предусматривает привлечение только средств предприятий и не требует бюджетных средств.

С учётом того что санатории выполняют важнейшую социальную функцию — оздоровление населения, а также в целях создания благоприятных экономических условий для развития санаторно-курортного комплекса предлагается:

- пересмотреть ставки налогов на землю и имущество в сторону уменьшения. С учётом перехода на кадастровую оценку недвижимого имущества и земель применение действующей системы налогообложения отрицательно сказывается на экономических показателях и ведёт к снижению конкурентоспособности объектов туристической;
- разработать программу подготовки специалистов для санаторно-курортной отрасли — как медицинских, так и управленческих кадров, а также ввести курс подготовки по восстановительной медицине, курортологии и физиотерапии в программу подготовки врачей в высших учебных заведениях и медицинских сестёр в медицинских училищах (последние пять лет, после упразднения специальности «восстановительная медицина», подготовка врачей для санаторно-курортной отрасли не велась вовсе);

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ СОВЕТ ПО ТУРИЗМУ И ОТДЫХУ ЕЩЁ К ЗАСЕДАНИЮ ПРЕЗИДИУМА ГОССОВЕТА ПОДГОТОВИЛ ПРЕДЛОЖЕНИЯ, КОТОРЫЕ И СЕГОДНЯ ОСТАЮТСЯ АКТУАЛЬНЫМИ. РЕЧЬ ИДЁТ ОБ УСКОРЕНИИ РАССМОТРЕНИЯ И ПРИНЯТИЯ ЗАКОНОПРОЕКТОВ, ВНЕСЁННЫХ В ГОСДУМУ И ПОДДЕРЖАННЫХ ПРАВИТЕЛЬСТВОМ РФ. ЦЕЛЮЮ ЗАКОНОПРОЕКТОВ ЯВЛЯЕТСЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА В РОССИИ И ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ РАБОТАЮЩИМ ЛИЦАМ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВОЗМОЖНОСТИ РЕАЛИЗОВАТЬ ПРАВО НА ОТДЫХ.

снование к проекту первого из упоминаемых законопроектов подтверждает, что временное уменьшение поступлений в бюджет в связи с уменьшением налога на прибыль в месте регистрации предприятия работодателя компенсируется их увеличением в 1,5–2 раза в местах оказания туристических услуг. Реализация данных законов позволит также увеличить круглогодичную загрузку санаториев, особенно

- принять дополнительные меры по повышению транспортной доступности курортов федерального значения и снижению стоимости пассажирских перевозок, в первую очередь по таким направлениям, как Кавказские Минеральные Воды, Сочи, Крым, Белокуриха.

Все эти факторы надо учесть при создании дорожной карты развития отрасли, без которой нам не обойтись. ■

Ассоциация «АРКА»: что необходимо предпринять для сохранения и развития санаторно-курортного комплекса России



Вера Стефановна Севрюкова, президент Анапской региональной курортной ассоциации, генеральный директор АО «ДИЛУЧ», Герой труда Кубани, заслуженный врач Российской Федерации, доктор медицинских наук, лауреат премии Правительства России в области науки и техники, почётный гражданин города-курорта Анапы

■ В.С. Севрюкова, президент Анапской региональной курортной ассоциации

Анапа — крупнейший черноморский курорт, широко известный не только в России, но и далеко за её пределами. Здесь расположено более 200 санаторно-курортных учреждений, в которых работают свыше 700 врачей и 2000 работников со средним медицинским образованием. В 2016 году Анапа впервые за двадцать лет установила рекорд по числу отдохнувших в ней детей и взрослых — их число составило более четырёх миллионов. Чтобы предоставить такому количеству людей полезный, комфортабельный, наполненный приятными моментами отдыха, необходимы скоординированные усилия целого ряда структур, и роль санаторно-курортного комплекса здесь огромна.

заций государственных медико-социальных программ.

Другая серьёзная задача — это противодействие принятию законов, которые могут нанести серьёзный вред как Анапе, так и санаторно-курортному делу в РФ в целом. Так, например, Ассоциация «АРКА» приняла активное участие в обсуждении проекта ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан Российской Федерации», что позволило включить в этот закон статьи (всего их четыре) о санаторно-курортном лечении и оздоровлении жителей нашей страны. В начальном проекте этого закона санаторно-курортное лечение даже не упоминалось.

Также наша Ассоциация участвовала в недопущении принятия ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О природных лечебных ресурсах, лечебно-оздоровительных местностях и курортах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации», которые предусматривают «исключение лечебно-оздоровительных местностей и курортов из состава особо охраняемых территорий, исключение установления округов санитарной (горно-санитарной) охраны лечебно-оздоровительных

местностей и курортов, а также установление режима округов санитарной (горно-санитарной) охраны лечебных природных ресурсов с учётом фактически сложившегося использования соответствующих территорий». В случае принятия этого проекта лечебно-оздоровительные местности и курорты, являющиеся национальным достоянием народов России, могут быть уничтожены в связи со снятием ограничений использования их земель и их дальнейшей распродажей. К счастью, этот закон не принят, но угроза до сих пор не снята.

В круг важнейших задач входит также борьба за сохранение уникальных природных ресурсов курорта Анапа. Ассоциация не только постоянно и широко рассказывает о природных лечебных факторах, но и старается проводить жёсткую работу по их сохранению.

Благодаря активной деятельности нашей Ассоциации Анапа получила высокое признание на международном уровне: четыре раза (в 2006, 2007, 2011 и 2014 годах) наш курорт признавался лучшим курортом мира. Это ещё раз доказывает, что создание Ассоциации «АРКА» явилось правильным и своевременным шагом к объединению уси-

В целях постоянного совершенствования курортного дела более двадцати лет назад ведущие здравницы Анапы объединились в Анапскую региональную курортную ассоциацию (АРКА), которая была создана под эгидой Национальной курортной ассоциации России.

Ассоциация «АРКА» успешно решает поставленные перед собой задачи. Расскажу о важнейших из них.

В первую очередь это защита интересов Анапы — единственного и уникального детского и семейного курорта РФ, имеющего статус курорта федерального значения. Ассоциация принимает активное участие в реали-

лий ведущих здравниц курорта для сохранения и развития как анапского курортного региона, так и всего курортного дела в России. Наша Ассоциация идёт в верном направлении, сохраняя и развивая замечательные традиции отечественной курортной медицины.

Подтверждением этого является активное участие в подготовке материалов на последнее заседание президиума Госсовета РФ.

Как известно, 26 августа в прошлом году на Алтае в Белокурихе состоялось заседание президиума Государственного совета РФ по вопросу «О повышении инвестиционной привлекательности российских курортов». В процессе подготовки Госсовета наша ассоциация внесла ряд предложений, многие из которых были озвучены на заседании Госсовета.

Необходимость принятия предлагаемых нами мер по повышению привлекательности российских курортов обусловлена целым рядом причин:

- недостаточной эффективностью работы санаторно-курортной отрасли: не используется в полной мере потенциал коечного фонда и возможности санаторно-курортного лечения как третьего этапа реабилитации;
- ухудшением состояния некоторых курортных территорий в связи с неадекватным хозяйственным освоением;
- угрозой загрязнения месторождений минеральных вод и лечебных грязей, деградации лечебных пляжей приморских курортов;
- необходимостью координирования программ развития санаторно-курортной отрасли и других хозяйственных отраслей в курортных регионах;
- изменениями в социально-экономической ситуации на современном этапе (снижение уровня социальной защищённости граждан).

Повышение привлекательности курортов возможно только при условии восстановления имеющихся и организации новых лечебных пляжей, формирования новых парковых зон, увеличения добычи бальнеогрязевых лечебных ресурсов, улучшения экологической ситуации на территории курортов. Исходя из этого наши предложения были разделены на ряд групп, представленных в данной статье.

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ САНАТОРНО-КУРОРТНОЙ ОТРАСЛЮ

1. Создать специально уполномоченный государственный орган по управлению санаторно-курортной отраслью в статусе министерства (федерального агентства). Присоединение санаторно-курортной отрасли к физкультуре или здравоохранению показало неэффективность таких систем управления. Санаторно-курортное лечение нельзя понизить до уровня одной из многочисленных форм туризма.

2. Разработать и принять федеральную целевую программу по развитию российских курортов с акцентом на развитие санаторно-курортного лечения.

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ПРАВОВЫМ И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ ВОПРОСАМ

1. В части совершенствования нормативно-правовой базы, регулирующей санаторно-курортную деятельность:

1.1. Внести изменения и дополнения в ФЗ «О природных лечебных ресурсах, лечебно-оздоровительных местностях и курортах», направленные на обеспечение охраны и целевого использования природных ресурсов и территории курортов.

1.2. Внести изменения в ФЗ № 94 от 21.07.2005 «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг» в части условий проведения конкурсов (аукционов) социальных путёвок:

- установить, что главным фактором определения победителя аукциона должна быть не цена путёвки, а качество предоставляемых услуг, прежде всего — лечебных (доля цены в совокупности критериев, определяющих победителя, не должна превышать 40%);
- установить минимальный порог цены путёвки, ниже которого невозможно обеспечение качества предоставляемых услуг.

1.3. Законодательно отменить компенсационные выплаты работающему населению при отказе ими от путёвок на российские курорты, включить в стоимость путёвки затраты на проезд, установить снижение тарифов на проезд в период высокого сезона.

В себестоимость выпускаемой продукции (услуг) предприятий включить 3% от доходов, направляемых на приобретение санаторных путёвок для его работников.

Предусмотреть включение в государственный бюджет затрат на финансирование научно-исследовательских работ в области санаторного лечения и курортологии, затрат на рекламу российских курортов.

1.4. Внести изменение в законодательство о налогообложении санаторно-курортных организаций (СКО).

Необходимо выделить СКО в отдельную категорию субъектов налогообложения, имеющую преимущества по сравнению с промышленными предприятиями (в настоящее время время СКО имеют равные ставки налогообложения с таковыми). Учитывая социальную,



anapa-official.ru

а не коммерческую направленность деятельности, приравнять СКО по налогообложению к учреждениям здравоохранения, предоставить им льготы по налогам на землю, на имущество (здания и сооружения).

Обеспечить реконструируемым и вводимым в строй санаторно-курортным предприятиям трёхлетние налоговые каникулы (это осуществляется во всех странах, кроме РФ).

1.5. Дополнить систему финансирования санаторно-курортного лечения источником финансирования из фонда социального страхования санаторно-курортного оздоровления работающего населения в целях профилактики заболеваний.

Установить критерии, по которым определяется возможность финансирования из ФСС направления в санаторий работающих граждан.

ПОВЫШЕНИЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ КУРОРТОВ ВОЗМОЖНО ТОЛЬКО ПРИ УСЛОВИИ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ИМЕЮЩИХСЯ И ОРГАНИЗАЦИИ НОВЫХ ЛЕЧЕБНЫХ ПЛЯЖЕЙ, ФОРМИРОВАНИЯ НОВЫХ ПАРКОВЫХ ЗОН, УВЕЛИЧЕНИЯ ДОБЫЧИ БАЛЬНЕОГРЯЗЕВЫХ ЛЕЧЕБНЫХ РЕСУРСОВ, УЛУЧШЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ НА ТЕРРИТОРИИ КУРОРТОВ.

1.6. Внести изменения в водное законодательство, устранив несоответствие в статусах природных лечебных ресурсов морских пляжей — акватории и береговой полосы суши. В настоящее время береговая полоса песчаных и галечных пляжей передана в собственность местных органов управления курортами, а акватории пляжей относятся к федеральной собственности. При этом муниципальные и региональные затраты на содержание акваторий считаются нецелевыми и являются финансовыми нарушениями.

1.7. Для детских здравниц: либо установить льготную ставку налога на землю, либо разграничить виды разрешённого использования, в частности, выделив вид разрешённого использования под вышеуказанными элементами инфраструктуры с установлением льготных ставок налога на землю (на уровне, например, ставок для земель сельскохозяйственного назначения).

1.8. Для инвестиционных проектов, планируемых на территории курортов, необходимо законодательно ввести обязательность курортологической

экспертизы, которая должна оценить соответствие намечаемой хозяйственной деятельности ценности используемой курортной территории, лечебных факторов и ресурсов, соответствие общей концепции развития курорта.

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РАЗВИТИЮ ТЕРРИТОРИЙ КУРОРТОВ И ЛЕЧЕБНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫХ МЕСТНОСТЕЙ

1. Разработка (корректировка) генеральных планов развития территорий курортов.

Генеральные планы развития территорий курортов в обязательном порядке должны учитывать не только соблюдение градостроительных норм и правил, но и норм использования и охраны природных лечебных ресурсов.

Генплан развития курорта должен устанавливать пределы хозяйственно-

го освоения лечебно-оздоровительной местности, границы зон ненарушенных естественных природных территорий. В системе функционального зонирования в обязательном порядке должна быть выделена курортная зона. Правила землепользования и застройки должны строго обеспечивать целевое использование территории курортных зон.

2. В целях совершенствования системы управления курортами необходимо принять типовое Положение о курорте федерального значения, которое должно включать вопросы организации управления курортом, его функционирования и перспективы развития.

3. Учитывая специфику курортов как территории, на которой сосредоточены природные лечебные ресурсы и факторы, необходимо создать системы комплексного наблюдения за состоянием территорий курортов (системы мониторинга). Необходимо разработать комплексные программы мониторинга территорий отдельных курортов, направленные в первую очередь на контроль за состоянием природных лечебных и рекреационных ресурсов,

оценку уровня экологического благополучия курорта.

4. Развитие территории курортов должно осуществляться с соблюдением паритета интересов отдыхающих и жителей этих территорий.

5. Необходимо осуществить резервирование ценных участков лечебно-оздоровительных местностей (например, береговой зоны моря), освоение которых требует значительных вложений, отсутствующих на данный момент.

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ РАБОТЫ САНАТОРНО-КУРОРТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

1. Разработать систему организационно-правовых требований к санаторно-курортным организациям:

1.1. Ввести в нормативно-правовые акты чёткое определение понятия «санаторий» как основного вида лечебно-оздоровительных учреждений с указанием обязательности наличия:

- лечебной базы, достаточной для полноценного лечения заболеваний определённого вида с применением природных лечебных ресурсов и факторов;
- кадров с подтверждённой квалификацией (в соответствии с существующими требованиями);
- материальной базы по размещению;
- материальной базы по обеспечению лечебного питания;
- территории, достаточной для соответствия нормативам площади на одного человека, проходящего санаторное лечение.

1.2. Принять единую классификацию санаторных учреждений по факторам используемых лечебных ресурсов. При этом выделить в отдельную категорию санатории, в структуре которых имеются реабилитационные центры, с целью дальнейшего стимулирования развития данной категории и более эффективного их использования.

1.3. Включить санаторно-курортное лечение в лечебные стандарты Министерства здравоохранения РФ.

1.4. Разработать единую форму паспорта санаторно-курортной организации и провести подготовку паспортов для всех санаторно-курортных организаций.

1.5. Провести инвентаризацию санаторно-курортных организаций по территориальному и профильному принципу.

2. Стимулировать разработку и внедрение новых методик и методов санаторного лечения, внедрение нового медицинского оборудования.

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИРОДНЫХ ЛЕЧЕБНЫХ РЕСУРСОВ

1. Провести инвентаризацию природных лечебных ресурсов курортов и лечебно-оздоровительных местностей.

Существует необходимость восстановления и дальнейшего развития системы реестров природных лечебных ресурсов различных категорий (гидроминеральных, бальнеогрязевых, пляжных, лесопарковых и др.).

В процессе инвентаризации определить запасы месторождений гидроминеральных ресурсов, «лечебную ёмкость» лечебных пляжей, оценить эффективность использования природных лечебных ресурсов.

2. Проводить систематические плановые исследования состояния природных лечебных ресурсов по утверждённым программам (гидрогеологические, гидрологические, гидробиологические, геоморфологические, лесотехнические, ботанические, климатические). Обеспечить проведение научно-исследовательских работ по изучению состояния природных лечебных ресурсов и факторов.

3. Разработать и обеспечить выполнение программ мероприятий по восстановлению и сохранению природных лечебных ресурсов для отдельных курортов и лечебно-оздоровительных местностей. Особое внимание уделить восстановлению морских лечебных пляжей как наиболее уязвимой и динамичной категории природных лечебных ресурсов.

4. В целях повышения эффективности использования и обеспечения сохранности пляжей необходимо:

4.1. Разработать нормативно-правовую базу, позволяющую скоординированно закреплять за пользователями акваторию пляжа и земельный участок пляжа. В настоящее время предоставление в пользование этих двух элемен-

тов пляжа происходит независимо, что зачастую приводит к тому, что акватория предоставлена одному пользователю, а земельный участок — другому.

4.2. Необходимо изменить процедуру предоставления акватории пляжа в аукционном порядке по договору водопользования. В настоящее время сложилась практика участия в аукционах юридических лиц, которые специально созданы либо для шантажа в процессе аукциона, либо для посредничества после выигрыша торгов. Для этого необходимо внести изменения в Правила подготовки и заключения договора водопользования (утверждены постановлением Правительства РФ от 12 марта 2008 года № 165) и Правила подготовки и заключения договора водопользования, право на заключение которого приобретается на аукционе (утверждены постановлением Правительства РФ от 14 апреля 2007 года № 230 «О договоре водопользования, право на заключение которого приобретается на аукционе, и о проведении аукциона»). Изменения должны предусматривать такие требования к участникам аукционов, как профильность учреждения, предшествующее пользование акваторией, фактическое нахождение в соответствии с нормативами удалённости от пляжа.

4.3. Для приморских курортов предусмотреть разработку и утверждение Комплексной схемы использования природных ресурсов береговой зоны моря, в которой выделить участки под лечебные пляжи, оздоровительные пляжи, пляжи здравниц, общегородские пляжи, базы проката маломерных плавсредств (как сезонные, так и постоянно действующие — яхт-клубы, сёрфцентры), причалы, водозаборы, портовые и иные гидротехнические сооружения.

4.4. Определить статус земельных участков пляжных территорий независимо от категории земель, к которой пляжи формально относятся (земли поселений, земли лесного фонда, земли сельхозназначения). В настоящее время, например, предоставление участков пляжей по договору аренды земель лесного фонда для рекреационного лесопользования на курорте Анапа в районе Варваровка-Сукко позволяет использовать пляжные территории

по нецелевому назначению, например для размещения точек по продаже алкоголя рядом с пляжами детских здравниц.

Необходимо определить условия договоров аренды в соответствии со спецификой пляжной деятельности и особенностями аккумулятивного тела пляжей. Зачастую в договоре аренды фигурирует земельный участок, который фактически смыт штормами.

По итогам заседания президиума Госсовета президентом РФ В.В. Путиным даны поручения правительству, ведомствам, органам исполнительной власти субъектов федерации. Перечень поручений подписан президентом 13 сентября 2016 года. Наиболее важными для нашего курорта, на мой взгляд, являются следующие из них:

1. Введение курортного сбора, который будет направлен на развитие санаторно-курортного комплекса.

2. Проведение государственной экологической экспертизы проектной документации объектов, которые предполагается размещать на землях курортов. Это должно предотвратить появление на курорте экологически опасных объектов.

3. Правительству поручено рассмотреть возможность создания на курортах территорий опережающего развития.

4. Введение системы оценки (определения категорий) для санаториев в зависимости от уровня оказываемых услуг.

5. Субъектам Российской Федерации рекомендовано предотвратить увеличение арендных и иных платежей для санаторно-курортных учреждений.

Также поручено разработать комплекс мер по обеспечению информирования медицинских организаций, граждан Российской Федерации, иностранных граждан и других заинтересованных лиц о возможностях санаторно-курортного комплекса России, предусмотрев использование информационно-телекоммуникационных сетей.

Впереди у нас большие и многогранные задачи. Наша ассоциация приглашает всех, кто заинтересован в развитии санаторно-курортной отрасли, к сотрудничеству и совместной деятельности. ■

АО «ДиЛУЧ» — санаторно-курортный комплекс: верность традициям курортной медицины



АО «ДиЛУЧ» — санаторно-курортный комплекс — крупнейшая здравница юга России, принимающая на оздоровление, лечение и реабилитацию пациентов с болезнями органов дыхания, носоглотки и органов слуха, центральной и периферической нервной системы, сердечно-сосудистой, эндокринной и костно-мышечной патологией, заболеваниями органов пищеварения, кожи, глаз, органов мочеполовой системы у мужчин и женщин, гинекологическими болезнями, больных профпатологией.

— Добрая молва о «ДиЛУЧе» давно облетела большие и малые города России, — рассказывает генеральный директор АО «ДиЛУЧ», заслуженный врач РФ, доктор медицинских наук, лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники, Герой труда Кубани, председатель комитета по курорту и здравоохранению Совета депутатов города-курорта Анапа, президент Анапской региональной курортной ассоциации **Вера Стефановна Севрюкова**. — Нас знают и ценят как здравницу, где бережно сохраняют традиции классической курортологии, развивают материально-техническую базу, берегут свои опытные и квалифицированные кадры. Самая сильная и современная медицина на курорте Анапа, индивидуальная забота и внимание каждому отдыхающему, комфортные условия размещения, разнообразное и вкусное диетическое питание, интересная культурно-развлекательная программа и для детей, и для взрослых — наша визитная карточка. Избранному ещё в начале прошлого века курсу наше учреждение остаётся верным по сей день. В век тотальной коммерциализации мы по-прежнему заботимся не о получении сверхприбылей, а об организации эффективной санаторно-курортной

реабилитации, доступной широким слоям населения. Наши приоритеты: современная диагностика, уникальные методики лечения, широкое использование природных лечебных факторов, научная основа лечебной работы. Интересы пациента мы ставим выше всех других интересов.

Уже много лет «ДиЛУЧ» не испытывает недостатка в гостях не только летом, но и зимой. Санаторий участвует в краевых программах по долечиванию и медицинской реабилитации, в том числе по программам ОМС, работающих граждан после стационарного лечения с диагнозами ИБС, нестабильная стенокардия, сахарный диабет, после операций по поводу язвенной болезни желудка, 12-перстной кишки, панкреатита, удаления жёлчного пузыря с использованием лапароскопической техники, больных с онкологическими заболеваниями после радикального лечения. В уникальном отделении нейрореабилитации осуществляется ранняя и поздняя реабилитация больных после острых нарушений мозгового кровообращения и черепно-мозговых травм.

В санатории созданы специальные лечебные программы для взрослых и детей по большинству заболеваний и пограничных состояний (около 30), которые всегда востребованы отдыхающими. Среди них «Общездоровительная», «Экология внутри нас», «Антистресс», «Нейрососудистая реабилитация», «Свободное дыхание», «Здоровый позвоночник», «Стройная фигура», «Любимый

ребёнок», «Здоровые глаза», «Экспресс-обследование». Много лет развивается направление лечебно-оздоровительного туризма, оздоровительные туры, в том числе на короткие сроки, пользуются успехом, особенно в праздничные и каникулярные дни.

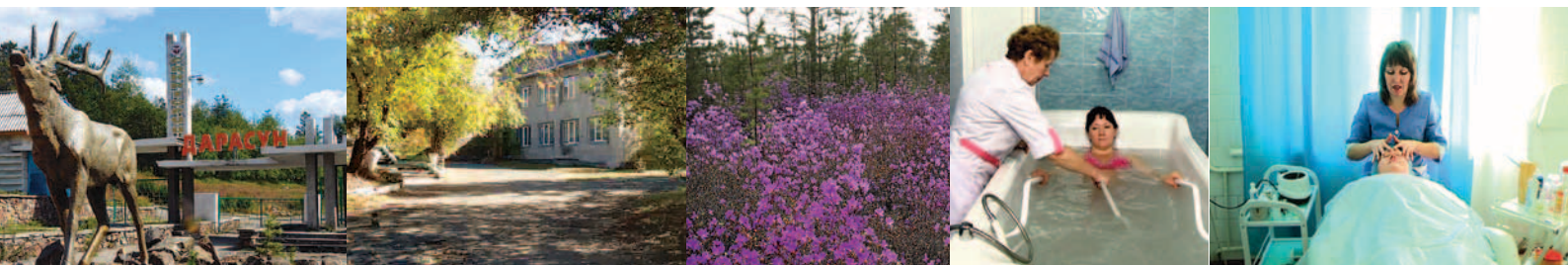
Реализовать такие задачи и объёмы по силе только предприятию, имеющему исключительную лечебно-диагностическую базу, и «ДиЛУЧ» — именно такая здравница.

Крупнейший на Черноморском побережье лечебно-диагностический центр «ДиЛУЧа», который в народе называют «9 этажей здоровья», имеет современную клинико-биохимическую и иммунологическую лабораторию, все виды лучевой и ультразвуковой, функциональной диагностики, бальнео- и грязелечебницу, отделения физиотерапии, психотерапии, ЛФК и массажа, хирургическое и стационарное, центр «Брак и семья», эндоэкологической реабилитации, фитобар. Есть питьевой бювет с минеральными водами «Анапская» и «Семигорская», лечебный бассейн с морской водой, лечебно-косметологический центр, спа-салон «Мария».

«Ваше здоровье важно для нас!» — под таким девизом работают врачи и сотрудники лечебно-диагностического центра санатория «ДиЛУЧ». Генеральный директор В.С. Севрюкова и возглавляемый ею коллектив находятся в непрерывном движении вперёд и продолжают развивать и улучшать своё предприятие.



САНАТОРНО-КУРОРТНЫЙ КОМПЛЕКС «ДИЛУЧ» РАД ГОСТЯМ КРУГЛЫЙ ГОД. 353410, КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ, г. АНАПА, ул. ПУШКИНА, 16 – ЛЕЧЕБНО-ДИАГНОСТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР СКК «ДИЛУЧ»; ул. ПУШКИНА, 22 – ПОЛИКЛИНИКА СКК «ДИЛУЧ».
БЕСПЛАТНАЯ КОНТАКТНАЯ ЛИНИЯ: 8-800-100-40-30 E-MAIL: NFO@DILUCH.ORG, WWW.DILUCH.RU



Санаторий «Дарасун»: новому рекреационно-оздоровительному комплексу быть!

■ Василий Верменский

Санаторий «Дарасун», которому в 2017 году исполняется 160 лет, находится в живописнейшем уголке на юге Забайкальского края, в 133 км от краевого центра Читы. Во времена СССР он принимал более тысячи человек в сутки и имел статус всесоюзной здравницы.

В декабре 2010 года санаторий «Дарасун» был передан в ведение Министерства здравоохранения Забайкальского края, а в марте 2015-го, с целью расширения сферы услуг, возможности привлечения инвестиций, стал автономным учреждением с юридическим названием «Центр медицинской реабилитации Дарасун». Учреждение имеет лицензию на оказание медицинской помощи при санаторно-курортном лечении, а также помощи по реабилитации взрослым и детям. Центр рассчитан на 350 коек круглосуточного пребывания (150 коек для взрослых и 200 коек в детском отделении, 50 из которых — койки совместного пребывания матери и ребёнка). Не останавливаясь на достигнутом, центр намерен развиваться дальше. Именно на это рассчитан проект создания на его базе рекреационно-оздоровительного комплекса. Инициатором проекта является краевое министерство здравоохранения при поддержке правительства Забайкальского края.

Суть проекта заключается в создании на базе действующего санатория нового рекреационно-оздоровительного комплекса, оказывающего услуги по медицинской реабилитации, санаторно-курортному лечению, туризму и отдыху. Цели проекта:

- расширение перечня предоставляемых услуг;
- увеличение объёма посещаемости;
- получение дополнительных источников прибыли;

- создание дополнительных рабочих мест;

- привлечение иностранных туристов.

Особенностями и преимуществами настоящего инвестиционного проекта в соответствии с поставленными целями являются:

- комплексное использование санаторно-курортного потенциала и повышение конкурентоспособности услуг отдыха и лечения на территории региона;

- социально-экономическое развитие Забайкальского края за счёт увеличения притока отдыхающих и лечащихся, а также создание дополнительных рабочих мест;

- увеличение налоговых поступлений в бюджеты всех уровней в результате реализации проекта;

- создание на территории Забайкальского края уникального курорта-санатория, предлагающего не только санаторно-курортное лечение, но и высококлассный отдых.

Планируемый уровень спроса на новые услуги, в том числе горнолыжного и водно-оздоровительного комплексов, составит порядка 10 тыс. посещений в год. Дальнейшее увеличение, до 15 тыс. посещений, может быть достигнуто в течение первых четырёх лет.

Необходимые инвестиционные вложения оцениваются в 1600 тыс. рублей.

Для дальнейшего развития центра разрабатываются и другие проекты, связанные с увеличением функций и возможностей действующего санатория и допол-

нительным привлечением отдыхающих на его базу. Ставка делается не только на бальнеологические свойства курорта, но и на такие благоприятные факторы, как выгодное расположение санатория относительно краевого центра — города Читы, а также близость известных далеко за пределами Забайкальского края туристических объектов: Национального парка «Алханай», Агинского дацана и др.

Центр медицинской реабилитации «Дарасун» рассматривает несколько путей развития санатория, в том числе с привлечением инвесторов.

На территории санатория планируется создание центра водных развлечений с несколькими бассейнами, водными горками и аттракционами, который станет прекрасным местом для времяпрепровождения как детей, так и взрослых. В одном из помещений ванного отделения будут оборудованы кабинеты для проведения косметологических и спа-процедур. Данный проект находится в стадии проработки бизнес-плана.

Перспективным инвестиционным направлением является также создание на базе центра зоны отдыха в зимнее и летнее время, включая строительство горнолыжной базы в 13 км от посёлка Курорт-Дарасун. Для этого подготовлена территория общей площадью 2500 га, где будут расположены лыжные трассы, ледовые катки, прогулочные лесные маршруты общей протяжённостью около 10 км, а также объекты инфраструктуры. Первоначальная проектная мощность горнолыжной базы составляет 10 тыс. посещений в год.

В дальнейшем планируется расширение деятельности за счёт организации на территории горнолыжного комплекса летней программы: это туристические походы, прокат велосипедов, рыбалка, катание по озеру на лодках и катамаранах, прогулки на лошадях, пляжный отдых и т.д. ■

SANATORIY-DARASUN.RU

Медицинский туризм в Санкт-Петербурге



Анатолий Алексеевич Меньшов,
генеральный директор Ассоциации курортов Северо-Запада



Андрей Владимирович Трапезников,
генеральный директор — главный врач ООО «Санаторий «Дюны», доцент кафедры военной травматологии и ортопедии ВМА имени С.М. Кирова, кандидат медицинских наук

Санкт-Петербург является колыбелью большого числа направлений медицинской науки, ставших достоянием мировой медицины. В развитие этой тенденции внесли свой вклад такие выдающиеся учёные, как И.П. Павлов, В.М. Бехтерев, Р.Р. Вреден, Г.И. Турнер, К.А. Раухфус, Д.О. Отт и многие другие.

В Санкт-Петербурге сформирована и успешно функционирует сильная школа нейрохирургии. Один из примеров — Научно-исследовательский институт нейрохирургии имени профессора А.Л. Поленова.

НИИ травматологии и ортопедии имени Р.Р. Вредена уже не первый десяток лет считается лидером в стране по одному из самых сложных направлений — ортопедии.

■ А.А. Меньшов, генеральный директор Ассоциации курортов Северо-Запада
А.В. Трапезников, генеральный директор — главный врач ООО «Санаторий «Дюны»

Активное развитие медицинского туризма в Санкт-Петербурге является, по мнению многих, одним из направлений экономического развития города. За последние годы в Санкт-Петербурге активно формируется основа для развития такого туризма. В системе здравоохранения города, объединяя потенциал городских, федеральных и частных медицинских организаций, используются современные достижения медицины, которые основываются на опыте как российских, так и зарубежных клиник, совместной работе врачей и учёных различных отраслей.

Ведущим научным и лечебным центром в области акушерства и гинекологии в России является Институт акушерства и гинекологии им Д.О. Отта на Менделеевской линии.

Профессиональные услуги в сфере медицинского туризма могут также предложить медицинские вузы города: Первый Санкт-Петербургский медицинский университет имени академика И.П. Павлова, Военно-медицинская академия имени С.М. Кирова, Педиатрическая академия, Северо-Западный государственный медицинский университет имени И.И. Мечникова и целый ряд научно-практических медицинских центров федерального подчинения.

Всё это создаёт предпосылки для активного оказания медицинской помощи жителям других регионов и стран. По экспертным оценкам, доля таких пациентов в структуре оказания помощи в ведущих петербургских клиниках составляет до десяти процентов.

Сегодня в мире набирает популярность новый тренд — медицинский туризм. США, Германия, Австрия, Израиль наперебой заывают в свои клиники на лечение. А ведь и нам есть что предложить рынку. Причём такой продукт и с таким алгоритмом, которому нет конкуренции.

В условиях глобальной экономической конкуренции развитие меди-

цинского туризма стимулирует систему здравоохранения развиваться быстрыми темпами за счёт внедрения современных технологий и улучшения сервисного обслуживания, способствует становлению конкурентоспособного оздоровительного туристического продукта, позволяет уйти от его сезонности и в целом работает на оздоровление населения.

Все многопрофильные медицинские центры Санкт-Петербурга оказывают высокотехнологичную медицинскую помощь. Можно с высокой степенью уверенности утверждать, что каждый пациент, обратившийся за медицинскими услугами в Санкт-Петербурге, получит высококачественную помощь специалистов.

Жители и гости Санкт-Петербурга также имеют возможность воспользоваться курортными ресурсами региона. Мягкий климат, обилие лесов, наличие морского побережья и многочисленных озёр, живописные ландшафты, развитая сеть санаториев, пансионатов с лечением, спа-отелей благоприятствуют развитию курортно-оздоровительного туризма в Санкт-Петербурге.

В настоящее время на территории Курортного района Санкт-Петербурга находится более 40 курортных организаций круглогодичного функциониро-

РАЗВИТИЕ САНАТОРНО-КУРОРТНОГО КОМПЛЕКСА



вания, неоднородных по организационно-правовым формам, с мощностью 12,5 тысячи коек, из них около 3 тысяч для детей.

Эффективное применение на практике разработанных новых лечебных методик, как отмечалось на Всероссийском форуме «Здравница-2016», который проходил в прошлом году в Казани, подтвердило правильность научных достижений, в свою очередь курортная практика внесла свои дополнения и коррективы, результатом чего стали существующие показания и противопоказания к санаторно-курортному лечению.

Курорты являются одним из важнейших звеньев медицины в борьбе за снижение заболеваемости и предупреждении инвалидности, а развитие санаторно-курортных комплексов — это прежде всего дополнительное инвестирование в здоровье населения.

В Курортном районе накоплен значительный опыт оказания этого вида медицинской помощи, и Санкт-Петербург реально может рассматриваться в качестве инновационной площадки, кузницы кадрового опыта в области организации этапной медицинской реабилитации, в том числе второго и третьего этапа в санаторно-курортных организациях.

Можно с полной уверенностью утверждать, что в Курортном районе сложилась исключительная благоприятная ситуация, когда непосредственно на одной территории функционируют две развитые лечебно-оздоровительные структуры — санаторно-курортная и медицинская, — что и определяет их взаимодействие.

Так, Сестрорецкая городская больница № 40 представляет собой современный лечебно-диагностический центр на 1030 коек, в котором трудится около полусотни докторов и кандидатов медицинских наук, свыше

ста врачей высшей категории. Здесь открыты отделения, оснащённые новейшим медицинским оборудованием, многое из которого не имеет аналогов в Санкт-Петербурге. В учреждении созданы все условия для оказания высокотехнологичной кардиологической, нейрохирургической и травматологической медицинской помощи.

В посёлке Песочный Курортного района Санкт-Петербурга действует уникальный Медицинский центр радиологии и хирургических технологий. Руководит учреждением лауреат Государственной премии РФ, академик, доктор медицинских наук, профессор Анатолий Михайлович Гранов. По совокупности кадровых, аппаратных и технологических возможностей РНЦ входит в элиту мировых медицинских центров. Одним из главных его направлений является развитие технологий ядерной медицины. Именно здесь, в Песочном, был создан первый отечественный медицинский циклотрон, вырабатывающий изотопы, которые преобразовываются в радиофармпрепараты.

Далеко за пределами Санкт-Петербурга известен НИИ онкологии имени профессора Н.Н. Петрова — старейший лечебно-диагностический центр России. Институт возглавляет доктор медицинских наук, профессор Алексей Михайлович Беляев. Учёные и врачи института продолжают развивать самые современные направления в онкологической науке и практике, являясь в ряде областей мировыми лидерами.

Санкт-Петербургский клинический научно-практический центр специализированных видов медицинской помощи — крупнейшее медицинское учреждение на северо-западе России, где проводятся диагностика и лечение всех видов онкологических заболеваний...

Сегодня наш город занимает лидирующие позиции в стране по объёмам высокотехнологичной медицинской помощи. Общее число пациентов, получивших ВМП в Петербурге, за последние два года увеличилось на 40%. Многие россияне выбирают именно петербургские клиники. В прошлом году в медучреждениях города пролечилось более 100 тысяч жителей из других регионов. В этом году это число может вырасти в 1,5 раза.

С учётом того что большинство «взрослых» санаториев имеют разные формы собственности, очень важной является более плотная интеграция санаторно-курортных учреждений в здравоохранение города. Здесь важно наладить ослабевшие взаимосвязи Комитета по здравоохранению с санаторно-курортным сообществом и в рамках программ долечивания, реабилитации, и в том числе медицинского туризма. Руководители санаторно-курортных учреждений должны значительно усилить требования к профессиональной подготовке врачебного персонала, чтобы он в полной мере соответствовал современному уровню развития медицины и стоящих задач. Кроме того, нужно подтянуть сервис, наладить инфраструктуру, повысить привлекательность наших курортов. Это можно сделать за счёт инвестиций, которые обязательно появятся, если правительство города воспримет и поддержит усилия курортного сообщества в конкурентной борьбе за достойное место на глобальном рынке медицинских услуг.

Для экономики города важно дальнейшее совершенствование рыночных механизмов развития курортного комплекса, повышение эффективности использования природно-климатических, материально-технических, финансовых, трудовых ресурсов курортов. ■

Эпоха экономического кризиса: есть ли потенциал развития у санаторно-курортной отрасли?

■ Л.Д. Попович, директор Института экономики здравоохранения Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», директор Независимого института социальных инноваций



Любой бизнес, который создаёт вокруг себя другие — побочные или дополнительные — бизнесы, обладает эффектом экономического мультипликатора. Это справедливо и для санаторно-курортной отрасли. Вложения в путёвку сопровождаются тем, что вызывают к жизни учреждения и предприятия, обслуживающие эту путёвку: транспортные, лечебные, развлекательные, финансовые, промышленные, сельскохозяйственные и пр.

ющие отдыхающих, оздоравливается экономическая ситуация региона; индустриальный — из-за того, что идёт конкуренция между новыми технологиями, и они приходят в страну или формируются в стране; наконец, экологический, так как задача сохранения природных факторов приводит к большему вниманию к экологической ситуации. Возникает и глобальный экономический результат, интегрирующий эти составляющие.

Конечно, развитие санаторно-курортных услуг в регионе может нести и негативные последствия. Например, может произойти увеличение антропогенной нагрузки на природные факторы, возникнуть дефицит местных ресурсов, включая продовольствие, существует риск снижения качества помощи при больших потоках отдыхающих и даже риск развития новых инфекций, если учитывать миграционную составляющую. Однако выгоды от развития отрасли в регионе всё же заметно превосходят потенциальные потери. Возврат на инвестиции в туристическую сферу составляет от 3,7 до 5,7 доллара на доллар вложений. Это достаточно большая выгода. Правда, возврат на инвестиции в систему оздоровления может быть разным в зависимости от того, на что направлена деятельность конкретного санаторно-курортного комплекса.

В стандартном лечении ожирения, например, возврат несколько меньше, чем в программах ранней диагностики заболеваний или активных оздоровительных процедурах. Поэтому правильно было бы развивать комплексно разные направления оздоровительного и лечебного дела. И это улучшало бы состояние здоровья населения.

Для России ведь проблема оздоровления населения стоит очень остро: по уровню здоровья, согласно так называемому рейтингу Блумберга, мы занимаем в мире 97-ю позицию из 214, при не очень плохом 43-м месте по объёму финансирования системы здравоохранения. По эффективности системы здравоохранения у нас 54-е место, сразу за нами — Бразилия. Всё это отрицательно влияет на имидж в том числе и санаторно-курортной сферы.

И всё же к нам едут из-за границы, прежде всего по принципу поиска центров превосходства: едут туда, где что-то делают лучше. Другие побудительные причины выездного медицинского туризма — это поиск современных медицинских технологий, которые в России сейчас активно развиваются, более низкая цена услуги и возможность получить её за более короткий срок ожидания, менее строгое регулирование (например, ЭКО во многих странах не разрешено). Тяга у людей к использованию

Возникающий экономический эффект тщательно анализируется в масштабе глобальной системы оздоровительного туризма — как внутреннего, так и внешнего. И вот какие выводы можно сделать. По данным Global Wellness Institute, иностранный, въездной велнес-турист в любой стране тратит на 60% больше, чем обычный иностранный турист, потому что он платит ещё и за лечебные процедуры. Средний въездной турист тратит 1250 долларов, но первичный въездной велнес-турист — заметно больше. (Первичный — это имеющий оздоровление главной целью поездки; вторичный — стремящийся к оздоровлению при любой поездке.)

Известно, что санатории существуют для лечения больных, а курорты — для отдыха здоровых. Однако позитивные для общества результаты возникают и от проактивной, и от реактивной помощи. Социальный результат — потому что улучшается качество человеческого капитала; финансовый — поскольку появляются новые рабочие места, обслужива-

возможностей других стран по оздоровлению очень велика. А санаторий зачастую располагает и медицинской составляющей с интересными услугами. Санатории могут образовывать содружество с высокотехнологичными центрами, что вообще представляется очень перспективным. На высокотехнологичную помощь в России сейчас очень привлекательные цены. Но если число иностранцев, приезжающих к нам на лечение, растёт (по данным министра здравоохранения Вероники Скворцовой, на 87% за 2015–2016 годы), то в санаторно-курортной отрасли такого прогресса не наблюдается.

По моему глубокому убеждению, санаторно-курортная отрасль России — это одна из важнейших экспортных статей. Объективные данные го-

ворят сами за себя: Россия занимает 6-е место в мире по количеству спа-курортов. В списке топ-10 стран с минеральными водами у России 4-е место, после Германии. В 2013 году Россия уже входила в топ-20 мира и топ-10 Европы по числу велнес-туристов. Сейчас, на фоне дрящущегося экономического кризиса, эти позиции выглядят не столь выигрышно.

Так в чём же состоит потенциал развития санаторно-курортной отрасли в России? Мы могли бы продавать на экспорт не только санаторно-курортные, но и реабилитационные возможности, если бы Россия их в полной мере оценивала и могла предоставить качество услуг, которое требуется в мире. И даже не столько высокотехнологичный сегмент (в санаториях это представить сложно), сколько оздоровительные услуги в хороших бытовых условиях санатория: движение, дыхание, питание, здоровый образ жизни...

Но прежде нам надо понять сильные и слабые стороны российской санаторно-курортной сферы.

Среди множества рейтингов в индустрии оздоровления существует американский индекс медицинского туризма; он был выведен для того, чтобы понять, какие страны привлекают платёжеспособных туристов из США для санаторно-курортного обслужи-

вания. Он полезен с точки зрения понимания некоторых важных для туристов моментов.

В индексе 34 показателя по трём группам факторов: обстановка в стране, уровень развития медицинской помощи, оснащённость и сервис. В итоге данный интегральный индекс поставил Россию на 25-ю позицию из 25 отобранных для сравнения наиболее привлекательных в профильном отношении стран. Мы проигрываем по обстановке в стране, в культурном сходстве, что понятно, и в погодных условиях. В разделе «Уровень развития медицинской помощи» выглядим прилично: по популярности направления, медицинским

РОССИЯ УНИКАЛЬНА С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ПРЕДЛОЖЕНИЯ МИРУ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ДЛЯ РЕАБИЛИТАЦИИ В ЛЮБЫХ ФОРМАТАХ, ОТ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ ДО САМЫХ ГЛУБОКИХ РЕАБИЛИТАЦИОННЫХ ПРОЦЕДУР. ЭТА «СПЯЩАЯ КРАСАВИЦА» ДОЛЖНА БЫТЬ РАЗБУЖЕНА СОВМЕСТНЫМИ УСИЛИЯМИ.

расходам, а также по расходам на проезд и проживание получаем больше 50 баллов из 100 (у лидеров этой группы 70–80). Примерно такая же картина в разделе «Качество, оснащённость, сервис»: отзывы пациентов и общая репутация зарабатывают нам 52–56 баллов, в то время как чемпион, Израиль, получает чуть больше восьмидесяти.

Становится понятно, в чём нужно усилить маркетинговые действия.

Но какие маркетинговые элементы успеха являются в отрасли важнейшими? И на этот вопрос международная аналитика имеет чёткие ответы. На трёх первых местах — квалификация врачебного персонала, отзывы других пациентов и отсутствие языковых барьеров. За ними следуют стандарты комфорта размещения, низкая цена, время, необходимое на дорогу. Официальная аккредитация клинической помощи, её результативность и обеспечение консьерж-сервиса, то есть трансферов и коммуникаций, откровенно вторую часть списка, а замыкают его наличие или отсутствие послеоперационных инфекций, возможность получения услуг по предварительной подготовке к лечению и следующее за лечением наблюдение в регионе проживания, а также наличие письменных гарантий — го-товая дорожная карта для того, чтобы

правильно подготовиться к продажам и вести их! Заметим, что низкая цена идёт только пятым пунктом.

Не менее интересен рейтинг экспертов рынка велнес-услуг, выстраивающий перспективные направления развития. Тройка «чемпионов» — лечение зависимостей, онкология, кардиохирургия. За ними следуют косметологическая хирургия, стоматология и офтальмологическая хирургия. Лечение бесплодия, спа-терапия и лечение ожирения лидируют во второй части перечня, опережая пусть не по значению, но по очерёдности ортопедическую хирургию, реабилитацию, лечение стволовыми клетками и трансплантацию.

Вернёмся к вопросам продвижения. Какие-то учреждения санаторно-курортной отрасли могут развиваться без

дополнительных вложений в инфраструктуру, каким-то они требуются — однако все они нуждаются в имиджевой поддержке. Государство могло бы содействовать созданию качественных сайтов соответствующих учреждений, обеспечить их вхождение в международные рейтинги (что требует финансовых затрат), наладить информационные каналы для продвижения санаториев за границей по каналам российских диппредставительств.

Внутри отрасли необходим серьёзный пересмотр бизнес-процессов и бизнес-целей санаторно-курортных учреждений, начиная с обучения нормальному ведению пациента и заканчивая обузванием персоналом, владеющим иностранными языками. Если говорить более глобально, то государство могло бы гарантировать внутренний спрос, например, на услуги конкретного санатория инвестору, который вложится в раскрутку этого санатория. Механизмы государственно-частного партнёрства тормозятся непониманием со стороны власти и административными барьерами. Россия уникальна с точки зрения предложения миру возможностей для реабилитации в любых форматах, от медицинской помощи до самых глубоких реабилитационных процедур. Эта «спящая красавица» должна быть разбужена совместными усилиями. ■

Нужен современный менеджмент отрасли



■ М.Е. Кургин, вице-президент Национальной курортной ассоциации

Самой большой проблемой санаторно-курортной отрасли является её избыточность с точки зрения предложения. Это наследие, доставшееся нам от Советского Союза. Однако не следует спешить избавляться от этого бремени, а напротив, обернём его в пользу путём увеличения спроса на коечный фонд, который функционирует сегодня.

Поскольку спрос не успевает за предложением, каждое санаторно-курортное учреждение задумывается о том, каким образом ему обеспечить экономическую целесообразность, повысить доходы и снизить затраты, чтобы быть экономически эффективным предприятием. Что касается увеличения доходности санаториев, то те инструменты и механизмы, которые здравницы используют для своего продвижения на рынке, недостаточно современны, и это ещё мягко сказано. Тех, кому удалось перестроиться с точки зрения внедрения современных методов продаж, управления затратами, — иными словами, флагманов, — немного. Больше 50% санаториев находятся в этом отношении примерно на уровне 90-х годов и никак не могут шагнуть в XXI век, чтобы начать реализовывать санаторно-курортные услуги в новых условиях. Приведём сравнение с гостиничным бизнесом, где доля интернет-продаж растёт семимиль-

ными шагами: больше половины всех номеров отелей на сегодняшний день продаётся через систему онлайн-бронирования. В санаторно-курортной от-

расли картина совсем иная: подобным образом реализуется не более 5–10% путёвок. Остальные продаются по телефонному бронированию, при непосредственном обращении в санаторий, через офис турагентства, туроператора и так далее — то есть путём непосредственного контакта продавца и покупателя. Как только санаторно-курортное учреждение появится в сети, научится правильно себя там позиционировать,

продвигать и продавать свои услуги, его дела пойдут вверх.

Смогут ли санатории присоединиться к IT-ресурсам гостиниц? Однозначного ответа нет. Ресурсы, которые являются крупными агрегаторами продаж гостиничных услуг, такие как booking.com и тому подобные, не располагают специфическими инструментами для продажи санаторно-курортной путёвки. Сам по себе такой продукт зачастую многостороннее и сложнее, чем гостиничная услуга.

Отдельно следует сказать о продвижении санаторно-курортных возможностей по линии лечебных учреждений. Много у нас врачей знает, какими возможностями располагают курорты? Сколько их способны сказать пациенту: пропустите на этот раз «всё включено» в Турции и поезжайте в Ессентуки — этим вы окажете неоценимую услугу собственному здоровью? А больному с бронхиальной астмой надо не лениться объяснить, почему ему будет полезно побывать в соляных пещерах.

Относительно менеджмента: дело не только в том, что никто не готовит управленческие кадры для санаторно-курортной отрасли — в ней отсутствуют специалисты с современным уровнем базового образования в области менеджмента, маркетинга,

ПОСКОЛЬКУ СПРОС НЕ УСПЕВАЕТ ЗА ПРЕДЛОЖЕНИЕМ,
КАЖДОЕ САНАТОРНО-КУРОРТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ЗАДУМЫВАЕТСЯ О ТОМ,
КАКИМ ОБРАЗОМ ЕМУ ОБЕСПЕЧИТЬ
ЭКОНОМИЧЕСКУЮ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТЬ,
ПОВЫСИТЬ ДОХОДЫ И СНИЗИТЬ ЗАТРАТЫ,
ЧТОБЫ БЫТЬ ЭКОНОМИЧЕСКИ
ЭФФЕКТИВНЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ.

управленческих технологий, организации бизнес-процессов. Этого могло бы хватить, но таких людей даже не ищут и не пытаются приобщить к делу. И даже не в зарплате дело. Если акционер получает какую-то прибыль, менеджера он всегда мог бы заинтересовать в участии. А у нас собственники сидят в своих санаторно-курортных владениях, сами ничего не получают и помощников не привлекают. Сейчас

у многих санаториев нет даже информационных систем по управлению номерным фондом. Они всё делают вручную, на «шахматках»(!), тогда как внедрение информационной системы управления номерным фондом и возможностью её интеграции в основные системы бронирования позволило бы создать некий шлюз, благодаря чему тот ресурс, который продаёт путёвки, мог бы видеть весь свободный номерной фонд в здравнице. А следующим шагом в этом направлении стало бы представление санаторно-курортного учреждения на ключевых сайтах интернет-бронирования, где желающие смогут, произведя оплату, приобрести путёвку.

Несколько слов об управлении затратами. Критичной проблемой наших санаторно-курортных учреждений является фонд оплаты труда, потому что это основополагающая часть их затрат. И что у нас санатории не умеют делать или делают плохо, так это — управлять фондом оплаты труда в соответствии с той загрузкой, которая существует в разные периоды времени. Затраты на фонд оплаты труда постоянны в течение года: что в январе, что в июле. Многие здравницы — как профсоюзные, так и государственные и даже частные — до сих пор не научились управляться с постоянными издержками на фонд оплаты труда.

Теперь собственно **о санаторно-курортном продукте.** Он во многом архаичен и остаётся качественным с точки зрения эффективности лечения. Продукт, за которым едут в Белокуруху и Пермский край — «Ключи» или «Усть-Качку», — содержит элементы отдыха и развлечений, которые люди могут получить на территории учреждения. Эти здравницы пользуются стабильным спросом не потому, что у них вода или грязь какие-то особенные. Они правильно продвигают себя на рынке и предлагают тот продукт, который востребован потребителем. Архаичность можно побеждать в первую очередь за счёт правильного менеджмента и маркетинга.

И без обратной связи с потенциальными потребителями продукта говорить о его перспективах трудно. Начать надо с последовательного продвижения в широких массах населе-

ния сведений о том, что возможность поправить здоровье, привести себя в порядок находится в близкой досягаемости, и сделать это лучше всего в стенах специального учреждения с симпатичным и авторитетным названием «санаторий». У этого термина, как мы знаем, есть славное прошлое, которое до сих пор способно положительно отзываться в сознании наших современников. Не следует при этом

нию отрасли. Наша задача — то, о чём нас попросил Ростуризм, — сделать ранжирование санаториев, которые будут представлены на портале этого ведомства, составить рейтинг, разделив их на категории: санатории самого высокого уровня, высокого, среднего. Условно — как звёзды у отелей. Система критериев оценки уже разработана в НКА и, как ожидается, будет представлена на традиционном Всероссий-

БЕЗ ОБРАТНОЙ СВЯЗИ С ПОТЕНЦИАЛЬНЫМИ ПОТРЕБИТЕЛЯМИ ПРОДУКТА ГОВОРИТЬ О ЕГО ПЕРСПЕКТИВАХ ТРУДНО. НАЧАТЬ НАДО С ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОГО ПРОДВИЖЕНИЯ В ШИРОКИХ МАССАХ НАСЕЛЕНИЯ СВЕДЕНИЙ О ТОМ, ЧТО ВОЗМОЖНОСТЬ ПОПРАВИТЬ ЗДОРОВЬЕ, ПРИВЕСТИ СЕБЯ В ПОРЯДОК НАХОДИТСЯ В БЛИЗКОЙ ДОСЯГАЕМОСТИ, И СДЕЛАТЬ ЭТО ЛУЧШЕ ВСЕГО В СТЕНАХ СПЕЦИАЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ С СИМПАТИЧНЫМ И АВТОРИТЕТНЫМ НАЗВАНИЕМ «САНАТОРИЙ».

стесняться понятия «санпросвет» — именно этим и надо заниматься. Будем создавать и укреплять положительный образ Кавказских Минеральных Вод, курортов Краснодарского края — не только с точки зрения купания в море, а именно с учётом их лечебных факторов. Существуют и другие успешные и значимые федеральные курорты — на Алтае, в Башкирии и Татарстане... Необходимо возродить и наполнить содержанием интерес федеральных министерств и ведомств к этой проблеме. Не секрет, что у Министерства здравоохранения РФ интерес к курортной отрасли отсутствует уже довольно давно. Усилий по продвижению отрасли со стороны одного Ростуризма — а их следует оценить безусловно положительно — явно не хватит.

В последнее время возрастает **роль Национальной курортной ассоциации.** Это свободное объединение санаторно-курортных учреждений создавалось с целью представления интересов отрасли на уровне Совета Федерации, Государственной думы, Министерства здравоохранения РФ. У этой общественной организации выстраивается эффективное взаимодействие с Федеральным агентством по туризму, Ростуризмом — одним из ключевых органов в осуществлении поручений президента по возрожде-

ском форуме «Здравница-2017», который пройдёт в Уфе 30 мая — 1 июня.

Национальная курортная ассоциация поднимает также вопросы подготовки врачей для санаторно-курортных учреждений. На сегодняшний день её как системы нет. В санаториях остаются либо так называемые старые кадры, либо молодые медики-самоучки, нахватавшиеся основ профильного лечения. Мне довелось говорить об этом ещё на прошлом Инвестиционном форуме в Сочи. Если не факультеты, то хотя бы соответствующие кафедры нужно восстанавливать. Пусть это будет двухнедельный цикл у студентов 5–6-го курсов. Они должны получить по крайней мере представление о тех методах лечения, которые существуют сегодня в санаторно-курортной отрасли. Выходя из института, молодой врач вообще не знает, что такое бальнеология, как лечить минеральными водами, какие существуют физические природные факторы, способные воздействовать на те или иные заболевания...

В общем, хорошо, что тот Госсовет состоялся и к отрасли было привлечено новое и содержательное внимание. Чем чаще важные федеральные чиновники будут собираться и обсуждать тему развития санаторно-курортной отрасли, тем лучше. ■

**ДОСЬЕ**

Анвар Акрамович Бакиров, министр здравоохранения Республики Башкортостан, доктор медицинских наук, профессор кафедры общей хирургии БГМУ, завкафедрой (курсом) по подготовке интернов хирургического профиля ИПО БГМУ. Родился в 1964 году в городе Уфе. В 1987 году окончил лечебный факультет Башкирского медицинского института.

В 1998 году защитил кандидатскую диссертацию на тему «Сравнительная оценка различных методов эзофагопластики при стриктурах пищевода», в 2001 году защитил докторскую диссертацию на тему «Реконструктивно-восстановительное лечение больных с доброкачественными заболеваниями пищевода и желудка».

В послужном списке А.А. Бакирова работа врачом-хирургом, главным хирургом Министерства здравоохранения Республики Башкортостан, начальником отдела организации медицинской помощи взрослому населению Министерства здравоохранения Республики Башкортостан, первым заместителем министра здравоохранения Республики Башкортостан, главным врачом ГБУЗ «Республиканский клинический противотуберкулёзный диспансер».

С 2002 года по настоящее время — профессор кафедры общей хирургии БГМУ, завкафедрой (курсом) по подготовке интернов хирургического профиля ИПО БГМУ.

Здравницы Башкортостана: красота природы, современное оборудование, большие оздоровительные возможности и качественный сервис

■ А.А. Бакиров, министр здравоохранения Республики Башкортостан

В условиях сложившихся современных реалий проблемы здоровьесбережения, здравоохранения приобретают особую актуальность. Необходимость адаптировать систему здравоохранения к нынешним условиям жизни потребовала изменения в финансировании, модернизации сети медицинских учреждений и разработки механизмов эффективного управления отраслью.

В соответствии с законами Российской Федерации об охране здоровья граждан и обязательном медицинском страховании в нашей республике, как и в ряде других регионов, продолжается масштабное реформирование здравоохранения. Создана трёхуровневая система организации медицинской помощи населению, в работе муниципальных медицинских центров и крупных республиканских учреждений здравоохранения эффективно внедряются современные медицинские технологии и новейшее оборудование.

Минздравом республики продолжается реализация мероприятий по повышению доступности и качества медицинской помощи населению, снижению предотвратимой смертности, охране здоровья матери и ребёнка, развитию профилактики и формированию здорового образа жизни у населения.

Стратегия медицинского обеспечения населения определена Государственной программой «Развитие здравоохранения Республики Башкортостан» на 2015–2020 годы. Реализация мероприятий Программы позволит существенно улучшить качество жизни жителей республики, добиться целевых показателей по основным заболеваниям, влияющим на смертность населения.

В Республике Башкортостан восьмой год подряд регистрируется естественный прирост населения. Успехи

достигнуты благодаря внедрению федеральных и республиканских программ развития здравоохранения, а также сохранению благоприятного социально-экономического климата в республике. В настоящее время в регионе проживает порядка 4071 тысячи человек. По численности населения Башкортостан занимает 1-е место в Приволжском федеральном округе и 7-е место — в Российской Федерации.

Главным вкладом в динамику демографической ситуации является увеличение продолжительности жизни граждан. В прошедшем году показатель впервые перешагнул рубеж в 71 год, продолжается работа над её дальнейшим увеличением до 74 лет и старше.

ЕСТЬ ВСЁ ДЛЯ ОЗДОРОВИТЕЛЬНОГО ОТДЫХА

Безусловно, важным направлением сферы здравоохранения является работа по совершенствованию реабилитации. Существенную роль в этом играют здравницы Башкортостана, которые сохраняют и восстанавливают здоровье человека, используя уникальные целебные ресурсы, созданные самой природой, удовлетворяют потребности населения в активном и полноценном отдыхе. В то же время они активно участвуют в реализации социально ориентированных федеральных программ и проектов, нацеленных на восстановление и укрепление здоровья



Санатории «Янган-Тау», «Красноусольск», «Танып», «Якты-Куль»

граждан. Высокая эффективность санаторного отдыха для профилактики и лечения многих заболеваний установлена на практике. Например, доказано, что оздоровительный отдых способствует снижению в два-три раза временной и стойкой нетрудоспособности, а также числа обострений болезней у взрослых и детей — от двух до шести раз.

Помимо того что санаторный отдых полезен, он ещё и приятен, поскольку в здравницах республики созданы все условия для комфортного проведения реабилитационных мероприятий, семейного общения, наслаждения красотой величественной башкирской природы.

В санаторно-курортной сфере системы здравоохранения республики успешно функционируют двадцать шесть санаторно-курортных организаций, из них девять санаториев для оздоровления взрослого населения («Ассы», «Зелёная роща», «Карагай», «Красноусольск», «Юматово», «Танып», «Талкас», «Янган-Тау», «Якты-Куль») и один санаторно-оздоровительный лагерь круглогодичного действия («Салют»; тринадцать санаториев для детей: один противотуберкулёзный («Толпар»), два пульмонологических (Мечетлинский район, г. Ишимбай), два психоневрологических («Акбузат», «Нур»), восемь многопрофильных («Красноусольский», «Павловский», «Сакмар», «Исток», «Радуга», «Таллы-Куль», «Урал», «Дуслык»); три противотуберкулёзных санатория для взрослых федерального подчинения (имени С.Т. Аксакова, «Глуховская», «Шафраново»).

В Башкортостане в 2016 году коечная мощность в санаториях составила 6884 койки. За последние три года произошёл рост на 187 единиц, или на 2,8%.

Всего за прошлый год в санаториях республики было оздоровлено более

150 тысяч человек. Для сравнения: в 2015 году в эту категорию вошло порядка 146 тысяч человек. Из других регионов РФ своё здоровье в наших здравницах подкрепили более 50 тысяч человек. С каждым годом эти цифры растут, и это не удивительно. Ведь на территории нашей республики расположены несметные природные богатства: свыше 50 целебных источников минеральных вод, смешанные леса, уникальные по своему происхождению и гарантирующие отдыхающим весьма эффективное климатолечение, оказывающие потрясающий лечебный эффект геотермальные природные газы, а также сапропелевые иловые грязи. На весь мир благодаря своим лечебным свойствам славятся башкирский мёд и кумыс. Не выезжая за пределы республики, можно получить восстановительное лечение практически по всем профилям заболеваний.

Красота природы, современное оборудование и оздоровительные возможности санаториев привлекают внимание жителей всей страны, а в «Красноусольске» проходят послеполётную реабилитацию российских космонавты.

Лучшим доказательством качества обслуживания сервиса служит тот факт, что здравницы республики в течение многих лет становятся победителями различных конкурсов российского уровня. Только в 2016 году на Всероссийском форуме «Здравница-2016» республиканские санатории завоевали 11 золотых и 6 серебряных медалей. Наград были удостоены санатории «Красноусольск», «Ассы», «Зелёная Роща», «Карагай», «Танып», «Янган-Тау», «Якты-Куль», детские санатории «Акбузат», «Нур», «Дуслык», а директора здравниц признаны лучшими руководителями. Из года в год санатории Башкортостана получают высокий титул «Лучшая здравница России».

В ПОСТОЯННОМ СТРЕМЛЕНИИ К СОВЕРШЕНСТВУ

Новые социально-экономические условия требуют изменения деятельности индустрии. Первоочередными задачами мы видим развитие курортного маркетинга, который бы учитывал не только медицинскую статистику заболеваемости, но и разнообразные рекреационные потребности населения, определяющие широту спектра услуг на курортах.

Среди важных направлений работы хочу отметить разработку новых технологий в области использования и воспроизводства природных лечебных ресурсов и методов санаторно-курортного лечения, подготовку специалистов санаторно-курортного дела для здравниц, работающих на рынке лечебных услуг, поиск эффективных механизмов по совместной деятельности туристских и курортных предприятий.

Уверен, что проведение такого авторитетного форума, как «Здравница-2017», у нас в республике, обмен опытом с коллегами будут способствовать реализации поставленных задач. ■



Сергей Стрельбицкий: «Отдых в Крыму полезен для здоровья нации»

■ Елена Николаева

Крым расположен в нескольких природно-климатических зонах, имеющих свои рекреационные особенности и пригодных для разных видов оздоровления, реабилитации и отдыха на протяжении всего года. Сочетание уникальных факторов делает полуостров особой курортной территорией, возможности которой призван раскрыть грамотный менеджмент в сфере туризма и санаторно-курортной деятельности.

О том, как в полной мере использовать природные особенности Крыма с пользой для россиян, приезжающих на отдых и лечение в эту южную республику, мы говорим с министром курортов и туризма Республики Крым Сергеем Стрельбицким.



— Сергей Валентинович, россияне всегда любили Крым. В чём секрет притягательности полуострова, его уникальность?

— Наш регион уникален тем, что на территории Крыма собраны разнообразные природные и лечебные факторы. Климатолечение, курортология — это наше основное предназначение. Климат в Крыму действительно особый: он целебный, его свойства были замечены уже многие десятилетия и даже столетия назад, и люди, которые приезжают к нам, получают заряд энергии, здоровья на долгое время. Особенно хорошо в Крыму детям. Нельзя не отметить и живописные ландшафты Крыма, которые славятся далеко за пределами полуострова. Ещё один из факторов — это грязелечебные курорты. Крым считается колыбелью российской научной школы грязелечения, и за многие годы проведения клинических испытаний и опыта успешного лечения грязями данное направление курортологии в республике стало одним из лучших на территории России. Не могу обойти стороной и наши минеральные воды: всего их более сотни, но на сегодняшний день используются порядка 20, а значит, и тут есть хороший потенциал. И конечно, один из наших главных лечебных факторов — морское побережье. Крым расположен

между двух морей — Азовским и Чёрным, особенно большим спросом пользуется побережье Чёрного моря. Наши пляжи также отличаются разнообразием: песочные, каменные, галечные, ракушечные. Каждый из перечисленных факторов подчёркивает своеобразие Крыма и его уникальность, а все вместе — делают Крым неповторимым.

— Наверняка в процессе развития отрасли в Крыму нарабатаны собственные методики лечения, оздоровления.

— Действительно, за долгие годы развития санаторно-курортной деятельности крымскими учёными и практиками разработаны уникальные методики как для лечения хронических заболеваний, так и для общего оздоровления и медицинской реабилитации. Крым имеет опыт лечения участников боевых действий ещё с прошлых столетий, а учитывая, что в XX веке мы пережили Чернобыльскую аварию, есть также наработки в лечении последствий техногенных катастроф. Главное интеллектуальное богатство крымской курортологии — это два наших уникальных института: ялтинский НИИ имени Сеченова и единственный на территории бывшего Советского Союза детский институт курортологии и физиотерапии в Евпатории.

— К вам едут люди из разных регионов России: и с Дальнего Востока, и с северных территорий... Для всех ли хорош летний отдых? Есть ли возможность приехать к вам отдохнуть весной или осенью?

— Летний отдых полезен для всех; главное, отправляясь на курорт, необходимо соблюдать рекомендации медиков. В Крыму фактически два сезона: первый сезон — пляжный, купальный — длится с середины мая по конец сентября. Второй сезон, с сентября до мая, — это сезон здоровья, самый благоприятный для получения оздоровительных процедур. У нас огромная страна, и отправлять северян в жаркие страны, как это принято в последние годы, — значит подвергать их здоровье серьёзному стрессу: людям необходим определённый период адаптации к новому климату. В Крыму приезжающие в санатории находятся под пристальным вниманием врачей, процесс адаптации проходит легче, и это положительно сказывается на качестве отдыха и улучшении самочувствия пациентов. И в целом можно смело сказать, что отдых в Крыму полезен для здоровья нации.

— Что касается исследовательской работы, которая проводится в сфере курортологии: есть ли воз-

возможности для долгосрочных наблюдений за состоянием пациентов, прошедших курс лечения на курортах Крыма?

— Вы подняли очень важный вопрос. Нам необходимо сегодня наладить наиболее эффективную модель взаимодействия с лечебными учреждениями страны — подобную той, что действовала в советские годы, только построенную на современных методах

ДЛЯ ПАРТНЁРОВ ИЗ АССОЦИАЦИИ ВРАЧЕЙ АМБУЛАТОРНОЙ РЕАБИЛИТАЦИИ МЫ ПРОВЕЛИ ИНФОТУР ПО КРЫМСКИМ ЗДРАВНИЦАМ: ПОЗНАКОМИЛИ КОЛЛЕГ С ВОЗМОЖНОСТЯМИ НАШЕЙ САНАТОРНО-КУРОРТНОЙ БАЗЫ И ТЕМ, КАКОЙ ЭФФЕКТ МОЖНО ПОЛУЧИТЬ ОТ ОБЪЕДИНЕНИЯ УСИЛИЙ. В ДАЛЬНЕЙШЕМ МЫ ГОТОВЫ РАСПРОСТРАНИТЬ ОПЫТ СОВМЕСТНОЙ РАБОТЫ НА ВСЮ ТЕРРИТОРИЮ РОССИИ.

и технологиях. Должны быть налажены профессиональные контакты между врачами курорта и врачами на местах, которые ведут пациента, получившего курс санаторно-курортного лечения или медицинской реабилитации в Крыму. Вообще к здоровью человека нужно подходить индивидуально. Неправильно ставить оздоровление на поток, курорт не должен заканчиваться 14 днями пребывания на побережье. Наиболее эффективно процесс оздоровления идёт, если курорт — одна из составляющих цепочки «профилактика — лечение — реабилитация».

— Получается, вам необходимо налаживать связи с партнёрами — медицинскими учреждениями, крупными медицинскими центрами по всей стране?

— Так мы и делаем — уже проводим эту работу, и наши объекты санаторно-курортного комплекса напрямую сотрудничают с медицинскими учреждениями России; ведутся переговоры о создании в Крыму филиалов крупных российских центров восстановительного лечения и реабилитации детей и взрослых. Для партнёров из Ассоциации врачей амбулаторной реабилитации мы провели инфотур по крымским здравницам: познакомили коллег с возможностями нашей санаторно-курортной базы и тем, какой эффект можно получить от объединения усилий. В дальнейшем мы готовы распространить опыт совместной работы на всю территорию России. Ещё

один значимый комплекс вопросов — это профессиональные заболевания. Руководители ряда крупных российских компаний приезжали в Крым с целью наладить процесс оздоровления своих сотрудников — работников тяжёлой промышленности. Мы со своей стороны просим их подготовить техническое задание по лечению, оздоровлению этих людей: за многие годы в Крыму созданы все условия

для такой работы. При республиканском министерстве курортов и туризма действует научно-курортный совет, куда входят ведущие учёные Крыма. Они нам чётко дали понять, что на сегодняшний день у нас не просто имеются методики организации лечения профессиональных заболеваний, но и люди, которые работают в крымских лечебных, санаторно-курортных заведениях, готовы дать гарантии качества процессов оздоровления и реабилитации, что очень важно.

— Какие изменения претерпевает санаторно-курортная сфера Крыма в настоящее время?

— Сегодня мы успешно вошли в туристическую и санаторно-курортную сферу России: так, мы достигли партнёрских соглашений с Краснодарским краем и на туристическом форуме «Открытый Крым», прошедшем в марте этого года, выступили с инициативой рассматривать нас как курорты Юга России. Сейчас у нас в республике идёт процесс переориентации некоторых

учреждений в медицинском направлении: гостиницы, например, переоснащаются в реабилитационные или спа-центры. В Крыму есть понимание, что можно увеличить поток отдыхающих и пациентов, сделав наши здравницы круглогодичными. Только тогда мы в полной мере будем использовать свои природно-лечебные факторы и оказывать услуги оздоровления более успешно. В прошлом году 20 санаторно-курортных учреждений Крыма прошли полную реконструкцию и модернизацию; это достаточно хороший показатель. Построено 11 новых отелей; к нынешнему летнему сезону у нас будет более тысячи новых номеров. Семь корпусов были построены в уже работающих учреждениях, плюс три новые гостиницы. Процесс инвестирования в Крым продолжается и увеличивается с каждым годом, поэтому здесь реализуется много проектов; в нашем министерстве инвестициями занимается специальный отдел.

— Как вы оцениваете уровень сервиса в современном Крыму?

— Процесс улучшения сервиса и доведения его до стандартов, удовлетворяющих туристов, идёт постоянно. Только в прошлом году мы провели 42 семинара, связанных с переподготовкой и подготовкой кадров для отрасли. Но самое главное, что сегодня и среди самих участников туристического рынка, задействованных в самых разных направлениях курортологии, есть полное понимание, что улучшение сервиса способствует увеличению прибыли и закреплению отдыхающих именно за их учреждениями. А кроме того, у нас, россиян, есть особые «сервисные» качества, выгодно отличающие нас от других народов, — то, что у нас в крови: радушие и гостеприимство. ■



travelmap.ru



В 2015 году ФГБУ «Сакский ВКС им. Н.И. Пирогова» вошёл в 100 лучших предприятий и организаций России, став лидером в номинации «Лучший санаторий природной и инновационной медицины».

В 2016 году на форуме «Здравница-2016» санаторий удостоен серебряной медали в номинации «Лучшая здравница» и золотой медали в номинации «Лучшие технологии кинезотерапии».

В 2017 году, по данным Ассоциации оздоровительного туризма и рейтингового агентства RAEX «Эксперт РА», санаторий вошёл в топ-100 российских здравниц рейтинга инвестиционной привлекательности и в топ-10 российских здравниц по инвестиционному потенциалу. В рамках Всероссийского социально-экономического проекта «Элита нации» Сакский санаторий получил национальный сертификат «Лидер экономики — 2016», большую золотую медаль «Бизнес-элита», национальный сертификат «Социально ответственное предприятие РФ», национальный сертификат «Надёжный партнёр — 2016».

Учреждение гордится также дипломом победителя акции Государственного совета Республики Крым 2017 года в сфере курортов и туризма «Признание года» в номинации «Лучший санаторий».

Опыт Сакского военного клинического санатория имени Н.И. Пирогова: сочетание природных лечебных факторов, новых и инновационных технологий



■ Андрей Петров

Сакский военный клинический санаторий имени Н.И. Пирогова признан в этом году лучшей здравницей. О том, как именно удалось изменить структуру работы организации, что привело к таким успехам, как вхождение в сотню лучших предприятий и организаций России, рассказывает начальник санатория Игорь Довгань, доцент, кандидат медицинских наук, заслуженный врач Республики Крым.

— Игорь Александрович, как вам удалось удержать на должном уровне работу санатория в сложный переломный момент перехода Крыма в состав России и стать одним из ведущих многопрофильных санаторно-курортных учреждений России?

— В 2015 году нами был разработан и утверждён новый штат на 968 должностей, соответствующий направлениям деятельности санатория. Мы решили расширить лечебный профиль санатория в соответствии с возможностями курорта Саки. Кроме того, мы разработали программы санаторно-курортного лечения по 24 утверждённым стандартам в Российской Федерации.

В том же 2015 году санаторий впервые в своей 178-летней истории стал клинической базой Военно-медицинской академии имени С.М. Кирова.

Разработана новая стратегия развития санатория, связанная с внедрением инновационных медицинских технологий в сочетании с природными лечеб-

ными факторами курорта Саки. Данная стратегия позволяет достигать 95–97% эффективности лечения. А ведь пациенты всегда выберут тот санаторий, где им гарантирована эффективность лечения. Кстати, Саки — уникальный регион. Наш курорт располагает сразу несколькими природными лечебными факторами и относится к климатобальнеогрязевым курортам.

— Какие это факторы и как вы их используете?

— Во-первых, три близкорасположенных водоёма: лечебное солёное Сакское озеро, пресное озеро и буферная водная зона. Во-вторых, дендропарк, занимающий 11 из 25 га нашей площади. Так что фактически вся территория санатория — это круглогодичный природный ингаляторий и фитоаэрарий. Кроме того, у нас имеется комплекс крытых зимних бассейнов для лечебного плавания и гидрокинезотерапии, в том числе такие уникальные услуги, как бассейн для лиц с ограниченными

физическими возможностями и бассейн для вертикального подводного вытяжения позвоночника в минеральной воде из собственного источника.

В целом же в нашей работе мы используем климатические, грязевые и бальнеолечебные природные факторы.

Грязи Сакского озера знамениты на весь мир. Доказано даже, что они в несколько раз активнее, чем грязь Мёртвого моря. В нашем санатории есть две грязелечебницы с бассейном регенерации грязи на 1500 т. Мы предлагаем широкий спектр процедур: общие грязевые аппликации, четырёхкамерные грязевые ванны, местные грязевые аппликации, сочетанное гальваногрязелечение, пелоидотерапию пародонта.

Важно ещё, что санаторий имеет собственный источник минеральной термальной гидрокарбонатно-хлоридно-натриевой воды малой минерализации, её можно принимать внутрь при определённых заболеваниях, а также исполь-



зовать для ингаляций, гинекологических и десневых орошениях, для различных ванн, душа, подводного душа-массажа, сочетанного вихревого и аэромассажа, минеральных углекислых ванн. А с помощью рапы Сакского озера в санатории на базе двух водолечебниц проводятся рапные ванны.

Наличие собственного источника минеральной воды и рапы Сакского озера позволило нам первыми среди лечебных учреждений Крымского полуострова внедрить методы инновационной бальнеотерапии в программы санаторно-курортного лечения и медицинской реабилитации. Мы применяем такие методы, как аромабальнеотерапия, парофитоуглекислые минеральные ванны, четырёхкамерные гальванические ванны, вихревые ванны для верхних и нижних конечностей, проводим процедуру динамического бальнеомассажа, рефлекс- и прессотерапии нижних и верхних конечностей. Очень эффективные процедуры — компьютеризированное подводное вертикальное вытяжение позвоночника и сочетанное компьютеризированное горизонтальное вытяжение позвоночника с вихревым массажем в минеральной воде.

— Успешное развитие Сакского санатория имени Н.И. Пирогова связано также с мудрой кадровой политикой, выстроенной его руководством, не так ли?

— Да, мы улучшаем качество работы наших сотрудников. И с точки зрения их профессиональной подготовки, и в вопросах организации труда. Скажем, мы первые среди здравниц Крыма внедрили современную автоматизированную информационную систему, предназначенную для быстрого и удобного выбора времени прохождения назначенных процедур, составления оптимального графика лечения для каждого пациента и оптимизации деятельности всех медицинских подразделений. Мы изыскали средства и приобрели более 200 единиц нового медицинского оборудования, включая инновационное, на сумму более 80 млн рублей. И впервые в исто-

рии санаторно-курортных учреждений Крыма и Минобороны России 27 наших врачей прошли тематическое усовершенствование по циклу «Медицинская реабилитация», а 10 инструкторов-методистов по лечебной физкультуре освоили инновационную методику гравитационной нейромышечной активации с помощью кинезотерапевтической установки «Экзарта».

В итоге благодаря тому, что мы подняли на серьёзный уровень свою материально-техническую базу и переподготовили профессиональные медицинские кадры, у нас появилась возможность получить лицензию на осуществление медицинской деятельности по 170 видам услуг! В том числе это 4 вида работ по медицинской реабилитации: в амбулаторных условиях, в условиях дневного стационара, в стационарных условиях и при санаторно-курортном лечении.

Впервые в Республике Крым был создан Центр медицинской реабилитации с полной инфраструктурой для лиц с особенностями здоровья. Мы применяем методы трёхэтапного восстановления двигательной активности после церебрального инсульта, спинномозговой травмы, тяжёлых травм опорно-двигательного аппарата с применением современного реабилитационного оборудования, включая инновационную систему для локомоторной терапии — СЛТ.

Конечно, всё это даёт нам серьёзные конкурентные преимущества перед санаторно-курортными учреждениями не только Крыма, но и Российской Федерации в целом.

Серьёзная подготовка кадров позволила нам внедрить в работу новейшие медицинские технологии и самые прогрессивные виды лечения. Например, мы внедрили и применяем такие инновационные технологии, как дистанционная ударно-волновая терапия, лимфодренажная прессотерапия, электромионейростимуляция, низкочастотная магнитотерапия широким спектром магнитных полей, кинезотерапия, экстракорпоральная магнит-

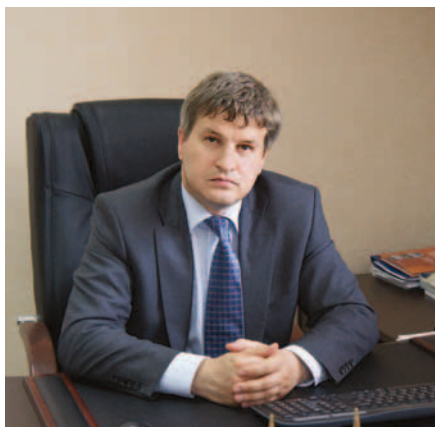
ная стимуляция нервно-мышечного аппарата тазового дна, электростатический массаж и многие другие. Наши специалисты профессионально используют барокамеры нового поколения, беспроводной миостимулятор, инновационные аппараты для биорегулируемой динамической механотерапии «Спайлайнер», аппараты для продолжительной механотерапии суставов серии «Артрамот». Используем методы психотерапии с помощью инновационного аудиовизуального комплекса «Диснет», антистрессовой психофизиологической системы «Сенсориум» и кресла нулевой гравитации.

— Чем ещё привлекателен Сакский санаторий?

— Сегодня путёвку в санаторий имени Н.И. Пирогова может купить любой желающий, причём не только россиянин, но и иностранец. В прошлом году санаторий посетили граждане более чем 20 стран мира.

Кроме огромного выбора лечения, мы предлагаем пациентам самые разные варианты спортивного досуга. Это, во-первых, открытый летний бассейн для лечебного плавания и гидрокинезотерапии. Во-вторых, у нас огромный спортивный комплекс: можно поиграть в бадминтон, теннис (есть и открытые, и крытые корты), баскетбол, волейбол, в том числе пляжный. Позаниматься на тренажёрах можно, опять же, как под открытым небом, так и в зале. Имеется кабинет медицинской косметологии и салон красоты. Действуют киноконцертный зал на 600 посадочных мест, зал караоке, танцплощадки. Для бизнес-встреч и конференций оборудовано три зала. На территории курорта расположен музей, действует православный храм Святителя Луки.

Есть, помимо прочего, Wi-Fi, охраняемая автостоянка, банкомат, трансфер, индивидуальные сейфы для хранения документов и ценностей, хорошо обустроенные детская игровая комната и открытая детская площадка — словом, всё, что может понадобиться для нормального, беззаботного отдыха. ■



Алтайский край: весомый вклад в формирование системы оздоровления населения

■ Василий Верменский

Алтайский край — один из ведущих регионов Российской Федерации по развитию санаторно-курортной сферы. О состоянии и перспективах развития лечебно-оздоровительного туризма рассказывает начальник управления Алтайского края по внешним связям, туризму и курортному делу Юрий Захаров.

— В крае функционируют 43 санаторно-курортных комплекса (в том числе 7 детских санаториев), которые способны принять одновременно около 9 тыс. человек. Алтайский край является лидером среди регионов Сибирского федерального округа по количеству отдыхающих в санаториях и входит по этому показателю в пятёрку ведущих субъектов РФ. Ежегодно в наших санаториях оздоравливаются более 200 тыс. человек, а среднегодовая загрузка санаторно-курортных средств размещения составляет почти 80% (в летний период загрузка превышает 90%).

В регионе находится и единственный за Уралом курорт федерального значения Белокуриха — лидер санаторно-оздоровительной сферы края и пятикратный победитель Всероссийского форума «Здравница» в номинации «Лучший курорт федерального значения». Сегодня здесь функционируют 15 современных санаторно-курортных комплексов на 5 тыс. мест одновременного размещения.

С учётом международного опыта Правительством Алтайского края в 2014 году инициировано создание единой дирекции санаториев курорта Белокуриха — структуры, курирующей вопросы развития курорта и его инфраструктуры. В состав дирекции вошло большинство санаториев курорта, а также гостиницы, отели и пансионаты, заинтересованные в дальнейшем развитии курорта как центра всесезонного туризма и санаторно-курортного отдыха.

За счёт собственных средств членов дирекции ведётся комплекс работ по благоустройству инфраструктуры курортной зоны г. Белокуриха, реализующихся не только в курортной, но и в жилой зоне города.

Активизировалась работа и по продвижению организаций туристской и курортной индустрии Белокурихи в международных, федеральных и региональных конгрессно-выставочных мероприятиях, улучшению качества туристских и сервисных услуг, привлечению частных инвестиций.

Одним из основных направлений реализации государственной политики в сфере санаторно-курортного оздоровления является стимулирование формирования современной туристско-рекреационной инфраструктуры. В этих целях Алтайский край активно участвует в программах различных уровней, позволяющих привлечь федеральные и внебюджетные средства в развитие данной отрасли.

Для дальнейшего развития санаторно-курортного комплекса, повышения его инвестиционной и имиджевой привлекательности Алтайский край ещё в 2011 году вошёл в Федеральную целевую программу «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2011–2018 годы)». Мы стали пилотным регионом с проектом создания не только туристско-рекреационного кластера «Белокуриха», но и санаторно-курортного субкластера «Белокуриха-2». Это уникальный для России проект: впервые за последние 25 лет запланировано строительство санаторно-оздоровительного комплекса с нуля. Реализация проекта позволит увеличить количество мест для комфортного пребывания гостей из других регионов страны, а также из стран ближнего и дальнего зарубежья. Средства размещения, планируемые в составе курорта «Белокуриха-2», смогут удовлетворить растущий спрос и решить задачу высокой загруженности действующего санаторного комплекса Белокурихи.

— Юрий Владимирович, расскажите о развитии научного потенциала отрасли на примере Алтайского края.

— Постоянная интеграция научных исследований в области санаторно-курортного лечения в практическое здравоохранение на объектах санаторно-курортного комплекса позволяет не только повысить качество и эффективность санаторно-курортного лечения, но и привлечь новых потребителей услуг.

В рамках реализации этого направления нашим регионом было заключено Соглашение о стратегическом партнёрстве с Федеральным медико-биологическим агентством и в 2016 году создан Алтайский научно-исследовательский институт природных лечебных ресурсов и курортной медицины. Его деятельность направлена на исследование природных лечебных ресурсов и факторов, создание высокоэффективных диагностических, лечебных и профилактических технологий, а также внедрение новых технологий медицинской реабилитации, основанных на применении местных природных лечебных факторов и ресурсов.

Кроме того, благодаря функционированию в крае Алтайского биофармацевтического кластера, продукция и научные разработки предприятий которого успешно используются в санаторно-курортных комплексах региона, а также осуществлению высокотехнологичной помощи медицинскими учреждениями, входящими в Алтайский медицинский кластер, в регионе идёт формирование системы оздоровления населения с участием всех звеньев медицинской цепочки — от первичного приёма врачом до полной реабилитации. ■

Фёдор Елфимов: «Главный принцип управления — гибкость в решении любых вопросов»

■ Светлана Лыбина

Санаторий «Россия» — одна из самых популярных российских здравниц, куда приезжают не только поправить здоровье, но и полюбоваться природой загадочного Алтая.

Составляющие успеха санатория: современное оснащение лечебно-диагностической базы, развитая современная инфраструктура, штат высококвалифицированных специалистов и особая, душевная атмосфера. На протяжении многих лет «Россия» получает всероссийские награды курортного бизнеса, среди которых «Лучшая здравница для семейного отдыха» и «Лучшая услуга года». Успешная деятельность учреждения в течение последних 14 лет связана с именем генерального директора Ф.Е. Елфимова.

В этом году Фёдор Егорович отмечает 60-летний юбилей, а значит, самое время не только подводить итоги деятельности, но и строить планы на будущее — личные и профессиональные.

— Фёдор Егорович, в каком направлении сегодня развивается санаторий «Россия»? В чём секрет его популярности у россиян, несмотря на конкуренцию со стороны зарубежных курортов?

— Жизнь не первый раз ставит перед нами сложные задачи. Чтобы сохранить и приумножить количество гостей санатория, мы, с одной стороны, более эффективно используем имеющиеся ресурсы, с другой — изучаем и используем зарубежный передовой опыт в области санаторно-курортного лечения. Для этого мы с академиком Александром Николаевичем Разумовым объехали весь белый свет. В результате не только расширили количество предоставляемых медицинских услуг в санатории (сегодня в распоряжении наших специалистов более 350 лечебных и оздоровительных методик, некоторые из них уникальны для Белокурихи), но и скорректировали политику санатория в целом. В частности, изменился подход к длительности санаторного лечения, поскольку сегодня социально активные граждане не имеют возможности отдохнуть 21 день, поэтому мы оптимизировали процесс так, что за 12–14 дней благодаря инновационным методикам предоставляется полноценный комплекс лечебных и оздоровительных процедур нашим гостям.

Ещё одна новация — более широкая возрастная шкала отдыхающих. Кроме лечебно-оздоровительных программ

для взрослых, у нас разработаны и внедрены программы для родителей с детьми, для молодёжи. Благодаря введению новых услуг значительно расширился контингент посещающих санаторий: к нам приезжают отдыхать и поправить своё здоровье и обычные граждане, и знаменитости, и спортсмены, и бизнесмены... Лояльная ценовая политика позволяет найти свой вариант отдыха и оздоровления для разных категорий наших гостей.

— Какие новые виды деятельности освоены в санатории?

— Сегодня мы делаем ставку не только на лечение и оздоровление, но и на отдых. Природа и живительный воздух Алтая сами по себе являются ценнейшим ресурсом, поэтому сегодня мы предлагаем широкий спектр туристических маршрутов по заповедным местам. Кроме этого, санаторий располагает бассейном с термальным комплексом, современным спа-центром. Для гостей работают караоке-бар, ночной клуб, рестораны, боулинг и бильярд, спортивный и тренажёрный залы, действует горнолыжная трасса и единственные на курорте беговая лыжная и лыжероллерная трассы.

Главным принципом управления сегодня является гибкость в решении любых вопросов и задач. Именно такой подход позволил обеспечить европейский уровень предоставляемых санаторием услуг. ■



ДОСЬЕ

Фёдор Егорович Елфимов окончил Алтайский государственный институт культуры в 1979 году, а позже — юридический факультет Алтайского государственного университета и Международную академию искусств в Москве.

С 1988 по 2003 год работал заместителем главного врача здравницы. В мае 2003 года избран на пост генерального директора ЗАО «Санаторий «Россия».

Соавтор трёх патентов на изобретения по усовершенствованию методов лечения, член Ассоциации специалистов восстановительной медицины РФ, почётный гражданин города-курорта Белокуриха. Награждён орденом «За заслуги перед Отечеством» II степени, золотой медалью и премией им. Петра Великого «За выдающийся вклад в развитие и укрепление Государства Российского», почётным знаком «За содействие во благо России». Отмечен Администрацией Президента РФ орденом «За веру и верность», имеет нагрудный знак «Почётный работник общего образования РФ» и знак отличия Алтайской торгово-промышленной палаты «Серебряный Меркурий».

В 2015 и 2016 годах награждён дипломами лауреата всероссийского рейтинга «Национальный управленческий резерв» в номинациях «Почётный руководитель» и «Заслуженный руководитель» с вручением золотого знака «За управленческие заслуги».



Белокуриха: точка роста

■ Александр Николаев

Расположенный в Алтайском крае город-курорт Белокуриха к настоящему времени приобрёл мировую известность: благодаря удивительной красоте природы, прекрасным климатическим условиям и высокому уровню развития своих санаторно-курортных учреждений он стал местом проведения таких крупных мероприятий, как Международный форум ЮНЕСКО и Фонда дикой природы под девизом «Природа, экология, человек», ежегодный «Сибирский Давос» и др. Там же в августе 2016 года под председательством президента РФ В.В. Путина состоялось заседание президиума Государственного совета «О мерах по повышению инвестиционной привлекательности санаторно-курортного комплекса в Российской Федерации». О достижениях и перспективах развития всероссийской здравницы мы беседуем с директором ООО «Дирекция санаториев курорта Белокуриха» Сергеем Криворученко.

— Сергей Константинович, в качестве курорта Белокуриха известна с XIX века. Как случилось, что маленькое по тем временам сибирское поселение стало вдруг столь популярным у россиян?

— История Белокурихи, действительно, начинается с середины XIX столетия — именно тогда местные жители развели горячие ключи, обладающие лечебной силой, которые и послужили появлению одного из самых именитых

курортов России, настоящей жемчужины Алтая.

Главным богатством этих мест являются уникальные по своим лечебным свойствам азотно-кремнистые термальные воды с содержанием радона. Они стимулируют важнейшие функции организма, оказывают противовоспалительное, обезболивающее действие, улучшают состояние нервной и эндокринной систем, восстанавливают тканевое дыхание, повышают окисли-

тельно-восстановительные процессы, улучшают обмен веществ. Доказано, что воды курорта способны замедлять процессы старения организма.

— Природные условия — это, разумеется, важный фактор, но без человеческого вмешательства они так и останутся просто природными условиями. Сегодня Белокуриха выросла в мощный лечебно-оздоровительный центр — многопрофильный бальнеоклиматический курорт с развитой инфраструктурой, располагающий современной лечебно-диагностической базой. Какие бы вы отметили наиболее значимые вехи на этом пути?

— Особенно интенсивное развитие курорт получил в 70–80-е годы прошлого столетия, когда были воздвигнуты многоэтажные корпуса крупнейших санаториев курорта, вместимостью более 3000 мест, а также необходимые для жизнедеятельности курорта жилые дома и объекты социальной инфраструктуры.

В советский период (1970) Белокуриха получает статус курорта всесоюзного значения, в 1982 году ей присваивается статус города районного, а в 1992-м — краевого подчинения. В 1995 году здравнице — одной из первых в России — постановлением Правительства РФ присваивается статус курорта федерального значения.

— Чем, по-вашему, предопределяется привлекательность и устойчивость развития курорта?

— Привлекательность и устойчивость развития курорта предопределилась тремя основными составляющими.

Первая составляющая — это уникальные лечебные природные факторы. Именно они ежегодно приводят на курорт десятки тысяч гостей. Более трети возвращается в Белокуриху вновь и вновь, так как результат от приёма процедур для пациентов очевиден, он позволяет достичь продолжительного и устойчивого эффекта.

Вторая — это приближённость к рынкам сбыта, к регионам с высоким экономическим потенциалом, таким как Новосибирская, Кемеровская, Иркутская, Тюменская области и Красноярский край.

Третья составляющая — преимущественно частный вид собственности

основных санаториев курорта, что создаёт благоприятные условия для здоровой конкуренции.

В результате взаимодействия этих основополагающих компонентов мы видим ежегодное присутствие трёх акционерных обществ курорта в десятке лидеров отрасли во Всероссийском бизнес-рейтинге, построенном на данных органов Государственной статистики РФ по девяти финансово-экономическим показателям. Таких результатов не имеет ни один курорт или регион Российской Федерации.

— На состоявшемся в августе прошлого года заседании президиума Госсовета президент России в качестве примера современного, динамично развивающегося курорта назвал именно Белокуриху. Что вы скажете на этот счёт?

— Да, это очень высокая оценка главы государства. Заслуженную репутацию курорта подтверждают многочисленные российские и зарубежные награды в области курортологии и восстановительной медицины в различных номинациях. Белокуриха неоднократно признавалась профессионалами «Лучшим курортом федерального значения» на всероссийских отраслевых форумах «Здравница», а в 2014 году — впервые за всю историю форума — «Здравница» проводилась за Уралом: у нас, в Белокурихе.

Благодаря рациональному подходу к организации рекреационной инфраструктуры в Белокурихе созданы все условия для оздоровления и активного отдыха: канатно-кресельный подъёмник, горнолыжные трассы, ипподром, туристические походы и экскурсии по окрестностям и Горному Алтаю, сплавы по горным рекам. Доступны для посещения оздоровительные, спа-, велнесс- и фитнес-центры, спортзалы, культурно-развлекательный комплекс с боулингом, бильярдными и караоке-клубами, многочисленные кафе и рестораны.

Наряду с термальными водами на курорте широко используются лечебные грязи, питьевая минеральная вода «Белокурихинская-Восточная», продукты пантового мараловодства, пчеловодства, лекарственные травы Алтая.

Эффективность природных факторов гармонично дополняет высокий

профессионализм специалистов. В их числе 20 сотрудников, имеющих учёные степени кандидатов и докторов медицинских наук; 75% врачей, работающих на курорте, имеют высшую и первую квалификационные категории.

Деятельность наших санаторно-курортных учреждений составляет основу экономики города. Крупнейшие из них — акционерные общества «Курорт Белокуриха», санаторий «Россия» и санаторий «Алтай-West». Всего же в городе функционируют 27 санаторно-курортных и оздоровительных учреждений, пансионатов и гостиниц с номерным фондом более 5 тыс. мест.

Благодаря своему поступательному развитию и росту качества услуг курорт

трасс курорта. Подписаны соглашения с основными инвесторами.

— По итогам заседания президиума Государственного совета президент дал ряд поручений, одно из них — разработать проект закона о введении курортного сбора. Это решение неоднозначно воспринято профессиональным сообществом. Каково ваше мнение на этот счёт?

— С учётом особенностей региональной экономики и, соответственно, его бюджета Белокуриха как ни один другой курорт федерального значения нуждается в инвестициях в курортную инфраструктуру. К тому же в связи с компактностью курорта и прозрачностью деятельности всех ведущих

НАМЕЧЕННЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ БЕЛОКУРИХИ — ЭТО СВОЕОБРАЗНАЯ ТОЧКА РОСТА РЕГИОНА, ВОЗМОЖНОСТЬ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ И РЕАЛИЗАЦИИ АМБИЦИОЗНЫХ ПЛАНОВ ПО СОЗДАНИЮ УНИКАЛЬНОГО КУРОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.

Белокуриха завоевал у гостей высокую популярность и привлекательность. Его среднегодовая заполняемость превысила 90%. Десять месяцев в году курорт испытывает дефицит мест размещения, поэтому Белокуриха вошла в Федеральную целевую программу внутреннего и въездного туризма на 2011–2018 годы.

В рамках её реализации идёт строительство спутника курорта, под него задействована площадь в 136 гектаров. Общий объём финансирования этой программы составляет более 7 млрд рублей. Проект курорта был представлен на Международном научном конгрессе и 66-й сессии Генассамблеи Всемирной федерации водолечения и климатолечения (ФЕМТЕК) и получил награду в номинации «Лучший проект лечебного курорта».

В октябре 2015 года сдана в эксплуатацию новая автомобильная дорога протяжённостью 8 километров. По своим характеристикам она уникальна: 62 угла поворота, 12 серпантинных. Сегодня мы заканчиваем строительство 10-километровой линии электропередач, завершается укладка газопровода протяжённостью 27 километров, водовода и водоотведения общей протяжённостью более 42 километров. Разработаны проекты горнолыжных

санаториев мы не видим серьёзных проблем с администрированием этого сбора. Ну а главная из предпосылок — это, конечно, высокий, зачастую даже неудовлетворённый спрос на путёвки курорта. Но здесь принципиально важны три условия: во-первых, сбор не должен превышать 30–50 рублей в сутки; во-вторых, все сборы должны остаться внутри муниципалитета, не выходя на уровень регионального бюджета; в-третьих, решение по освоению этих средств должен принимать наблюдательный совет, созданный из операторов курортного сбора, тогда этот механизм (курортный сбор) будет работать. У операторов сбора санаториев и гостиниц и у наших отдыхающих он будет вызывать понимание и поддержку.

— И в завершение, как бы вы сформулировали видение дальнейших перспектив развития Белокурихи, в чём их значимость для региона и страны в целом?

— Безусловно, намеченные перспективы развития Белокурихи — это своеобразная точка роста региона, возможность эффективного использования природных ресурсов и реализации амбициозных планов по созданию уникального курорта Российской Федерации. ■



Евгений Владимирович Владимирский, доктор медицинских наук, профессор, директор института курортологии; Пермский государственный медицинский университет имени академика Е.А. Вагнера

Президент и правительство страны указывают на необходимость разработки концепции развития санаторно-курортного комплекса в каждом отдельном регионе. Основными задачами региональной политики развития курортно-рекреационного кластера Пермского края, по нашему мнению, являются следующие направления:

- комплексное изучение курортно-рекреационного комплекса региона, определение потребности населения края в санаторно-курортном оздоровлении, лечении и реабилитации, разработка на этой основе стратегии развития курортного дела в Пермском крае;
- создание нормативно-правовой базы, регулирующей правоотношения в области курортно-рекреационной деятельности Пермского края;
- разработка и ведение реестра природных лечебных ресурсов и санаторно-курортных организаций края; определение категорийности санаторно-курортных организаций;
- развитие инфраструктуры курортов, улучшение материально-технической и научно-методической базы санаторно-курортных организаций;
- создание условий для круглогодичного функционирования курортно-

Актуальные вопросы развития курортного дела в регионе

■ Е.В. Владимирский, М.С. Оборин

Санаторно-курортная деятельность — важное направление современного здравоохранения, представляющее собой одну из форм лечения, реабилитации, первичной и вторичной профилактики при помощи природных лечебных ресурсов. Устойчивое развитие санаторно-курортной деятельности разных регионов страны позволит не только повысить состояние здоровья человека, но и сформировать стабильные финансово-экономические условия для функционирования местных территорий.

рекреационного комплекса Пермского края и обеспечение доступности и привлекательности отдыха и лечения российских и иностранных граждан;

- межведомственная координация санаторно-курортной деятельности с учётом потребности оздоровительного туризма;

- разработка и реализация новых лечебно-оздоровительных, реабилитационных технологий, в том числе укороченных курсов курортного лечения, на основе применения природных и преформированных лечебных факторов; обеспечение этапности в оказании санаторно-курортной помощи населе-

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ САНАТОРНО-КУРОРТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РАЗНЫХ РЕГИОНОВ СТРАНЫ ПОЗВОЛИТ НЕ ТОЛЬКО ПОВЫСИТЬ СОСТОЯНИЕ ЗДОРОВЬЯ ЧЕЛОВЕКА, НО И СФОРМИРОВАТЬ СТАБИЛЬНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ МЕСТНЫХ ТЕРРИТОРИЙ.

- использование санаторно-курортных организаций для создания на их базе отделений и центров медицинской реабилитации и долечивания больных с социально значимыми заболеваниями, сети центров и школ здоровья;

- приоритетность обеспечения санаторно-курортным лечением детей, инвалидов, ветеранов войны и труда за счёт средств бюджетов всех уровней и внебюджетных фондов, а также больных туберкулёзом, граждан, пострадавших в результате несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний; использование системы сертификатов для обеспечения этих групп населения санаторно-курортной помощью;

нию с использованием санаториев-курортов, санаториев-профилакториев, оздоровительных центров, а также применения природных лечебных факторов, аппаратной физиотерапии в домашних условиях;

- обеспечение шаговой доступности природных лечебных ресурсов путём создания городских бюветов минеральных вод и сети магазинов «Лечебные дары природы»;

- совершенствование системы санаторно-курортного отбора, использование для этой цели центров здоровья и отделений профилактики;

- повышение квалификации специалистов курортно-рекреационного комплекса Пермского края, использо-



Матвей Сергеевич Оборин,
доктор экономических наук,
кандидат географических
наук, доцент кафедры
экономического анализа
и статистики; Пермский
институт (филиал) Российского
экономического университета
имени Г.В. Плеханова



вание очно-заочного и дистанционного обучения;

- совершенствование критериев оценки эффективности и системы мониторинга результатов санаторно-курортного лечения;

- создание социально-экономических условий для привлечения инвестиций и обеспечения конкурентоспособности курортно-рекреационного комплекса Пермского края за счёт предоставления налоговых льгот, государственных гарантий и других мер региональной поддержки; использование механизмов государственно-частного партнёрства и аутсорсинга;

- разработка критериев оценки использования финансовых вложений, в том числе показателей, характеризующих динамику инвестиционной активности, длительности инвестиционного цикла и эффективности инвестиций;

- контроль, сохранение, развитие и рациональное использование природных лечебных и курортно-рекреационных ресурсов Пермского края;

- улучшение экологической обстановки на санаторно-курортных территориях и создание комплекса природоохранных мероприятий по их сохранению;

- продвижение санаторно-курортных и туристских возможностей Пермского края с применением современных рекламно-информационных технологий, создание электронного информационного портала.

Реализация основных положений концепции позволит улучшить состояние здоровья населения, уменьшить уровень заболеваемости и инвалидности, увеличить продолжительность активного периода жизни, сократить расходы на лечение больных в поликлиниках и стационарах, превратить курортно-рекреационный комплекс в социально и экономически значимую отрасль экономики.

В современных условиях необходимо уделять внимание основным рискам, которые могут негативно влиять на реализацию перечисленных мероприятий. Поскольку целью планирования и ранжирования рисков является управление, направленное на снижение их последствий, необходимо рассматривать существующие методы управления риском, которые применяются в деятельности санаторно-курортных учреждений: уклонение, локализация, диссипация, компенсация.

Сущность метода уклонения от риска представляет собой отказ от реализации тех решений, которые не являются стопроцентно гарантированными и могут не дать тот результат, который запланирован изначально.

Метод локализации риска характеризуется выявлением наиболее слабых параметров деятельности субъекта бизнеса, которые могут нанести наибольший ущерб с точки зрения реализации негативных факторов.

Методы диссипации риска представляют собой определённое рассеивание, или распределение, негативных факторов между участниками оказания базовых услуг для того, чтобы исключить повышенные риски какого-либо одного субъекта бизнеса. Данный метод характерен для сетевых структур или компаний со сложным управлением.

Методы компенсации риска основаны на прогнозировании и предупреждении, введении в действие механизмов, которые включают превентивные мероприятия для минимизации негативных явлений.

Необходимо учитывать также отдельный вид риска — инвестиционный. В соответствии с рыночными реалиями, складывающимися сегодня, показатели инвестиционной активности позволяют оценить, насколько каждый субъект бизнеса в санаторно-

но-курортной отрасли вкладывает денежные средства в модернизацию и обновление основных фондов. Несмотря на то что система показателей разработана и применяется для коммерческих предприятий в различных отраслях экономики, в сфере санаторно-курортных услуг она редко используется.

Длительность инвестиционного цикла в свою очередь будет отражать заинтересованность инвесторов и собственников предприятий санаторно-курортной отрасли, реализующих проект, в достижении обозначенных целей. В данном случае будет целесообразным соотношение общих сроков реализации бизнес-проекта с другими отраслями, которые характеризуются высоким уровнем коммерциализации: жилищное и коммерческое строительство, лидирующие предприятия.

Эффективность инвестиционной деятельности должна отражать, насколько данные затраты являются коммерчески оправданными после завершения инвестиционного цикла. Это позволит сделать вывод о том, какие программы и бизнес-проекты по модернизации являются наиболее перспективными. Учёт и анализ рассматриваемых показателей позволят сформировать необходимую практическую базу для разработки последующих программ внедрения инноваций и модернизаций, проектов, направленных на повышение качества деятельности основных профильных предприятий, сформировать базу добросовестных инвесторов и подрядчиков.

Регионы с туристско-рекреационной спецификой нуждаются в создании модели управления рисками в данной области, поскольку в случае наступления негативных последствий наблюдается отрицательный мультипликативный эффект для сопутствующих отраслей экономики. ■

MedTravelExpo продемонстрирует реалии и перспективы санаторно-курортного комплекса России

■ Марина Лепина

В конце 2017 года Экспоцентр запускает новый перспективный социально значимый проект в рамках Российской недели здравоохранения — 2017. Впервые во время Форума пройдёт международная выставка «Санатории. Курорты. Медицинские центры» — MedTravelExpo-2017, цель которой — продемонстрировать профессиональному медицинскому сообществу и широкому кругу посетителей возможности и достижения санаторно-курортного комплекса России, который традиционно является частью государственной политики и важным разделом национальной медицинской системы здравоохранения.

Появление подобной выставки в рамках форума «Российская неделя здравоохранения» — крайне важный этап для развития курортной отрасли. Форум объединяет международные выставки «Здравоохранение» и «Здоровый образ жизни». В 2016 году на общей площади 40 000 кв. м 924 компании из всех федеральных округов России и 30 стран продемонстрировали новые разработки и достижения практически во всех областях современной медицины. В мероприятиях Недели приняли участие более 21 тысячи специалистов.

Благодаря поддержке Правительства РФ и Федерального Собрания РФ Российская неделя здравоохранения

является событием государственной важности. На площадке Форума в 2016 году состоялось более 20 мероприятий, организованных федеральными министерствами и ведомствами.

По мнению министра здравоохранения Российской Федерации Вероники Скворцовой, Российская неделя здравоохранения даёт возможность участникам и гостям Форума установить прямые контакты с мировыми и российскими специалистами и экспертами. Форум «Российская неделя здравоохранения» — главная и единственная на сегодняшний день площадка в России, затрагивающая все разделы медицины. Это мощная платформа для развития сферы медицинских и оздоровительных



услуг, которая нацелена на объединение специалистов отрасли, межотраслевое взаимодействие, повышение квалификации врачей-специалистов и обмен опытом. Проведение на одной площадке нескольких специализированных выставок («Здравоохранение», «Здоровый образ жизни», а теперь и «Санатории. Курорты. Медицинские центры» — MedTravelExpo) обеспечивает масштаб и важность события для профессионального и бизнес-сообщества. Учитывая значимость мероприятий и вопросов, планируемых для рассмотрения на Форуме, Министерство здравоохранения Российской Федерации рекомендовало руководителям органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в сфере охраны здоровья, руководителям медицинских организаций государственной системы здравоохранения, директорам научных организаций, руководителям образовательных организаций решить вопрос о командировании специалистов для участия в работе форума «Российская неделя здравоохранения — 2017», включив в план научно-практических мероприятий Министерства (приказ Минздрава России № 99 от 7 марта 2017 года).



Санаторно-курортный комплекс России — уникальное явление. Многие курорты имеют исторический характер, существуя и развиваясь уже полтора века. Такого разнообразия и богатства природных лечебных ресурсов, как в отечественных здравницах, нет ни в одной другой стране мира. При этом, в отличие от зарубежных курортов, российские санатории предоставляют не только спа-услуги, а полноценное профессиональное лечение. С точки зрения системы организации лечения и оздоровления российские курорты, многие из которых построены ещё в советское время, и сегодня считаются одними из лучших в мире. Отечественные курортные технологии отвечают современным требованиям, имеют высокий коммерческий потенциал, в том числе и экспортный. 4–8 декабря 2017 года на международной выставке «Санатории. Курорты. Медицинские центры» ожидается решение важных задач. Это и восстановление преемственности в цепочке «стационар — поликлиника — санаторий», и привлечение инвестиций в санаторно-курортный комплекс, и демонстрация возможностей и достижений отрасли широкому медицинскому сообществу России и стран ЕАЭС. Крайне полезная функция подобной выставки — это налаживание связей между санаториями, медицинскими учреждениями, агентствами медицинского туризма, профсоюзами и страховыми компаниями. Специалисты смогут пообщаться лицом к лицу, обменяться опытом, договориться о сотрудничестве. Посетителями выставки являются организаторы здравоохранения, практикующие врачи, инвесторы, HR-специалисты, представители агентств медицинского туризма, студенты и выпускники медицинских вузов, частные посетители — потенциальные клиенты здравниц.

В рамках MedTravelExpo-2017 планируется проведение межотраслевого совещания «Развитие въездного и внутреннего медицинского туризма в Российской Федерации». Представители здравниц презентуют свои санаторно-курортные комплексы, специалисты смогут обменяться опытом, достигнуть договорённостей о сотрудничестве и инвестиционных программах развития. По статистике, 74 % посетителей

форума «Российская неделя здравоохранения» — это лица, принимающие решения, 43 % посетителей являются региональными и зарубежными представителями, что крайне важно для расширения возможностей сотрудничества.

На развитие лечебно-оздоровительного туризма делается серьёзная ставка как на перспективный развивающийся вид отечественного бизнеса. Однако до сих пор данное направление продвигалось лишь на сугубо туристических выставках. MedTravelExpo-2017 позволит сфокусировать на этой теме внимание всего заинтересованного профессионального медицинского сообщества, а участники смогут показать всё то, что нельзя сделать в онлайн, и привлечь дополнительный поток клиентов в свои учреждения.

Создаётся уникальная площадка для общения и взаимодействия, презентации услуг и установления партнёрских отношений между представителями санаторно-курортного комплекса, медицинского сообщества и бизнеса. К участию в выставке приглашены санаторно-курортные учреждения, оздоровительные пансионаты, медицинские центры и клиники, центры эстетической медицины, агентства медицинского туризма и другие участники рынка.

Экспозиция MedTravelExpo представит профессиональной аудитории как инновационные услуги санаторно-курортных учреждений, так и новейшие технологии в области медицины. Выставка отобразит во всей полноте состояние данного направления в медицине и его перспективы, будет содействовать раскрытию потенциала отрасли, популяризации и продвижению санаторно-курортного комплекса Российской Федерации.

Новый проект призван содействовать решению одной из ключевых задач — привлечению инвестиций в санаторно-курортный комплекс. Известно, что для большинства учреждений отечественного санаторно-курортного комплекса требуются модернизация и реконструкция, обновление и создание современной инфраструктуры. Привлечение государственных и частных инвестиций в санаторно-курортный комплекс России, опыт реализации

ГЧП в отрасли станут темой для обсуждения на одном из мероприятий деловой программы выставки.

Проведение MedTravelExpo в рамках Российской недели здравоохранения даёт выставке неоспоримые преимущества и хороший старт. Российская неделя здравоохранения — мощная платформа для развития сферы медицинских и оздоровительных услуг, которая нацелена на объединение специалистов отрасли, межотраслевое взаимодействие, повышение квалификации врачей-специалистов и обмен опытом.

Российская неделя здравоохранения традиционно привлекает внимание представителей органов исполнительной и законодательной власти, руководителей государственных и частных медицинских учреждений, представителей профессиональных союзов, фондов социальной защиты и некоммерческих объединений, экспертов и отраслевой науки, агентств медицинского туризма, практикующих врачей.

Столь широкая посетительская аудитория позволит привлечь на MedTravelExpo-2017 большое число экспертов, представителей власти и бизнеса и послужит платформой для установления взаимовыгодного сотрудничества, поиска новых путей продвижения, для всестороннего компетентного обсуждения вопросов развития санаторно-курортной отрасли нашей страны. ■



О развитии отрасли в российских регионах и стратегическом значении курортов России в сохранении и восстановлении здоровья населения



● **НАТАЛЬЯ ТРОФИМОВА, член Правительства Ивановской области — директор Департамента культуры и туризма Ивановской области:**

— Санаторно-курортное обслуживание является одной из особо важных отраслей туризма Ивановской области. В связи с развитием рынка туристических услуг вопросы санаторно-курортного обслуживания рассматриваются достаточно часто. Регион открыт для массового туризма и имеет большой природный и культурный потенциал, привлекательный для жителей и гостей.

Все санатории, расположенные в Ивановской области, предоставляют свои услуги по лечению и отдыху круглый год. В своей работе многие из них используют минеральные воды и торфяные грязи из местных источников. На территории некоторых лечебных учреждений имеются собственные источники с лечебно-столовой водой.

Современная ситуация на рынке санаторно-курортных услуг региона характеризуется растущим спросом не только на лечебно-оздоровительные услуги, но и на туристические предложения по организации досуга. В связи с этим в области разрабатываются новые туристические маршруты, предлагаемые муниципальными образованияами и туристическими операторами: ремесленный тур «В краю мастеров», гастрономический тур «Хлебосольный Кинешемский край» и другие.



● **ВАДИМ ВОЛКОВ, начальник управления культуры и туризма Липецкой области:**

— Санаторно-курортный комплекс Российской Федерации — это великий дар нашей природы и огромный ресурс в деле профилактики, реабилитации, лечения и сохранения здоровья населения.

Потенциал и возможности санаторного комплекса внушительны и разнообразны не только в отрасли медицины, но и в сфере туризма. Действующий санаторий — это точка притяжения, формирующая стабильный туристический поток, который мало подвержен сезонности.

По преданию, в 1703 году Пётр Великий открыл в Липецке целебные минеральные воды. Государь лечился водами сам и другим велел. С начала XIX века Липецк становится популярным курортом, «на воды» приезжает лечиться и отдыхать столичная знать, а сам город стали именовать «русским Баден-Баденом».



● **НИКОЛАЙ ГУЛЯЕВ, руководитель Департамента спорта и туризма города Москвы:**

— Значение туристской отрасли в Москве возрастает год от года. Это связано с ростом внутреннего и въездного туризма и, конечно, с проведением в Москве крупных мероприятий международного масштаба. Так, важнейшими спортивными событиями, во многом определяющими развитие туризма в России и в Москве на ближайшие годы, несомненно, станут Кубок конфедераций FIFA 2017 года и чемпионат мира по футболу FIFA 2018 года.



● **ТАТЬЯНА РЫБКИНА, министр культуры Тульской области:**

— Вопрос здоровья граждан нашей страны является одним из приоритетных направлений государственной политики. Ведь здоровое, сильное общество — гарант развития и процветания нашей Родины. Основной задачей каждого региона является создание необходимых рекреационных зон, где можно отдохнуть не только телом, но и душой.

Сегодня качественный отдых в России — это реальность. Взять, к примеру, Тульскую область: в нашем регионе находится одна из наиболее крупных питьевых, бальнеологических и грязевых здравниц Центральной России. Отдых на Тульской земле позволяет открыть для себя красивую природу средней полосы России, получить высококвалифицированное обслуживание в пансионатах и санаториях, посетить замечательные музеи, парки, исторические места, связанные с великими деятелями искусства, оружейного, самоварного, пряничного производства.



● **ЮЛИЯ РЫБАКОВА, директор Департамента туризма Ярославской области:**

— Для развития оздоровительного туризма и оздоровительного отдыха необходимы, как минимум, две вещи — лечебные природные факторы и современные медицинские технологии. Дополнением к этому являются уникальные методики лечения, высокопрофессиональные специалисты. Всё это присутствует на территории Ярославской области. Кроме того, богатая природа Ярославии дарит свои возможности для оздоровления и отдыха: экологически чистые зоны лесных массивов средней полосы России, минеральные воды и другие естественные природные факторы.



● **ВЛАДИМИР ОСИПОВСКИЙ, начальник Департамента культуры и туризма Вологодской области:**

— Выгодное географическое положение, наличие уникальных природных ресурсов с живописными северными ландшафтами и экологически чистыми местностями способствуют развитию на территории Вологодской области лечебно-оздоровительного туризма. В настоящее время на её территории функционирует 9 санаторных комплексов, большая часть из которых имеет собственную лечебно-диагностическую базу. Основные профили, по которым ведётся лечение: общетерапевтический, профпатология, гастроэнтерология, гастроэндокринология, травматология, ортопедия и другие.

Лечебно-оздоровительный туризм занимает значимое место в развитии здравоохранения области и России в целом, содействует возникновению новых технологий и способов лечения, а также повышению квалификации медицинского персонала и улучшению качества обслуживания пациентов.



● **ВЛАДИМИР ПОПКОВ, заместитель губернатора Волгоградской области — председатель комитета культуры Волгоградской области:**

— Волгоградская область обладает уникальным природным потенциалом благодаря разнообразию ландшафтов, экологических условий и природных зон.

Более 80% территории региона простирается в степной и полупустынной зоне, что определяет удивительное разнообразие животного и растительного мира. По территории области протекают великие русские реки Волга и Дон, природное богатство которых раскрывает безграничные возможности для развития различных направлений туризма и санаторно-курортной сферы. Между Волгой и её притоком Ахтубой расположилась жемчужина Волгоградской области — Волго-Донская пойма с её неповторимой по разнообразию флорой и фауной.

В Волгоградской области разработаны туристические маршруты по семи природным паркам, раскинувшимся на берегах рек Дон, Хопёр и вблизи Цимлянского водохранилища, с красивейшими лесными уголками и уникальными нагорными родниками.

В нашем регионе находятся известные в России здравницы: чистый воздух и уникальные природные ресурсы способствуют развитию оздоровительно-лечебных направлений. Поскольку Волгоградская область располагает природными месторождениями лечебных солей и грязей, естественными источниками минеральной воды, комфортным климатом, стоит отметить высокий потенциал для дальнейшего развития учреждений санаторно-курортного комплекса.

В целях развития данного направления в регионе созданы необходимые условия по обеспечению притока инвестиций в инфраструктуру отрасли, при этом не только государственного, но и частного капитала, что в свою очередь будет способствовать росту экономики и туристической привлекательности Волгоградской области в целом.



● **ТАТЬЯНА ЛИХАЧЁВА, министр культуры Ставропольского края:**

— В санаторно-курортном комплексе Ставропольского края, Кавказских Минеральных Вод и России в целом все инвестиционные вложения можно охарактеризовать как инвестиции в человека. Нашими специалистами в результате многолетних исследований доказано, что систематическое санаторно-курортное лечение и оздоровление ведёт к снижению трудопотерь работодателя в 2,4 раза, в 1,7 раза позволяет улучшить состояние здоровья граждан и на 25–30% повышает эффективность реабилитационных программ.

Более 210 лет Кавказские Минеральные Воды являются курортом государственного значения. За этот период нам удалось накопить колоссальный опыт оздоровления наших граждан, используя природные богатства региона — минеральную воду, иловую грязь, климат. Синергия опыта и эффективного использования имеющихся ресурсов позволила нам стать национальным

лидером в санаторно-курортном комплексе страны. Сегодня доля Ставрополя в общем объёме санаторно-курортных услуг, оказанных в России, составляет более 16 %. Кавказские Минеральные Воды открыты для каждого и ждут своих гостей, которые по достоинству смогут оценить все их преимущества и огромный потенциал.



● **ГЕННАДИЙ ЛИСКУН, и. о. министра физической культуры, спорта и туризма Оренбургской области:**

— Оренбургская область обладает уникальными сочетаниями бальнеологических и климато-оздоровительных ресурсов, благоприятных для развития лечебно-оздоровительного туризма. Рекреационно-оздоровительные возможности области связаны с особенностями степного климата, фитонцидными свойствами степной растительности и степных сосновых боров, распространением ресурсов бальнеологического значения: минеральных источников, природных накоплений лечебных грязей, солёных озёр. Санаторно-курортный сегмент области имеет огромный потенциал. В области функционируют 27 лечебно-оздоровительных учреждений, а также имеется ряд территорий, перспективных в плане развития санаторно-курортного сегмента. Развитие санаторно-курортного комплекса решает вопросы не только отдыха, но и заботы о здоровье и долголетию населения.



● **СЕРГЕЙ ИВАНОВ, председатель Государственного комитета Республики Татарстан по туризму:**

— Республика Татарстан богата не только своей историей, которая привлекает сюда множество туристов, но и отличной базой для санаторно-курортного отдыха. Ему в последние годы уделяется особенное внимание.

Обусловлено это особенностями целебного климата, многообразием медицинских услуг, обеспечивающих долговременный результат в профилактике и лечении заболеваний. Санатории Татарстана соблюдают высокие стандарты обслуживания и используют только самые передовые методы в области поддержания и восстановления здоровья. В настоящее время на территории Татарстана функционирует 45 санаторно-курортных учреждений. Они работают по разным профилям, таким как сердечно-сосудистая система, опорно-двигательный аппарат, нервная система, желудочно-кишечный тракт, урология, гинекология, нарушение обмена веществ, состояние после операций, онкология. Кроме того, в каждом санатории имеется физиотерапевтическое отделение. Все санатории работают круглогодично: это отличный повод приехать познакомиться с Татарстаном не только культурно, но и ещё оздоровительно.



● **МИХАИЛ МАЛЬЦЕВ, руководитель Департамента туризма Самарской области:**

— Самарская область — один из наиболее благоприятных регионов для лечения и оздоровления. Современное оборудование, проверенные временем традиции, прекрасный климат, передовые технологии и настоящее волжское гостеприимство — те факторы, которые делают лечение на территории учреждений Самарской области приятным и эффективным.

Санатории и базы отдыха, предлагающие услуги по оздоровлению и лечению, расположились в Самарской области преимущественно вдоль Волги, что делает их очень привлекательными в летний период, а предлагаемая развлекательная инфраструктура многократно увеличивает интерес туристов.

Ввиду особого внимания россиян к отдыху внутри страны предполагается и дальнейший рост интереса к оздоровлению на территории Самарской области.



● **АЛЕКСАНДР АБРОСИМОВ, министр молодёжной политики, спорта и туризма Саратовской области:**

— Саратовская область обладает богатейшим рекреационным и природным потенциалом. Природно-климатические ресурсы создали благоприятные условия для развития лечебно-оздоровительного туризма в регионе. Саратовская область — край родников и целебных источников. Такой исключительной по своим качествам воды, как в роднике Серебряный Базарно-Карабулакского района, нет не только в Саратовской области, но, пожалуй, во всей России. Также природа щедро одарила Хвалынский край своими богатствами, причудливо соединив доледниковый «затерянный мир», живописные меловые горы, хвойные и лиственные леса, золотистые песчаные волжские берега. Высокая ионизация воздуха и чудодейственные свойства Черемшанских родников создают целебный микроклимат района, а отсутствие вредных производств обеспечивает чистоту и высокое качество производимых продуктов. В области расположены 18 санаториев, практически все они являются многопрофильными лечебно-профилактическими учреждениями.

ми, предлагают индивидуальное лечение заболеваний сердечно-сосудистой системы, нервной системы, органов пищеварительного тракта, бронхолегочной системы, обмена веществ, опорно-двигательного аппарата и других.

Если хотите оздоровиться и отдохнуть, приглашаю всех желающих к нам в регион! Вы сможете не только поправить здоровье, но и посетить массу культурных и природных достопримечательностей, которые приятно удивят и порадуют.



● **АЛЕКСАНДР ВАСИЛЬЕВ, начальник управления по физической культуре, спорту и туризму Курганской области:**

— Жители региона стараются сохранить первозданный облик местности для потомков, пытаются привить подрастающему поколению любовь к природе. В 2015 году в Белозёрском районе появился уникальный для региона туристский объект — экологическая тропа, на всём протяжении которой маршрут доступен любому путешественнику, даже без услуг экскурсовода. В окрестностях посёлка Старый Просвет можно любоваться лесными массивами; коллекция местного дендрария насчитывает свыше 50 видов, а возраст отдельных деревьев превышает 200 лет. По склонам обводнённых Просветских карьеров имеются выходы подземных вод, обустроенных родников.



● **ВАСИЛИЙ ДУДНИЧЕНКО, и. о. директора Департамента промышленности Ханты-Мансийского автономного округа — Югры:**

— Многие знают Ханты-Мансийский автономный округ — Югру как основной нефтедобывающий регион России. Сегодня Югра стала туристическим краем, предлагающим уникальные возможности самым взыскательным туристам. Наличие природно-климатических и туристско-рекреационных ресурсов способствует развитию оздоровительного туризма, который является наиболее значимым для сохранения здоровья, повышения уровня и качества жизни населения. Санатории Югры предлагают не только лечение и оздоровление на основе использования местных природных лечебных ресурсов, таких как высокоминерализованная вода и сапропелевые грязи, но и релаксацию, отдых и восстановление — приём термальных минеральных ванн, купание в бассейне с гидромассажами, спа-процедуры с использованием природных компонентов: кедровый орех, кедровое масло, северные ягоды, древесина сосны и многое другое.



● **СВЕТЛАНА БУЙДЫШЕВА, министр экономического развития и туризма Республики Алтай:**

— Горный Алтай — незаменимое место для качественного отдыха. Целебный воздух горных ущелий наполнен вековой энергией, обаяние тишины и комфорта позволяет забыть о шуме современной цивилизации.

На территории многих туристских комплексов Республики Алтай располагаются лечебно-оздоровительные центры: имеются групповые и индивидуальные оздоровительные программы, осуществляется восстановление и коррекция организма; лечение заболеваний органов дыхания, пищеварения, мужских половых расстройств; минеральная вода с содержанием серебра и селена, фитобочки, фиточаи, пантовые бочки и пантовые ванны, массаж с пантовым отваром и многое другое, что тонизирует, стимулирует и активизирует организм от «хронической усталости». Кроме того, Горный Алтай издревле славился своими природными богатствами. Лекарственные травы, произрастающие в лесах, горах, таят в себе мощную лечебную силу. Сочетание природных факторов и современной хорошо оснащённой лечебной базы, авторских методик, уникального оборудования и традиционного подхода к восстановлению сил приносит удивительные результаты.



● **ВИТАЛИЙ СЕЛЮКОВ, заместитель министра — начальник управления по туризму Министерства культуры Хабаровского края:**

— Хабаровский край как туристская дестинация благодаря своему географическому положению обладает всеми уникальными природными ресурсами, в том числе бальнеологическими, для развития санаторно-курортного направления с оказанием высококачественных услуг по восстановлению здоровья населения. Наиболее перспективными месторождениями минеральных вод в Хабаровском крае являются Анненские воды, Тумнинское и Туттинское месторождения. По своим химическим свойствам эти источники не уступают популярным в настоящее время водам на соседних курортах Китайской Народной Республики и Республики Корея.

ИНТЕРАКТИВНЫЙ СПРАВОЧНИК

санаторно-курортных учреждений Российской Федерации

АЛТАЙСКИЙ КРАЙ

 Санаторий «Восток»

659900, Россия, г. Белокуриха,
www.altai-west


 Закрытый санаторий «Светланы»

659900, Алтайский край, г. Белокуриха, ул. Курортная, 2
www.sanrussia.ru

 АО «Бурзург Белокурья»


659900, Алтайский край, г. Белокуриха, ул. Академическая, 1
www.belokurikha.ru

ВОРОНЕЖСКАЯ ОБЛАСТЬ

 ООО «Клинический санаторий имени Горького»


394023, Воронежская область, г. Воронеж, Центральный район, санаторий им. Горького
www.gorky.vrn.ru | qr.kto-kto.ru

ИВАНОВСКАЯ ОБЛАСТЬ


 ООО «Курорт Оболсуново»

155053, Ивановская область, Тейковский район, село Оболсуново
www.obolsunovo.ru | qr.kto-kto.ru/bakiGq

ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ КРАЙ

 Государственное автономное учреждение здравоохранения «Центр медицинской реабилитации Дарасун»

673314, Забайкальский край, Карымский район, пгт. Курорт-Дарасун, ул. Курортная, 4
www.sanatoriy-darasun.ru | qr.kto-kto.ru/balDdf

 Сакский военный клинический санаторий им. Н.И. Пирогова» Министерства обороны РФ

296500, Россия, Республика Крым, г. Саки, ул. Курортная, 2
www.saki-pirogova.ru | qr.kto-kto.ru/balHaD

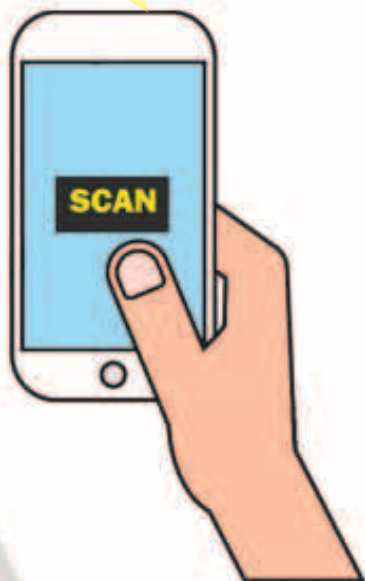
Отсканируйте QR-код

или

Перейдите по ссылке


(если в вашем устройстве не установлена программа-сканер QR-кодов)


Откройте виртуальную визитную карточку (vCard) на своём устройстве




Связываетесь с нужной организацией **ОДНИМ НАЖАТИЕМ**

- звоните
- отправляете почту
- переходите на сайты и страницы соцсетей
- находите на карте
- добавляете контакты в адресную книгу
- делитесь визитками



 АО «Санаторий «Светлана»

354364, Краснодарский край, г. Сочи, ул. Ленина, 75
www.adlerkurortsochi.ru | qr.kto-kto.ru/bal92P



ИНТЕРАКТИВНЫЙ СПРАВОЧНИК

МОСКВА



АНО «Институт развития туризма и курортного дела»

📍 129110, г. Москва, пр. Мира, 39, стр. 2
 🌐 www.irtikud.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bakuDO

BK63



МУ «Поликлиника Федерации независимых профсоюзов России»

📍 119334, г. Москва, Ленинский пр., 37
 🌐 www.medfnpr.ru 📄 qr.kto-kto.ru/balE8J

BK68



АО «Санаторно-курортное объединение ФНПР «Профкурорт»

📍 117342, г. Москва, ул. Обручева, 36, корп. 2
 🌐 www.profkurort.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bakIAu

BK4

ВОРОНЕЖСКАЯ ОБЛАСТЬ



ООО «Клинический санаторий имени Горького»

📍 394023, Воронежская область, г. Воронеж, Центральный район, санаторий им. Горького
 🌐 www.gorky.vrn.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bakIMs

BK11

КУРСКАЯ ОБЛАСТЬ



ЧЛПУ «Санаторий «Горняцкий»

📍 307170, Курская область, г. Железногорск, ул. Красных партизан, 11
 🌐 www.sangorn.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bakwHz

BK48



ФГБУ санаторий «Марьино» Управления делами Президента Российской Федерации

📍 307341, Курская область, Рылский район, пос. Марьино, ул. Центральная, 1
 🌐 www.marino-kursk.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bal2IJ

BK56



АУЗ Курской области «Курский областной санаторий «Соловьиные зори»

📍 305018, Курская область, г. Курск, 3-й Краснополянский пер., 1
 🌐 www.solzor.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bal2ks

BK57

МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ



Санаторий «Виктория» — Пушкинский филиал АО «Центральный совет по туризму и отдыху» (холдинг)

📍 141255, Московская область, Пушкинский район, д. Раково
 🌐 www.cctr.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bal9Y0

BK42



Санаторий «Отрадное» АО «Группа компаний «Медси»

📍 143442, Московская область, Красногорский район, п/о Отрадное
 🌐 www.meds.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bakqpS

BK34



Реабилитационно-восстановительный центр «Орбита-2»

📍 141503, Московская область, Солнечногорский район, д. Толстяково
 🌐 www.orbita-2.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bakmm1

BK15



ОЧУ ВО «Российская международная академия туризма»

📍 141420, Московская область, г. Химки, мкрн Сходня, ул. Октябрьская, 10
 🌐 www.rmat.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bakIjJ

BK9

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ



Меди-спа-отель «Аста Вита»

📍 197738, г. Санкт-Петербург, п. Репино, Приморское шоссе, 427, литера Д
 🌐 www.asta-vita.ru 📄 qr.kto-kto.ru/balFdd

BK69



ООО «Гиттин»

📍 197758, г. Санкт-Петербург, пос. Песочный, ул. Ленинградская, 50а
 🌐 www.gittin.ru 📄 qr.kto-kto.ru/balFe0

BK70



СПб ГБУЗ «Детский санаторий — РЦ «Детские Дюны»

📍 197701, Санкт-Петербург, г. Сестрорецк, 37-й км Приморского шоссе, 1
 🌐 www.detdune.ru 📄 qr.kto-kto.ru/balKWM

BK73



ООО «Санаторий «Сестрорецкий курорт»

📍 197706, г. Санкт-Петербург, г. Сестрорецк, ул. Максима Горького, 2
 🌐 www.kurort.ru 📄 qr.kto-kto.ru/balHbJ

BK72

ИНТЕРАКТИВНЫЙ СПРАВОЧНИК

ЯРОСЛАВСКАЯ ОБЛАСТЬ



ООО «Санаторий «Золотой колос»

📍 152285, Ярославская область,
Некрасовский р-н, пос. Золотой колос
🌐 www.zolotoy-kolos.com 📄 qr.kto-kto.ru/bakmNA

БК17



ОАО «Санаторий «Малые Соли»

📍 152263, Ярославская область,
Некрасовский р-н, п/о Строитель
🌐 www.msoli.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bakqmE

БК30

ИВАНОВСКАЯ ОБЛАСТЬ



ООО «Курорт Оболсуново»

📍 155053, Ивановская область,
Тейковский район, с. Оболсуново
🌐 www.obolsunovo.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bakIGq

БК6



ФГБУЗ Медицинский центр «Решма» Феде- рального медико-биологического агентства

📍 155841, Россия, Ивановская область,
Кинешемский район, пос. Дьячево
🌐 www.reshma.ru 📄 qr.kto-kto.ru/balKWp

БК74



ЗАО «Дилуч» — санаторно-курортный комплекс (АО «Дилуч»)

📍 353440, Краснодарский край,
г. Анапа, ул. Пушкина, 22
🌐 www.diluch.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bakIPT

БК12



ЗАО Здравница «Лаго-Наки»

📍 385781, Краснодарский край, Республика
Адыгея, Майкопский район, хутор Красный
мост, ул. Шоссейная, 20
🌐 www.lagonaki.com 📄 qr.kto-kto.ru/bakIE2

БК5



АО «Клинический санаторий «Металлург»

📍 354024, Краснодарский край,
г. Сочи, Курортный пр., 92
🌐 www.metallurg-sochi.ru 📄 qr.kto-kto.ru/baksKT

БК40



Санаторий «Октябрьский» — филиал АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ»

📍 354053, Краснодарский край,
г. Сочи, ул. Плеханова, 346
🌐 www.oktyabrsky.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bakn3t

БК25



АО «Санаторий «Светлана»

📍 354002, Краснодарский край,
г. Сочи, Курортный пр., 75
🌐 www.svetlana-sochi.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bal9ZP

БК4



ОАО «Пансионат «Урал»

📍 353456, Краснодарский край,
г. Анапа, Пионерский пр., 24
🌐 www.anapa-ural.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bakmmi

БК16

ТАМБОВСКАЯ ОБЛАСТЬ



ОАО «Тамбовкурорт»

📍 392023, Тамбовская область,
г. Тамбов, ул. Гоголя, 1
🌐 www.tambovkurort.ru 📄 qr.kto-kto.ru/baksLV

БК38

РЕСПУБЛИКА КРЫМ



ГМУ «Санаторий «Белоруссия»

📍 298671, Республика Крым,
г. Ялта, пгт Кореиз, ул. Мисхорский спуск, 2
🌐 www.belorussia-crimea.com
📄 qr.kto-kto.ru/bakII

БК75

КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ



ООО «Санаторий «Меллас»

📍 298692, Республика Крым,
г. Ялта, пос. Санаторное, ул. Гагарина, 15
🌐 www.medisi.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bakqcf

БК35



АО «Адлеркурорт»

📍 354364, Краснодарский край,
г. Сочи, ул. Ленина, 219
🌐 www.adlerkurortsochi.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bakuHA

БК45



ГАУ Республики Крым «Санаторий «Прибой»

📍 297407, Республика Крым,
г. Евпатория, ул. Московская, 9/15
🌐 www.sanpriboy.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bakmko

БК14

ИНТЕРАКТИВНЫЙ СПРАВОЧНИК



ФГБУ Сакский военный клинический санаторий им. Н.И. Пирогова» Мин. обороны РФ

📍 296500, Россия, Республика Крым, г. Саки, ул. Курортная, 2
 🌐 www.saki-pirogova.ru 📄 qr.kto-kto.ru/balHaD

BK171



ЛПУ «Санаторий «Дубрава»

📍 357401, Ставропольский край, г. Железноводск, ул. Чапаева, 9
 🌐 www.profkurort.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bal6kl

BK162

РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ



ФГБУ санаторий имени М.И. Калинина Министерства здравоохранения Российской Федерации

📍 357600, Ставропольский край, г. Ессентуки, ул. Разумовского, 16
 🌐 www.sankalinin.org 📄 qr.kto-kto.ru/bakn2J

BK124



Сельскохозяйственный потребительский кооператив по санаторно-курортному и медицинскому обслуживанию «Донагрокурорт»

📍 344002, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, ул. Донская, 65/5, оф. 29
 🌐 www.donagrokurort.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bal4tV

BK158



ЛПУ «Санаторий им. С.М. Кирова»

📍 357400, Ставропольский край, г. Железноводск, ул. Лермонтова, 12
 🌐 www.profkurort.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bal6Yf

BK161

СТАВРОПОЛЬСКИЙ КРАЙ



ЛПУП «Санаторий им. М.Ю. Лермонтова»

📍 357501, Ставропольский край, г. Пятигорск, ул. Лермонтова, 9
 🌐 www.profkurort.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bakwGQ

BK152



ЛПУ «Санаторий имени 30-летия Победы»

📍 357416, Ставропольский край, г. Железноводск, ул. Ленина, 2а
 🌐 www.profkurort.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bakmzf

BK122



ЗАО «Санаторий «Москва»

📍 357745, Ставропольский край, г. Кисловодск, пр. Дзержинского, 50
 🌐 www.profkurort.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bal6YJ

BK160



ЛПУ «Санаторий им. Анджиевского»

📍 357600, Ставропольский край, г. Ессентуки, ул. Разумовского, 5
 🌐 www.profkurort.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bal6XZ

BK159



ООО «Профкурорт. Санаторий «Надежда»

📍 357600, Ставропольский край, г. Ессентуки, ул. Баталинская, 11а
 🌐 www.nadezhda-kmv.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bakqoH

BK133



Базовый клинический санаторий «Виктория»

📍 357600, Ставропольский край, г. Ессентуки, ул. Пушкина, 22
 🌐 www.victoria-essentuki.ru
 📄 qr.kto-kto.ru/bakmoj

BK120



ЗАО «Санаторий Родник»

📍 357700, Ставропольский край, г. Кисловодск, ул. Профинтерна, 50
 🌐 www.rodnik-cmw.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bakmo2

BK119



Санаторий «Виктория» — кисловодский филиал АО «Центральный совет по туризму и отдыху» (холдинг)

📍 357700, Ставропольский край, г. Кисловодск, ул. Кирова, 12
 🌐 www.victoria-kmv.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bal9Ym

BK163



ЛПУ профсоюзов Санаторий «Родник»

📍 357500, Ставропольский край, г. Пятигорск, б. Гагарина, 2
 🌐 www.profkurort.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bakwH5

BK153



Санаторно-курортное учреждение «Санаторий имени Георгия Димитрова»

📍 357700, Ставропольский край, г. Кисловодск, пр. Ленина, 30
 🌐 www.dimitrova.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bakwEt

BK150



ООО «Санаторно-курортный комплекс «Русь»

📍 357623, Ставропольский край, г. Ессентуки, ул. Пушкина, 16
 🌐 www.ruskmv.ru 📄 qr.kto-kto.ru/bakqox

BK166



Санаторий «Долина Нарзанов» г. Кисловодск — филиал АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ»

📍 357000, г. Кисловодск, ул. Урицкого, 1
 🌐 www.rzd.ru/dolina_narzanov_kislovodsk
 📄 qr.kto-kto.ru/bakmpG

BK121



ФГБУ «Северо-Кавказский федеральный научно-клинический центр ФМБА»

📍 357600, Россия, Ставропольский край, г. Ессентуки, ул. Советская, 24
 🌐 www.skfnc.ru 📄 qr.kto-kto.ru/balBr1

BK165

ИНТЕРАКТИВНЫЙ СПРАВОЧНИК



ООО «Санаторий «Тарханы»

357500, Ставропольский край,
г. Пятигорск, ул. Карла Маркса, 14
www.tarhani-kmv.ru qr.kto-kto.ru/bakn2u

БК18



ООО санаторий «Карагай»

452550, Республика Башкортостан,
Мечетлинский район, с. Большеустыкинское,
ул. Курортная, 90
www.karagay.ru qr.kto-kto.ru/bakqr9

БК17



ООО Санаторий «Центросоюз-Кисловодск»

357700, Ставропольский край,
г. Кисловодск, ул. Володарского, 12
www.centrosouz.com qr.kto-kto.ru/bakqnB

БК31



ГАУЗ Республиканский психоневрологический санаторий для детей, в том числе для детей с родителями «Акбузат»

450580, Республика Башкортостан,
Уфимский район, д. Уптино, ул. Медовая, 16
www.akbuzat.bashmed.ru qr.kto-kto.ru/bakqaA

БК7



Филиал ПАО «РКК «Энергия» — Санаторий «Крепость»

357744, Ставропольский край,
г. Кисловодск, пр. Мира, 9
www.kmvfort.ru qr.kto-kto.ru/bal2kC

БК55



ГУП санаторий «Юматово»

450571, Россия, Республика Башкортостан,
Уфимский район, с. Юматово им.15-летия БАССР,
ул. Кольцевая, 27
www.yumatovo.ru qr.kto-kto.ru/baksEf

БК9

ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ



ООО «Санаторий-профилакторий «Горняк»

462633, Оренбургская область,
г. Гай, ул. Комсомольская, 13
www.sp-gorniyak.pф qr.kto-kto.ru/bakmpq

БК18



ГУП Санаторий «Якты-Куль»

453629, Республика Башкортостан,
Абзелиловский район
санаторий-яктыкуль.pф
qr.kto-kto.ru/balDwD

БК67

ПЕНЗЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ



ООО «Серебряный бор»

440600, Пензенская область,
г. Пенза, ул. М. Горького, 38/45
www.silvery.ru qr.kto-kto.ru/bakquD

БК32



ЛПУ профсоюзов санаторий «Бакирово»

423299, Республика Татарстан,
Лениногорский район, с. Бакирово
www.bakirovo.com qr.kto-kto.ru/bal2eB

БК54

РЕСПУБЛИКА БАШКОРТОСТАН



ГУП Санаторий «Красноусольск»

453079, Республика Башкортостан,
Гафурийский район, с. Курорта
www.krasnousolsk.ru qr.kto-kto.ru/baklHe

БК8



ЛПУ профсоюзов санаторий «Васильевский»

422530, Республика Татарстан,
Зеленодольский р-н, пгт Василево,
ул. Территория санатория, 1а
www.vasilevo.ru qr.kto-kto.ru/bakvzO

БК49



ЛПУ профсоюзов санаторий «Жемчужина»

423808, Республика Татарстан,
г. Набережные Челны, ул. Мелекеская, 1
www.zhemchuzhinka.ru qr.kto-kto.ru/bakuFF

БК41



ООО «Санаторий «Зелёная роща»

450022, Республика Башкортостан,
г. Уфа, ул. Менделеева, 136, корп. 5
www.green-kurort.ru qr.kto-kto.ru/bakuGf

БК44



ЛПУ профсоюзов санаторий «Ливадия»

420029, Республика Татарстан, г. Казань,
ул. Сибирский тракт, санаторий «Ливадия»
www.livadiakazan.ru qr.kto-kto.ru/bakuFq

БК46

ИНТЕРАКТИВНЫЙ СПРАВОЧНИК



ООО Клиника-санаторий «Набережные челны»

423826, Республика Татарстан,
г. Набережные Челны, пр. Чулман, 61/04
www.klinika116.ru qr.kto-kto.ru/bakl9P

BK13



ЗАО «Санаторий «Россия»

659900, Алтайский край,
г. Белокуриха, ул. Славского, 34
www.sanrussia.ru qr.kto-kto.ru/bakqat

BK29

УЛЬЯНОВСКАЯ ОБЛАСТЬ



ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ КРАЙ



ООО «Санаторий «Радон»

432010, Ульяновская область,
г. Ульяновск, ул. Оренбургская, 5а
www.radon-nt.com qr.kto-kto.ru/bal6RY

BK7



ГАУЗ «Центр медицинской реабилитации Дарасун»

673314, Забайкальский край, Карымский район, пгт Курорт-Дарасун, ул. Курортная, 4
www.sanatoriy-darasun.ru qr.kto-kto.ru/balDdf

BK66

КУРГАНСКАЯ ОБЛАСТЬ



ИРКУТСКАЯ ОБЛАСТЬ



Санаторий «Жемчужина Зауралья» — филиал АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ»

641871, Россия, Курганская область,
г. Шадринск, ул. Крайняя, 17
www.rzd.ru/zhemchuzhina_zauralya/
qr.kto-kto.ru/bakn0n

BK23



ЗАО Курорт «Ангара»

664005, Иркутская область, г. Иркутск,
ул. 2-я Железнодорожная, 4
www.kurortangara.ru qr.kto-kto.ru/bakeux

BK10

ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ



ХМАО — ЮГРА



ОАО «Центр восстановительной медицины и реабилитации «Сибирь»

625519, Тюменская обл., Тюменский район,
19-й км Червишевского тракта, стр. 1
www.sibircentr.ru qr.kto-kto.ru/bakkwy

BK1



ООО «Веллнесс-отель «Югорская долина»

628011, ХМАО — ЮГРА, г. Ханты-Мансийск,
ул. Тобольский тракт, 4
www.sankur-ud.ru qr.kto-kto.ru/bakmjZ

BK13

АЛТАЙСКИЙ КРАЙ



АО «Санаторий «Алтай-West»

659900, Россия, Алтайский край,
г. Белокуриха, ул. Славского, 39
www.altai-west.ru qr.kto-kto.ru/bakkyA

BK2



АО «Курорт Белокуриха»

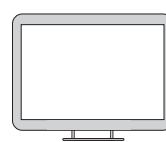
659900, Алтайский край,
г. Белокуриха, ул. Академика Мяникова, 2
www.belokurikha.ru qr.kto-kto.ru/bakuHc

BK47

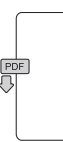
ИНТЕРАКТИВНЫЙ СПРАВОЧНИК



Печатная версия



On-line версия
www.ktovmedicine.ru



PDF версия



Версия для планшетов



Версия для смартфонов

5 форматов размещения

Скачать цифровую версию в формате PDF
www.ktovmedicine.ru





РОССИЙСКАЯ
НЕДЕЛЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
RUSSIAN HEALTH CARE WEEK

4–8 декабря 2017

Москва, ЦВК «Экспоцентр»



MedTravelExpo



Санатории
Курорты
Медицинские
центры



Реклама 12+



Международная
выставка

www.mte-expo.ru

 ЭКСПОЦЕНТР



РОССИЙСКАЯ НЕДЕЛЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ RUSSIAN HEALTH CARE WEEK

4–8 декабря 2017



За здоровую жизнь

VIII Международный форум по профилактике
неинфекционных заболеваний и формированию
здорового образа жизни



Здравоохранение

27-я международная выставка
«Здравоохранение, медицинская техника
и лекарственные препараты»



Здоровый образ жизни

11-я международная выставка «Средства
реабилитации и профилактики, эстетическая
медицина, оздоровительные технологии
и товары для здорового образа жизни»



MedTravelExpo

САНАТОРИИ. КУРОРТЫ. МЕДИЦИНСКИЕ ЦЕНТРЫ
Международная выставка



www.rnz-expo.ru

www.zdravo-expo.ru

www.health-expo.ru

www.mte-expo.ru

12+
Реклама



Организаторы:

- Государственная Дума ФС РФ
- Министерство здравоохранения РФ
- АО «Экспоцентр»

При поддержке:

- Совета Федерации ФС РФ
- Министерства промышленности и торговли РФ
- Правительства Москвы
- Российской академии наук
- Торгово-промышленной палаты РФ
- Всемирной организации здравоохранения

 **ЭКСПОЦЕНТР**



Федеральное государственное бюджетное учреждение
Министерства обороны Российской Федерации
«Сакский военный клинический санаторий им. Н.И. Пирогова»

КРУГЛОГОДИЧНЫЙ САНАТОРИЙ ПРИРОДНОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ МЕДИЦИНЫ



САНАТОРНО-КУРОРТНОЕ
ЛЕЧЕНИЕ И МЕДИЦИНСКАЯ
РЕАБИЛИТАЦИЯ ПАЦИЕНТОВ:

С ЗАБОЛЕВАНИЯМИ

- системы кровообращения
- органов дыхания (нетуберкулёзного характера)
- нервной системы
- органов пищеварения
- костно-мышечной системы и соединительной ткани
- кожи и подкожной клетчатки
- гинекологическими
- мочеполовой системы
- эндокринной системы
- расстройствами питания и нарушениями обмена веществ
- уха, горла, носа
- глаза и его придаточного аппарата
- профессиональными для работников предприятий с неблагоприятными условиями производственной среды или трудовых процессов

С ПОСЛЕДСТВИЯМИ оперативных вмешательств и травм, включая травмы спинного и головного мозга

- 170 видов медицинских услуг ● 25 га — общая площадь санатория ● 11 га — старинный дендропарк — памятник-заповедник
- Лечебная грязь и рапа Сакского озера ● Минеральная термальная (45°) вода собственного источника ● Центр медицинской реабилитации для оказания стационарной медицинской помощи ● Клиническая база Военно-медицинской академии им. С.М. Кирова

Адрес: ул. Курортная, 2, г. Саки, Республика Крым, Россия, 296500 e-mail: OFFICE@SAKI-PIROGOVA.RU,
WWW.SAKI-PIROGOVA.RU. Отдел реализации путёвок: +7(36563) 3-30-01, +7(978) 729-47-77 (моб.), +7(499) 63-83-843